

2019江苏事业单位招聘考试 《综合知识和能力素质》

管理类岗位(解析)

文政公务员

江苏公务员考试中心



江苏公务员考试信息



江苏事业单位招考信息



2019 年江苏事业单位管理类解析

综合知识与能力素质

（管理岗）

1.D

本题考查政治常识。

2019 年 1 月 21 日，习近平总书记在省部级主要领导干部坚持底线思维着力防范化解重大风险专题研讨班开班式上强调：我们既要保持战略定力，推动我国经济发展沿着正确方向前进；又要增强忧患意识，未雨绸缪，精准研判。妥善应对经济领域可能出现的重大风险既要高度警惕“黑天鹅”事件，也要防范“灰犀牛”事件；

既要有防范风险的先手，也要有应对和化解风险挑战的高招；既要打好防范和抵御风险的有准备之战，也要打好化险为夷、转危为机的战略主动战；既要善于补齐短板，更要注重加固底板。

所以①②③④表述都正确。故正确答案为 D。

2.D

本题考查政治常识。

2019 年 4 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于促进中小企业健康发展的指导意见》，党中央、国务院高度重视中小企业发展，在财税金融、营商环境、公共服务等方面出台一系列政策措施，取得积极成效。

A 项错误，“创新监管方式，实行公平统一的市场监管制度”属于促进中小企业健康发展，营造良好发展环境的内容。

B 项错误，“完善中小企业融资政策，破解融资难融资贵问题”属于促进中小企业健康发展，破解融资难融资贵问题的措施。

C 项错误，“切实保护知识产权，引导中小企业专精特新发展”属于促进中小企业健康发展，提升创新能力的内容。

D 项正确，“规范中介机构行为，提升中介服务质量水平”属于促进中小企业健康发展，改进服务保障工作公共服务的内容。

故正确答案为 D。

3.A

A 项错误，《全国经济普查条例》第二条规定：经济普查的目的，是为了全面掌握我国第二产业、第三产业的发展规模、结构和效益等情况，建立健全基本单位名录库及其数据库系统，为研究制定国民经济和社会发展规划，提高决策和管理水平奠定基础。

B 项正确，2003 年，根据形势发展的需要，国务院决定将工业普查、第三产业普查和基本单位普查整合为经济普查，并于 2004 年开展了全国第一次经济普查。为依法开展普查，2004 年国务院公布实施了《全国经济普查条例》。此后，经济普查每五年进行一次，分别在逢 3、逢 8 的年份实施，标准时点为普查年份的 12 月 31 日，普查时期资料为普查年份的年度资料。

C 项正确，经济普查是一项重大的国情国力调查，与人口普查、农业普查组成三大全国性周期性全国普查项目。三大普查都关系民生、国家安全和经济发展。

D 项正确，《全国经济普查条例》第三条规定：经济普查工作按照全国统一领导、部门分工协作、地方分级负责、各方共同参与的原则组织实施。

本题为选非题，故正确答案为 A。

4.D

本题考查政治常识。2019 年《政府工作报告》指出：将长三角区域一体化发展上升为国家战略，编制实施发展规划纲要。长江经济带发展要坚持上中下游协同，加强生态保护修复和综合交通运输体系建设，打造高质量发展经济带。支持资源型地区经济转型。加快补齐革命老区、民族地区、边疆地区、贫困地区发展短板。

故正确答案为 D。

5.D

本题考查管理学。管理学的能级原则是指为使管理活动有序、稳定、可靠、高效，必须在组织系统中，建立一定的层级及其相应标准、规范，形成纵向、横向严格组织网络体系，从而构成相对稳定的一种组织管理“场”的结构系统。老王是某事业单位人



力资源处处长，但没有建立相应的层级标准，而是让下属处理本应由自己处理的事务，破坏了稳定的管理原则，因此违背了能级有序原则。

故正确答案为 D。

6.D

本题考查管理常识。

A 项正确，微信群的建立，工作人员和市民可以随时在网上进行沟通，解决问题，使得市民提前完成公证手续，工作人员和市民的联系不再是传统的由市民往政务大厅去询问或电话联系，加快了信息沟通的速度。

B 项正确，工作人员在微信群上可以随时回答市民的问题，解决市民的困惑，可以更加高效地和市民进行交流，提升了工作效率，也增强了政府回应，提升了政府的回应力。

C 项正确，从传统的沟通模式到微信群的交流，是传统模式向电子政务的转变，工作人员可以在互联网上随时解决问题，体现了政务在线互动。

D 项错误，“N+1 微信群”的建立，是电子政务新模式在政府服务组织结构中的一种创新与结合，并没有改变政府服务的组织结构。

本题为选非题，故正确答案为 D。

7.B

本题考查管理学。

“政者，正也。子帅以正，孰敢不正？”出自《论语·颜渊》，意思是：政就是正，主政者正直.正派，那么朝臣和百姓也都会正直.正派。

①表述正确，主政者正直.正派就是要遵循社会伦理规范，遵守社会道德秩序，“正”属于道德伦理的范畴。

②表述错误，“德才兼备”意指主政者应德性和才华并重，题干强调的“正”属于道德伦理范畴，与才华无关，故该表述扩大了题干语意范畴。

③表述正确，“正”属于道德伦理范畴，即德性（道德品性），主政者的高尚品德可以起到示范作用，对他人产生积极影响。

④表述错误，“法治”这一表述题干无从体现，题干强调的是“德治”。故①③表述正确。

故正确答案为 B。

8.C

本题考查法律常识。

A 项正确，《外商投资法》第一条规定：“为了进一步扩大对外开放，积极促进外商投资，保护外商投资合法权益，规范外商投资管理，推动形成全面开放新格局，促进社会主义市场经济健康发展，根据宪法，制定本法。”该条是《外商投资法》的立法目的，制定该法更有利于促进了外商投资决策部署。

B 项正确，《外商投资法》第四条第一款规定：“国家对外商投资实行准入前国民待遇加负面清单管理制度。”该法在法律条文中确立了投资准入，该法的第二.三.四章分别是投资促进.投资保护.投资管理的具体法条规定。

C 项错误，《外商投资法》并没有规定外商投资企业独特的权利或者义务，该法的立法目的和具体内容是为了促进.保护.管理外商投资，外商投资企业并不享有独特的法律地位。

D 项正确，《外商投资法》第三条第二款规定：“国家实行高水平投资自由化便利化政策，建立和完善外商投资促进机制，营造稳定.透明.可预期和公平竞争的市场环境。”该法在总则中确立了营造透明市场环境的原则，在具体章节中，加大了政府信息公开.外商投资企业参与事项的力度，进一步提高了外商投资的政策透明度。

本题为选非题，故正确答案为 C。

9.D

本题考查经济法常识。



《消费者权益保护法》第四十四条规定：“消费者通过网络交易平台购买商品或者接受服务，其合法权益受到损害的，可以向销售者或者服务者要求赔偿。网络交易平台提供者不能提供销售者或者服务者的真实名称、地址和有效联系方式的，消费者也可以向网络交易平台提供者要求赔偿；网络交易平台提供者作出更有利于消费者的承诺的，应当履行承诺。网络交易平台提供者赔偿后，有权向销售者或者服务者追偿。网络交易平台提供者明知或者应知销售者或者服务者利用其平台侵害消费者合法权益，未采取必要措施的，依法与该销售者或者服务者承担连带责任。”

A项正确，本题中，甲网站经营者与乙承担连带责任，张某既可以请求甲网站经营者承担全部责任，甲网站经营者承担责任后，有权向乙追偿，也可以直接要求乙承担全部责任。

D项错误，该项中的“补充责任”表述错误，应当为连带责任。本题为选非题，故正确答案为D。

10.A

本题考查法律常识。

A项正确，《政府信息公开条例》第二十九条规定：“政府信息公开申请应当包括下列内容：（一）申请人的姓名或者名称、身份证明、联系方式；（二）申请公开的政府信息的名称、文号或者便于行政机关查询的其他特征性描述；（三）申请公开的政府信息的形式要求，包括获取信息的方式、途径。”可见，政府信息公开申请不包括“申请公开的理由”。另外，《政府信息公开条例》第三十五条规定：“申请人申请公开政府信息的数量、频次明显超过合理范围，行政机关可以要求申请人说明理由。行政机关认为申请理由不合理的，告知申请人不予处理；行政机关认为申请理由合理，但是无法在本条例第三十三条规定期限内答复申请人的，可以确定延迟答复的合理期限并告知申请人。”本题中，刘某申请公开政府信息的数量、频次未明显超过合理范围，故申请公开不需要说明理由。依据以上两条规定，刘某申请时不需要说明理由。

B项错误，公共自行车项目属于政府投资建设的公益项目，该项目需要按照规定公开招投标，公共自行车项目明细特别是公共自行车价格，是需要公开的，其不属于商业秘密，恰恰涉及社会公共利益，政府应当予以公开。

CD项错误，《政府信息公开条例》第五十一条规定：“公民、法人或者其他组织认为行政机关在政府信息公开工作中侵犯其合法权益的，可以向上一级行政机关或者政府信息公开工作主管部门投诉、举报，也可以依法申请行政复议或者提起行政诉讼。”本题中，刘某有权提起行政诉讼，且无需先进行行政复议。

故正确答案为A。

11.C

本题考查法律常识。《工伤保险条例》第十四条规定：“职工有下列情形之一的，应当认定为工伤：（一）在工作时间和工作场所内，因工作原因受到事故伤害的；（二）工作时间前后在工作场所内，从事与工作有关的预备性或者收尾性工作受到事故伤害的；（三）在工作时间和工作场所内，因履行工作职责受到暴力等意外伤害的；（四）患职业病的；（五）因工外出期间，由于工作原因受到伤害或者发生事故下落不明的；（六）在上下班途中，受到非本人主要责任的交通事故或者城市轨道交通、客运轮渡、火车事故伤害的；（七）法律、行政法规规定应当认定为工伤的其他情形。”

A项正确，公司食堂作为专门为职工在工作期间安排和提供饮食的附属场所，处在公司有效管理的区域范围，属于工作场所的合理延伸。另外在公司食堂就餐虽不属于直接履行工作职责，但该就餐行为是继续正常开展工作的前提，故可认定为从事与工作有关的预备性工作。所以甲在公司食堂就餐时不慎摔伤，应当认定为工伤。

B项正确，乙退休后又与原公司签订劳动合同，乙上班期间清理工具时受伤，属于在工作时间和工作场所内，因工作原因受到事故伤害的，应当认定为工伤。

C项错误，丙已与环卫所解除劳动关系，所以此时丙已经不是环卫所的职工了，丙去催缴欠费，实属个人行为，所以不应认定为工伤。

D项正确，快递员丁在送件途中被公交车撞伤，属于因工外出期间，由于工作原因受到伤害，应当认定为工伤。本题为选非题，故正确答案为C。

12.B



本题考查科技常识。

A 项正确，量子通信是指利用量子纠缠效应进行信息传递的一种新型的通讯方式，是近二十年发展起来的新型交叉学科，是量子论和信息论相结合的新研究领域。

B 项错误，用量子通信方式传递信息，传送的是光的最小能量单元。但这种最小的颗粒，不能再被分割，也不能复制。

C 项正确，量子通信具有无条件安全性。量子通信技术的信息安全是基于量子密码学，并以量子状态作为密钥而突破了传统加密方法的束缚，明显具有不可窃听、不可复制性和理论上的“无条件安全性”。量子通信在信息传输方面具有超大信道容量、超高通信速率等特性。在通信远距离方面，量子通信属于远距离通信，量子隐形传态具备穿越大气层的能力，而这就为未来基于卫星量子中继的全球化量子通信网奠定了基础。

D 项正确，根据量子实验证，具有纠缠态的两个粒子无论相距多远，只要一个发生变化，另一个也会瞬间发生变化，即两个粒子不论多远都会相互影响。

本题为选非题，故正确答案为 B。

13.A

本题考查人文常识。

A 项错误，时务学堂是清末维新运动期间，湖南所创办的第一所近代新式学堂。它标志着湖南教育由旧式书院制度向新式学堂制度的转变，也是湖南近代化教育的开端。

B 项正确，翻译学堂是洋务派兴办的新式学堂之一，如京师同文馆，清末第一所官办外语专门学校，主要培养翻译人才。

C 项正确，工艺学堂是洋务派兴办的新式学堂之一，主要培养电报、铁路、矿务、西医等专门人才。D 项正确，军事学堂是洋务派兴办的新式学堂之一，如船政学堂等，主要培养新式海军人才等。

本题为选非题，故正确答案为 A。

14.B

本题考查法律常识。

A 项错误，小王的工资是 3000 元，在个税起征点为 3500 元时，就不需要缴纳个税，个税起征点为 5000 元后更不需要缴纳个税。

B 项正确，小李的工资为 4000 元，个税起征点提高到 5000 元后，小李不需要缴纳个税。

C 项错误，小张的工资为 5500 元，其工资中超过 5000 元的（即 500 元）需要缴纳个税，而不是 5000 元需缴纳个税。

D 项错误，小王的工资为 3000 元，未超过个税起征点 3500 元，未需要缴纳个税，其个税减少幅度不可能下降。因此，“三人个税的减少幅度同比例下降”表述错误。

故正确答案为 B。

15.A

本题考查经济常识。货币供应量是指某一时点流通中的货币量。

A 项正确，央行卖出债券也就是说商业银行将手中的现金支付给央行用于购买债券，这时市场上流动的货币就会减少，即市场上货币供应量减少。

B 项错误，商业银行减少自动取款机数量与货币供给量没有必然联系，自动取款机的作用是方便银行客户使用现金。

C 项错误，电子支付是指单位、个人直接或授权他人通过电子终端发出支付指令，实现货币支付与资金转移的行为。电子支付是以流动的货币量为基础的，居民用微信电子支付减少现金持有，并不导致货币供给量的减少。

D 项错误，央行降低金融机构的贷款利率，会使金融机构贷款增加，社会上流动的货币量会增加，而不是减少。故正确答案为 A。

16.C

文段首先提出世界各国在现代化进程中普遍面临乡村衰落的问题。接着给出解决对策即乡村振兴战略可以解决乡村衰落的问题。最后进一步补充说明乡村振兴战略的作用。文段为提出问题+解决问题的结构。故文段着重强调对策即乡村振兴战略，也就是乡村



振兴战略可以解决乡村衰落的问题，对应选项为 C。

A 项，为问题类表述，非文段论述重点，排除； B 项，“值得各国借鉴”表述无中生有，排除；

D 项，为进一步补充说明乡村振兴战略的这个对策，补充说明非文段论述重点，排除。故正确答案为 C。

【文段出处】《乡村振兴战略与中国的百年乡村振兴实践》

17.D

文段首先表明科学技术无法通过法律发挥有效的规范作用，并通过说明代码可能比法律更有效加以解释说明。接着文段通过“简言之”概括上文，提出对策，即人们需要从新的角度来对待高科技时代产生的问题，并用传统法律难以应对新型动态对此进行解释说明。故文段重点为“需要”所引导的对策句，对应选项为 D。

A 项，对应尾句，为对策后的解释说明内容，非重点，排除；

B 项，“无法用”为问题类表述，非文段论述重点，且“无法用”表述过于绝对，排除；

C 项，“只能依靠技术方式解决”表述无中生有，文段重点为需要从新的角度认真对待，排除。故正确答案为 D。

【文段出处】《必须警惕“人工智能万能论”，科技乌托邦不是人类的未来》

18.A

文段首句指出经济学模型和数学理论之间的差别在于大多数经济学命题无法用数学的方法来解决，然后对“差别”进行解释说明，即数学的研究对象具有机械性，因此能得出可预见的结果，而经济学的研究对象具有能动性，不能通过数学的方法得出确定的结果，文段是一个总分结构，A 项符合文意，当选。

B 项，表述过于绝对，文段只是表述了“数学所使用的研究工具比经济学复杂”，而没有表述研究工具不能适用，排除。

C 项，表述不明确，没有说明要解决的是什么问题，排除。

D 项，通过“而经济学则通常没有这样的运气”可知，文段表达的是由于经济学研究的对象具有能动性，所以得不到确定的结果，那么人的能动性在经济学研究中会带来问题，D 项的“更为重要”与文意相悖，排除。

故正确答案为 A。

【文段出处】《经济学的科学主义谬误》

19.C

A 项，根据文段首句“文化软实力能为主体与客体带来经济与社会收益”可知，“双赢”体现在“经济与社会收益”，表述正确，排除；

B 项，根据文段最后一句可知，“心向往之”是文化软实力在“社会收益”方面的体现，表述正确，排除；

C 项，文段只论述了“社会收益”与“经济收益”各自体现在“质”与“量”两个方面，并没有比较两者孰大孰小，无关对比，本题选非，当选；

D 项，文具文段“而社会收益则涉及文化资源转化的“质””可知，表述正确，排除。故正确答案为 C。

【文段出处】《何为文化软实力》

20.A

文段首句指出手机用户上网先与运营商网络设备建立连接，接着根据手机用户的上网行为生成计费账单进行计费，最后由计费账单传递给计费系统，来收取用户的相应的上网流量费用，故文段为并列结构，意在强调手机用户上网产生的流量费用是如何计费和收取的，对应 A 项。

B 项，对应尾句中的内容，为手机用户上网如何扣除流量费的例子之一，非重点，排除；

C 项，“计费账单如何产生”对应文段前两句话，为手机用户上网产生流量费用的计费环节，表述片面，排除； D 项，“计费系统”为手机用户耗用流量的收费环节，表述片面，排除。

故正确答案为 A。

【文段出处】《手机流量为何会“偷跑”》 21.D



第一空，搭配“谨慎”，根据“前进道路不可能一帆风顺”。“大有可为的历史机遇期”可知，越取得成绩越要小心谨慎，B.D 两项“如履薄冰”像踩在薄冰上，比喻随时都会发生危险，做事极为小心谨慎，搭配恰当，且符合文意；A.C 两项“如临深渊”指好像到了深潭的边缘，比喻面临危险，行事小心谨慎，虽与“如履薄冰”语义相近，但较“如履薄冰”程度轻，对比之下“如履薄冰”填入更恰当，故排除 A.C 两项。

第二空，搭配“忧患”，根据文段首句“备豫不虞，为国常道”，意为事先防备意外之事，是治理国家的常道。可知一个国家要想长治久安，就必须在平日里时时预防着意外事变的发生。D 项“居安思危”意指处在安乐的环境中，要想到可能有的危险。指要提高警惕，防止祸患，符合文意，当选；B 项“载舟覆舟”意为民众犹如水，可以承载船，也可以倾覆船，比喻人民是决定国家兴亡的主要力量。与文意不符，排除。

故正确答案为 D。

【文段出处】《习近平谈国家安全：备豫不虞 为国常道》

22.D

第一空，根据“狭义文学范围 均处于文学领域”可知，评选初期文学的边界没有那么明确清晰，B 项“泾渭分明”比喻界限清楚，是非好坏分明，D 项“清晰可辨”指可以看得很清楚，能够辨别，均符合文意，保留。A 项“一目了然”形容事物事情原委很清晰，一看就知道是怎么回事，C 项“一览无余”形容建筑物的结构没有曲折变化，或诗文内容平淡，没有回味，与文意不符，均排除。

第二空，转折前后语意相反，转折前论述历史和哲学都处于文学的领域，故转折后应表示历史和哲学脱离文学，有自己领域的意思且与“蔚为大观”构成程度递进，表逐渐独立，繁盛发展的意思，D 项“自成一体”指在客观规律的环境下，自然形成的一种风格和流派，或自发形成的一种形式，可表示历史和哲学独立发展的意思，当选。B 项“分庭抗礼”比喻平起平坐地位相等或互相对立，与“逐步”搭配不当，排除。

故正确答案为 D。

【文段出处】《诺贝尔文学奖获奖指南——基于大数据分析》

23.A

本题可从第二空入手，搭配“一丝”，A 项“涟漪”比喻心里细微的活动，与“一丝”搭配恰当，且对应前文“想家的时候少了”，符合文意，保留。B 项“波澜”比喻起伏变化的思潮，侧重思潮变化大，与“一丝”搭配不当，排除；C 项“激情”指强烈激动的情感，D 项“深情”深厚的感情，均侧重情感强烈深厚，与“一丝”搭配不当，排除。

第一空代入验证，A 项“周而复始”指循环往复，与“忙碌的生活”搭配恰当，符合文意，当选。故正确答案为 A。

【文段出处】《老街》

24.C

第一空，搭配“地籍”，即指国家为了一定的目的，记载土地的权属、界址、数量、质量和用途等基本情况的图簿册。A 项“整理”指整顿使有条理，符合不动产登记的语境，搭配合适，保留；C 项“管理”指在特定环境下，对组织所拥有的资源进行有效的计划、组织、领导和控制，以便达成既定的组织目标的过程。地籍即国家拥有的资源，搭配合适，保留；B 项“治理”指政府的行为方式，以及通过某些途径用以调节政府行为的机制，地籍本身并非政府的行为方式，搭配不当，排除；D 项“处理”指处置、安排、加工，不动产登记并非对地籍的安排、处置或加工，搭配不当，排除。

第二空，搭配“土地”，C 项“整理”指整顿使有条理，有秩序；收拾，搭配“土地”恰当，属于常见搭配，保留。A 项“治理”指整治、统治、调理，侧重问题出现要进行修改、改造，文段未体现出“土地出现某些问题”，无对应信息，且“土地”本身属于国家资源，国家要对“土地”资源进行梳理、整顿，而非“统治土地”，搭配不恰当，排除。基本锁定答案为 C。

验证第三空，地籍管理、土地整理、税收征缴、财产公示均为政府的调节行为，“治理目标”搭配恰当，验证 正确。

故正确答案为 C。

25.A



第一空，搭配“古老的群山”，根据前文“在大地上投下斜光斜影”可知，横线处表示古老的群山在光影的作用下有了新的样子，A 项“焕然一新”指改变陈旧的面貌，呈现出崭新的样子，D 项“面目一新”指样子完全改变，有了崭新的面貌，两项均符合文意，保留。B 项“推陈出新”指对旧的文化进行批判地继承，剔除其糟粕，吸取其精华，创造出新的文化，与“群山”搭配不当，排除；C 项“除旧布新”指清除旧的，建立新的，群山并未清除旧的部分，与文意不符，排除。

第二空，搭配“光的瀑布”，A 项“沐浴”与“瀑布”搭配恰当，保留。D 项“笼罩”指广泛覆盖的样子，多搭配“光”、“雾”等，与“瀑布”搭配不当，排除。

第三空，代入验证，“岑寂”指高而静、清冷，符合“萧萧数笔”的语境，符合文意，当选。故正确答案为 A。

【文段出处】《明月前身》

26.C

第一步：先确定逻辑关系最为明显的逻辑顺序。

观察题干，五个事件主要围绕“单位人员业务素质问题”展开。逻辑关系先后顺序比较明显的是事件④和事件⑤，由于小李参加了单位业务培训，所以获得竞赛一等奖，即⑤在④前面，排除 A.B 项。第二步：逐一对照选项并判断正确答案。

根据第一步的结果可以判断只有 C.D 项符合，继续观察事件先后顺序比较明显的是②和④，因为小李获得一等奖，所以被调到管理岗任职，因此④在②前，排除 D 项，只有 C 项符合。

故正确答案为 C。

27.A

第一步：先确定逻辑关系最为明显的逻辑顺序。

观察题干，五个事件主要围绕“民警救人”的过程展开。逻辑关系先后顺序比较明显的是事件③和事件④，首先村民在江边高声呼救，然后媒体纷纷报道这起救人事件，即③在④前面，排除 C.D 项。

第二步：逐一对照选项并判断正确答案。

根据第一步的结果可以判断只有 A.B 符合，继续观察事件先后顺序比较明显的是①和⑤，由于小张救起了溺水的儿童，所以家长才会到派出所感谢小张，因此①在⑤前，排除 B 项。

故正确答案为 A。

28.D

第一步：先确定逻辑关系最为明显的逻辑顺序。

观察题干，五个事件主要围绕“王榆开车上班途中出事故”的事情展开叙述，逻辑关系的先后顺序比较明显的是事件②、事件①和事件⑤，先撞到了隔离栏，然后才会给保险公司打电话，最后汽车才会被拖至 4S 店维修，所以这三个事件的顺序应该是②①⑤，排除 A.B 项。

第二步：逐一对照选项并判断正确答案。

根据第一步的结果可以判断只有 C.D 项符合，通过分析事件③可知，开车打电话是出事故的原因，所以③要在②前，所以排除 C 项。

故正确答案为 D。

29.C

第一步：先确定逻辑关系最为明显的逻辑顺序。

观察题干，五个事件主要围绕“金梓救人”的事情展开叙述，逻辑关系先后顺序比较明显的是事件①和事件④，先投递简历，然后才会被录取，所以①要在④前，排除 A 项。

第二步：逐一对照选项并判断正确答案。

根据第一步的结果可以判断只有 B.C.D 项符合，继续观察逻辑关系较为明显的是事件④和事件⑤，因为看到金梓救人的视频，所以市二院领导才会直接录用金梓，所以⑤要在④前，所以排除 B.D 项。



故正确答案为 C。

30.A

观察题干，五个事件主要围绕“消防员扑灭森林大火”的过程展开叙述。逻辑关系的先后顺序比较明显的是事件①.事件③和事件④，先消防员奔赴现场，再被大火围困，最后牺牲，被社会各界悼念。故三者的顺序为①③④，只有 A 项符合。

故正确答案为 A。

31.B

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

实事求是是哲学思想的一种，二者为种属关系

第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：多边对话有利于友好往来，友好往来是多边对话的目的，并非种属关系，与题干逻辑关系不一致，排除； B 项：民主党派是政治组织的一种，二者为种属关系，与题干逻辑关系一致，当选；

C 项：四个自信包括中国特色社会主义道路自信.理论自信.制度自信.文化自信，所以文化自信是四个自信的组成部分，二者为组成关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

D 项：一带一路是“丝绸之路经济带”和“21 世纪海上丝绸之路”的简称，和丝绸之路不是种属关系，与题干逻辑关系不一致，排除。

故正确答案为 B。

32.A

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

“踢皮球”常用来形容部门之间职责不清，相互推诿，办事效率低下，踢皮球可以比喻“推诿”。第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：“敲边鼓”比喻从旁帮腔，从旁助势，帮讲话的人向听者传达思想，“敲边鼓”可以比喻“助势”，与题干逻辑关系一致，当选；

B 项：“挖墙角”本意是指将墙的下半部挖掉（对应于“墙头”概念），以至墙的整体失衡而倒塌，比喻拆台，为贬义词，而现今是指挖取竞争对手相关的人员.技术，从而使利益达到最大化。“补台”原先是用于舞台表演中的一个习语，现引申为对出现意外情况的事件进行补救措施，及时改正不足之处，使事件能顺利完成。二者没有明显逻辑关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

C 项：“捉迷藏”就是一种儿童游戏，二者为种属关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

D 项：“打水漂”比喻一个人投入金钱或者精力较多，却没有丝毫收益，与“玩耍”之间没有明显逻辑关系，与题干逻辑关系不一致，排除。

故正确答案为 A。

33.D

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

驾驶过程中，需要先变道至超车车道，后进行超车。变道是超车的条件，超车是变道的目的，二者为对应关系。第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：在爬坡行驶中，需要先换挡至低速爬坡档位，后进行爬坡。换挡是爬坡的条件，爬坡是换挡的目的，但二者顺序与题干相反，与题干逻辑关系不一致，排除；

B 项：在停车前，需要先降速缓行，后停车。缓行可以看作停车前的条件，停车前也确实需要先缓行，但二者顺序与题干相反，与题干逻辑关系不一致，排除；

C 项：在行驶过程中，需要先踩油门加油，后提速。加油是提速的条件，提速是加油的目的，但二者顺序与题干相反，与题干



逻辑关系不一致，排除；

D 项：在行驶过程中遇到前方有危险时，需要先刹车降低车速，后避开险情。刹车是避险的条件，避险是刹车的目的，二者为对应关系，与题干逻辑关系一致，当选。

故正确答案为 D。

34.C

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

“木”是制作“木鱼”的原材料，二者是原材料的对应关系；木鱼形状呈鱼形，故称为“木鱼”，“鱼”是“木鱼”的命名形状，二者是命名形状的对应关系。

第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：“舵手”指掌舵的人，“舵”不是“舵手”的原材料，与题干逻辑关系不一致，排除； B 项：“茶”不是“茶杯”的原材料，与题干逻辑关系不一致，排除；

C 项：“糖”是制作“糖人”的原材料，二者是原材料的对应关系；糖人形状多呈人形，故称为“糖人”，“人”是“糖人”的命名形状，二者是命名形状的对应关系，与题干逻辑关系一致，当选；

D 项：“铁”是制作“铁锤”的原材料，二者是原材料的对应关系；但“铁锤”是“锤”，二者是种属关系，与题干逻辑关系不一致，排除。

故正确答案为 C。

35.D

第一步：判断题干词语间逻辑关系。b 是 a 的一种，二者是种属关系。第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：羊腿是羊群的组成部分，二者是组成关系，与题干逻辑关系不一致，排除； B 项：南京是江苏的组成部分，二者是组成关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

C 项：有的诗人是画家，有的诗人不是画家，有的画家是诗人，有的画家不是诗人，二者是交叉关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

D 项：餐桌是桌子的一种，二者是种属关系，与题干逻辑关系一致，当选。故正确答案为 D。

36.C

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

a 和 b 是交叉关系；a 和 c 是交叉关系；b 和 c 是种属关系，且 b 是 c 的一种。第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：a 野马和 b 公马是交叉关系，但 b 公马和 c 白马不是种属关系，二者应为交叉关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

B 项：a 野马和 b 公马是交叉关系，c 白公马是 b 公马的一种，但两词顺序相反，与题干逻辑关系不一致，排除；

C 项：a 野马和 b 白公马是交叉关系，a 野马和 c 公马是交叉关系，b 白公马是 c 公马的一种，二者为种属关系，与题干逻辑关系一致，当选；

D 项：a 小野马和 b 公马是交叉关系，但 b 公马和 c 白马不是种属关系，二者应为交叉关系，与题干逻辑关系不一致，排除。

故正确答案为 C。

37.A

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

a 和 b 是种属关系，且 b 是 a 的一种；b 和 c 是种属关系，且 b 是 c 的一种；a 和 c 是交叉关系。第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：b 小麦是 a 旱田作物的一种，二者是种属关系；b 小麦是 c 粮食作物的一种，二者是种属关系；a 旱田作物和 c 粮食作物是交叉关系，与题干逻辑关系一致，当选；

B 项：a 高寿作家是 b 作家的一种，二者是种属关系，但前后两词顺序相反，与题干逻辑关系不一致，排除； C 项：a 学校



管理是 b 管理的一种，二者是种属关系，但前后两词顺序相反，与题干逻辑关系不一致，排除；

D 项：b 菱形是 a 直线图形的一种，二者是种属关系；b 菱形是 c 几何图形的一种，二者是种属关系；但 a 直线图形也是 c 几何图形，二者是种属关系，不是交叉关系，与题干逻辑关系不一致，排除。

故正确答案为 A。

38.B

第一步：判断题干词语间逻辑关系。

图中 a 和 b 是并列关系中的反对关系，c 是和 b 是包容关系中的种属关系。第二步：判断选项词语间逻辑关系。

A 项：b 管道的功能可以是 a 运输，a 和 b 是功能对应，而不是并列关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

B 项：a 工厂和 b 学校是并列关系中的反对关系，c 中学是 b 学校的一种，是包容关系中的种属关系，与题干逻辑关系一致，当选；

C 项：a 超市和 b 楼市之间没有明显的逻辑关系，与题干逻辑关系不一致，排除；

D 项：a 东亚和 b 南亚是并列关系中的反对关系，但 c 印度和 b 南亚是组成关系而不是种属关系，与题干逻辑关系不一致，排除。

故正确答案为 B。

39.B

本题考查图形的实际意义，寻找最大共同点。观察图形发现，每个图形都是一个小人在施工，且脸都朝右边。A 项和 D 项不是施工，C 项脸的朝向不对，只有 B 项符合。

故正确答案为 B。

40.C

图形元素组成不同，且出现“田”、“日”的变形图，优先考虑笔画数。观察发现题干图形全部都是两笔画图形，因此问号处应选填一个两笔画的图形，A 选项为三笔画，B 选项为三笔画，C 选项为两笔画，D 选项为一笔画，只有 C 选项符合规律。

故正确答案为 C。

41.A

图形元素组成不同，且出现粗线条图形，优先考虑图形部分数。观察发现题干图形部分数依次为 1.2.3.4.5.？，因此问号应填入部分数为 6 的图形。A 选项为 6 部分，B 选项为 3 部分，C 选项为 2 部分，D 选项为 1 部分，只有 A 选项符合规律。

故正确答案为 A。

42.B

观察图形特征，元素组成相同，考虑位置关系，发现题干黑色小方块只在图形最外圈运动，图 1 到图 2 顺时针移动 1 步，图 2 到图 3 顺时针移动 2 步，图 3 到图 4 顺时针移动 3 步，图 4 到图 5 顺时针移动 4 步，因此？处应该黑色小方块顺时针移动 5 步，故选 B 选项。

故正确答案为 B。

43.A

观察图形特征，元素组成不同，优先考虑属性规律，题干每幅图形均有直线有曲线，据此排除 B.D 选项。再次观察发现每个图形均存在“窟窿”，优先考虑面的数量，题干中面的数量依次是 1.2.3.4.5.？，则？处应选一个含有 6 个面的选项，排除 C 选项。

故正确答案为 A。

44.D

第一步：翻译题干。

①党有远大理想和崇高追求→坚强有力，无坚不摧，无往不胜



②政党有远大理想和崇高追求→经受一次次挫折而又一次次奋起

③干部有了坚定的理想信念→站位高，心胸开阔

④干部有了坚定的理想信念→坚持正确方向，做到“风雨不动安如山”

第二步：逐一翻译选项并判断选项是否正确。

A 项：“-政党有远大理想和崇高追求→-坚强有力.无坚不摧.无往不胜”属于对第一句翻译的否前，否前得不到确定结论，排除；

B 项：“政党经受一次次挫折而又一次次奋起→政党有远大理想和崇高追求”属于对第二句话的肯后，肯后得 不到确定结论，排除；

C 项：“干部站位高→坚持正确方向，做到“风雨不动安如山” 属于对第三句话的肯后，肯后得 不到确定结论，排除；

D 项：“-干部坚持正确方向→-干部有了坚定的理想信念” 属于对第四句话翻译的否后推否前，可以推出，当选。

故正确答案为 D。

45.C

第一步：找出论点和论据。

论点：环境改善带来了当地结婚率的提高。

论据：10 年前，某地政府下大决心治理环境，关闭了不少化工企业，一度引发了适婚人口大量外流。有人发现，近年来当地的结婚率却大幅提高。

本题论据与论点讨论的是同一话题，讨论的都是环境与结婚率之间的关系，因此首先考虑用补充论据的方式来加强。

第二步：逐一分析选项。

A 项：该项说的是大城市生活成本增加导致外出务工人员返乡，首先题干中的某地是否为大城市不得而知，其次即使题干中的某地不是大城市的话，那么导致该地结婚率升高的原因也不是环境的改善，而是大城市生活成本的增加，无关选项，无法加强，排除；

B 项：该项说的是年轻夫妻（即已结婚人员）选择工作的地点，而题干论点讨论的是结婚率，无关选项，无法加强，排除；

C 项：该项说明环境改善促进该地旅游业发展，就业机会增多，导致适婚人口回迁，解释了为什么结婚率的提高是环境改善所致，补充论据加强，当选；

D 项：该项说的是某些重污染地区，而题干说的是某地，主体不一致，无关选项，不能加强，排除。故正确答案为 C。

46.B

第一步，抓住题干主要信息。

甲帮助过乙，而乙帮助过丙。甲的业务能力要比丙低（ $甲 < 丙$ ）。第二步，逐一分析选项。

A 项：题干只说了甲的业务能力要比丙低，但是并不知道丙是否帮助过甲，无法得出，排除；

B 项：由题干得知， $甲 < 丙$ ，而甲帮助过乙，乙帮助过丙。那么乙的业务能力可能有以下三种情况：

(1) $乙 < 甲 < 丙$ ，此时：乙一定帮助了一个比他业务能力高的人（丙），则 B 选项结论一定成立；

(2) $乙 = 甲 < 丙$ ，此时：乙一定帮助了一个比他业务能力高的人（丙），则 B 选项结论一定成立；

(3) $乙 > 甲$ ，此时，无论乙和丙的能力谁高谁低，甲一定帮助了一个比他业务能力高的人（乙），则 B 选项结论一定成立；

因此：结论“业务能力低的曾主动帮助过业务能力高的”一定成立，B 选项当选。

C 项：题干只说了甲主动帮助过乙，没有提及乙的业务能力，无法与甲作比较，排除；

D 项：乙的业务能力情况题干没有提及，因此无法得知乙和丙的业务能力比较情况，排除。故正确答案为 B。

47.C

第一步，找出论点和论据。

论点：目前强人工智能只能停留在科幻作品中，坚决反对研究强人工智能。

论据：所谓的强人工智能，指的是具有自己独立思维的计算机，对于这种计算机在获得自己的思维之后是否还会遵循人类已有



的价值体系，科学家们并不确定。

论点说的是坚决反对强人工智能，论据是因为科学家不确定，两者讨论话题不一致，因此可以搭桥，在不确定与反对强人工智能之间建立联系。

第二步：逐一分析选项。

A 项：物流机器人等弱人工智能已造福人类，强人工智能也可能会造福人类。可能造福人类，但并不明确，不能支持，排除；

B 项：科学无禁区，从弱人工智能发展到强人工智能是科学发展的必然趋势。它强调的是强人工智能的必然发展趋势，但是强人工智能发展以后会不会遵循人类已有的价值体系，也是未知，不能支持，排除；

C 项：科学是充满风险的事业，对科学的不确定性人类需要保持应有的警惕。建立了论据中“是否遵循已有的价值体系，科学家不确定”和论点中“坚决反对”也就是需要保持警惕之间的联系，属于搭桥项，当选；

D 项：人类的生活需要价值的引导，应尽量降低或避免科学带来的道德风险。与题干讨论的“人工智能”不是同一个话题，排除。

故正确答案为 C。

48.C

第一步：找出论点和论据。

论点：早在两千多年前，它的老祖宗鲤鱼就已经是当时我国热门的“吉祥物”了。论据：无。

本题只有论点，没有论据，因此需要通过补充论据的方式加强论点。要么解释一下为什么两千年前鲤鱼就是“吉祥物”了，要么举例子证明两千年前鲤鱼成为了“吉祥物”。

第二步：逐一分析选项。

A 项：第一个提到了鲤鱼，但鲤鱼是否在当时成为了“吉祥物”并无明确说明，不能加强，排除；

B 项：“岂其食鱼，必河之鲤”意思是说难道想要吃鲜鱼，定要鲤鱼才可以？证明鲤鱼不是必需的食物，与论点讨论的话题“吉祥物”无关，不能加强，排除；

C 项：孔子“嘉以（鲤鱼）为瑞”，意思是以鲤鱼为祥瑞之兆，举例子加强了论点，鲤鱼确为“吉祥物”，当选；

D 项：封鲤鱼为“赤鲤公”，禁止吃鲤鱼，不代表鲤鱼为“吉祥物”，话题不一致，不能加强，排除。故正确答案为 C。

49.C

第一步：找出论点和论据。

论点：未来昆虫将会给人类带来更多更严重的传染病威胁。 论据：无。

本题只有论点，没有论据，所以只能通过补充论据的方式加强。 第二步：逐一分析选项。

A 项：该项说的是人类对自然的索取和改造威胁到生态圈的安全和人类的生命，与题干论点的话题不一致，无法加强，排除；

B 项：该项说的是对人无害的昆虫的数量减少，携带着大量病毒和毒素的“超级昆虫”杀出重围，成为人类传染病的首要来源，能够说明未来昆虫确实能够给人类带来传染病威胁，可以加强，保留；

C 项：该项说的是近 20 年来，每年有 100 万人死于蚊子传播的疾病，气候变暖还可能会加剧这一结果，能够说明未来昆虫确实能够给人类带来传染病威胁，可以加强，保留；

D 项：该项说的是科技导致昆虫数量下降，进而昆虫的威胁也会下降，但是昆虫数量的下降与昆虫会不会引发严重的传染病没有关系，与题干论点的话题不一致，无法加强，排除。

对比 B.C 两项，C 项的扩大传播流行病的地理范围，衍生出新的疾病，对应了论点里边的更多更严重，而 B 项没有体现，所以 C 项比 B 项更优。

故正确答案为 C。

50.B

题干翻译为：① -甲→丙； ②-乙→戊； ③乙→-丙； ④甲→-丁。根据戊没有入选，结合②否后推否前可得乙入选了，结合③肯



前推后可知丙没有入选，排除 A.C.D 三项。

故正确答案为 B。

51.A

数列中每个数均由整数和小数两部分构成，优先考虑机械划分。将数列中每一个数字的整数部分和小数部分划分，得到两组新的数列。

小数部分：4、9、25、49、121，均为幂次数，可写成： 2^2 、 3^2 、 5^2 、 7^2 、 11^2 ，为连续的质数的平方，则所求项的小数部分为 $13^2=169$ 。

整数部分：1、0、1、4、9、（ ），做差以后为：-1、3、5、（7），为公差为 2 的等差数列，则所求项的整数部分为 $9+7=16$ 。因此题干所求项为 16、169。

故正确答案为 A。

52.D

数列做差无规律，且出现了 $\frac{17}{3}$ ，同时选项为分数，考虑分数数列。将整数反约分为分数，得到新数列： $\frac{19}{1}$ 、 $\frac{18}{2}$ 、 $\frac{17}{3}$ 、 $\frac{16}{4}$ 、 $\frac{15}{5}$ ，

（ ），故下一项为： $\frac{14}{6}=\frac{7}{3}$ 。

53. 观察数列，相邻两项之间倍数关系明显，考虑做商数列。后一项除以前一项得到新数列： $-\frac{3}{2}$ 、 $-\frac{1}{2}$ 、 $\frac{1}{2}$ 、 $\frac{3}{2}$ 、（ ），新数

列规律是公差为 1 的等差数列，因此新数列最后一项为 $\frac{5}{2}$ ，则原数列最后一项 = $-\frac{9}{4} \times \frac{5}{2} = -\frac{45}{8}$

故正确答案为 B。

54.C

观察数列，各项均在幂次数附近，考虑幂次修正。 $3=2^2-1$ ， $15=4^2-1$ ， $35=6^2-1$ ， $63=8^2-1$ ， $99=10^2-1$ ，幂次规律为连续偶数的平方，修正项为-1。因此最后一项 = $12^2-1=143$ 。

故正确答案为 C。

55.A

观察数列，各项均带根号，考虑将数列形式统一之后再找规律。转化后得到的新数列为： $\sqrt{3}$ 、 $\sqrt{3}$ 、 $\sqrt{6}$ 、 $\sqrt{18}$ 、 $\sqrt{72}$ 、（ ）。根号下数字相邻两项之间倍数关系明显，考虑做商。做商结果为：1、2、3、4、（ ），因此做商后最后一项为 5，则新数列最后一项 = $\sqrt{360}=6\sqrt{10}$ 。

故正确答案为 A。

56.B

根据题干所求“2018 年我国 … 增长”，结合选项为百分数，可判定此题为一般增长率问题。定位文字材料可知，中部地区软件业务收入增长 19.2%，高于全国增速 5.0 个百分点，所以全国软件业务收入比上年增长 $19.2\%-5\%=14.2\%$ 。

故正确答案为 B。

57.D

根据题干所求“2014-2018 年 … 年平均增量”，可判定此题为年均增长量计算问题。年均增长量 = $\frac{\text{现期} - \text{基期}}{\text{年份量}}$

（注：江苏年均增长类问题基期向前推一年），定位表格可知 2018 年从业人员数为 643 万人，2013 年从业人员数

为 470 万人（江苏年均），故 2014-2018 年我国软件业从业人员的年平均增量为 $\frac{643 \text{万人} - 470 \text{万人}}{5} = 34.6 \text{万人}$ 。

故正确答案为 D。

58.A

根据题干“2018 … 年与上年相比增加最多的是”，判定本题为增长量比较问题。定位文字材料可知：

东部地区软件业务收入 49795 亿元，比上年增长 14.2%；中部地区收入 3163 亿元，增长 19.2%；西部地区收入 7189 亿元，



增长；东北地区软件业务收入 2914 亿元，下降 0.4 个百分点。东北地区软件业务收入下降，增长量为负，排除。

代入公式： $\frac{\text{现期量}}{1+r} \times r$ 其他三个地区软件业务收入的增长量分别为：

$$\text{东部: } \frac{49795}{1+14.2\%} \times 14.2\% \approx \frac{49795}{1+\frac{1}{7}} \times \frac{1}{7} = \frac{49795}{8} = 6000^+$$

$$\text{中部: } \frac{3163}{1+19.2\%} \times 19.2\% \approx \frac{3163}{1+\frac{1}{5}} \times \frac{1}{5} = \frac{3163}{6} = 500^+$$

$$\text{西部: } \frac{7189}{1+16.2\%} \times 16.2\% \approx \frac{7189}{1+\frac{1}{6}} \times \frac{1}{6} = \frac{7189}{7} = 1000^+$$

则东部地区软件业务收入增长量最大。故正确答案为 A。

（备注：下降 0.4 个百分点理解为下降 0.4%）

59.C

根据题干“2014-2018 年我国软件业的下列指标中，年均增速最慢的是”，可判定本题为年均增长率比较问题。

根据年均增长率的公式： $(1+r)^n = \frac{\text{现期值}}{\text{基期值}}$ ，当年份差相同时，直接比较基期值。定位表格，可知 2013 年和 2018 年

各项指标数据，则各指标的 $\frac{\text{现期值}}{\text{基期值}}$ 分别为：

业务收入： $\frac{63061}{30587} = 2^+$ ；从业人数： $\frac{643}{470} = 1.3^+$ ；出口额： $\frac{554.5}{469} = 1.1^+$ ；人均创收： $\frac{98.07}{65.08} = 1.5^+$ 。出口额的 $\frac{\text{现期值}}{\text{基期值}}$ 最小，则其年均增速最慢。

故正确答案为 C。

（备注：江苏事业单位年均增长问题基期需要往前推一年，即为 2013 年）

60. D

A. 项：根据，基期值 $= \frac{\text{现期值}}{1+\text{增长率}}$ 可知 2017 年中部地区软件业务收入 $= \frac{3163}{1+19.2\%} \approx 2653$ 亿元，2017 年东北地区软件业

务收入 $= \frac{2914}{1-0.4\%} \approx 2925$ 亿元。两者的差值为 $2653-2925=-272$ ，即中部地区比东北地区少 272 亿元，正确

B 项：西部地区软件业务收入的同比增速为 16.2%，全国软件业务收入的同比增速为 14.2%，根据两期比重比较的结论，当部分增速（16.2%）大于总体增速（14.2%）时，比重高于上年，正确；

C 项：定位表格材料，2014 年-2018 年我国软件业务的业务收入、从业人数、出口额、人均创收均逐年增长，是相同的变动态势，正确；

D 项：全国软件业务收入包括四个地区，根据混合增长率结论，总体增速与部分的基期比例和增速相关，虽然四个地区的增速与 2018 年保持一致，但基期比例不同，因此全国软件业务收入的增速与 2018 年不同，错误。

本题为选非题，故正确答案为 D。

备注：本题对于东北地区“下降 0.4 个百分点”存在理解上的分歧，因此 A 选项有争议，但是 D 选项说法必然错误，举例说明，2018 年 A 数据为 120，增长率为 20%；B 数据为 220，增长率为 10%，根据线段法可知 2018 年的混合增长率约为 13.3%，而保持各部分增长率不变，2019 年的混合增长率约为 13.5%，与 2018 年的增长率不相同，故 D 项说法无法推出。考场上作为单选题，应择优选择，故虽然认为 A 项也有可能无法推出，但推荐本题答案为 D。

第二部分参考答案

一、[参考答案]



- 一、无私奉献。政治表现突出，服从安排，把个人的命运和国家人民的需要、事业相结合。
- 二、学术专业。具备中文和外文能力，跟进时代，主动学习，学习力强。
- 三、敬业负责。能够准确安排工作任务，善于合理规划繁忙事务，工作效率高。
- 四、志存高远。具有忧患意识、国防意识，能够居安思危，重视军队、国防建设。
- 五、淡泊名利。在工作岗位中勤勤恳恳，脚踏实地，精益求精，矢志报国。

二、[参考答案]

人设范式隐喻某种环境下的生存技巧，过于急功近利，不可取。

一、其类型有： 1。专业技巧型。在工作领

域适当钻研，巧妙显露，以赢得同事青睐。2。 爱好广泛型。博览群书，积极露面，热心发言，在社交平台发表各类观点，以树立全能人设。3。 领导视野型。在日常工作中，坚持积极争夺领导看得见的任务，以赢得其认可。

二、实战技巧： 1。 向领导投其所好，常汇报走动、沟通。2。 与同事相处有保留，只教表面，保留重要资料与经验。

三、这并非长久之计，原因是： 1。 领导与群众是明智的，弄虚作假的人设终将崩塌，得不偿失。2。 盲目走捷径，忽视真实本领，终是原地踏步。为此我们要拒绝人设，注重踏实质本分。

三、[参考答案]

学习新时代楷模，做自己的英雄

各位领导、同事：

大家好！近日，在四川凉山发生的一场来势凶猛的火灾，吞噬了 30 名救火英雄的年轻生命。面对熊熊大火，救火英雄们毅然决然的选择“逆行”，他们就像是一股绳拧在一起，拧成一股坚强不屈、勇往直前的民族之魂。在新时代，我们要学习这些时代的楷模，弘扬英雄精神。

“英雄”二字对于我们来说并没有那么抽象、那么遥不可及，有的时候，平常生活中的凡人善举，把平凡的工作做好，这些都彰显了英雄气质。正如习近平总书记所说，“伟大出自平凡， 英雄来自人民”。

学习时代楷模，弘扬英雄精神，无怨无悔的坚守和付出是最美底色。杭州网红“拾荒老人”韦思浩，本是名领着不菲退休金的退休教师，但他一直坚持捡垃圾，生活过得极其清贫，为的就是能将更多的钱捐给寒门学子，为教育事业贡献自己的毕生力量。重庆温暖“路灯”爷爷，为了不让邻居在小区的昏暗小路上遇到不便，一年四季从不间断，用一束光照亮行人的路，更温暖着人心。生活中，正是一个个平凡好人，用他们的暖心行动，告诉我们什么是英雄精神。

学习时代楷模，弘扬英雄精神，遵从内心和承担责任是最终保障。习近平总书记强调，“ 把每一项平凡工作做好就是不平凡”。诚然，只要我们遵从自己的内心，承担起自己的责任，无论你是谁，身处什么样的工作岗位，只要能够心怀国家、尽职尽责、完成使命，就是英雄。就像守岛卫国 32 年的王继才，用自己的坚守和付出，在平凡岗位上书写了不平凡的人生；更像川航英雄机组成员临危不乱，拯救了 119 名旅客的生命安全。这些行为虽看似平凡，但是他们在平凡的工作岗位上谱写了华丽篇章，这，就是英雄。

学习时代楷模，弘扬英雄精神，攻坚克难的勇气和不断创新的精神必要条件。当前，国内外形势错综复杂，经济下行压力加大，社会不同利益主体的矛盾存在。解决这些问题，我们责无旁贷。我们需要做的，是像港珠澳大桥建设团队那般，具有逢山开路、遇水架桥的奋斗精神，是像航天工作者那样具有敢为人先、不怕失败的创新精神。如此，才不负时代赋予的责任。

这是一个属于造梦者的新时代，更是一个属于奋斗者的新时代，只要我们执着坚守、奋力逐梦，每一个人都是英雄！



我爱学习，学习使我快乐