

2016 年汇英教育二级建造师施工管理模拟试卷 1

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意。）

1.编制施工组织总设计的依据是（ ）。

- A.建设工程监理合同
- B.建设地区基础资料
- C.各项资源需求量计划
- D.单位工程施工组织设计

2.目标动态控制中，属于项目目标控制准备工作的是（ ）。

- A.将项目的目标进行分解
- B.收集项目目标的实际值
- C.将项目目标进行动态跟踪
- D.找出实际值与计划值的偏差

3.目标动态控制的纠偏措施中，改进施工方法属于（ ）

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

4.项目进度的计划值与实际值的比较中，施工成本的计划值和比较值是（ ）。

- A.绝对的
- B.相对的
- C.相对或绝对的
- D.没有关联的

5.建筑施工企业的项目经理是受企业法定代表人委托，对工程项目施工全过程负责的项目管理者，是（ ）在工程项目上的代表人。

- A.项目总工程师

- B.项目技术负责人
 - C.企业法定代表人
 - D.企业技术负责人
- 6、对于一个建设工程项目而言，（ ）是管理的核心。
- A.施工方的项目管理
 - B.设计方的项目管理
 - C.供货方的项目管理
 - D.业主方的项目管理
- 7、对于建设工程项目而言，项目生产过程的总集成者和总组织者是（ ）。
- A.设计方
 - B.施工方
 - C.监理方
 - D.业主方
- 8、项目在进度、投资、质量目标之间（ ）的一面是指要加快进度往往需要增加投资，欲提高质量往往也需要增加投资，过度地缩短进度会影响质量目标的实现。
- A.对立统一
 - B.矛盾
 - C.统一
 - D.和谐
- 9、在业主项目管理的任务中，最重要的任务是（ ）。
- A.合同管理
 - B.投资控制
 - C.质量控制
 - D.安全管理

- 10、依据建设工程项目管理的概念，建设工程项目总承包方的项目管理工作涉及（ ）全过程。
- A.设计准备阶段至保修期
 - B.设计阶段至动用前准备阶段
 - C.设计准备阶段至动用前准备阶段
 - D.设计阶段至保修期
- 11、总承包管理方对所承包的建设工程施工进行总体管理和协调，一般情况下（ ）。
- A.与分包方直接签订施工合同
 - B.不承担施工任务
 - C.不承担对业主选定分包方的管理责任
 - D.不得干预业主选定分包方的施工
- 12、根据（ ），为实现项目的进度目标，应健全项目管理的组织体系。
- A.项目管理的组织模式
 - B.项目目标控制的动态控制原理
 - C.组织与目标的关系
 - D.网络计划技术的要求
- 13、项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考（ ）。
- A.项目平面图
 - B.人力资源管理
 - C.规定的原则
 - D.信息管理
- 14、在矩阵组织结构模式中，为了避免纵向和横向工作部门的指令发生矛盾，比较适宜的做法是（ ）。
- A.两类部门自己解决
 - B.由员工自行判断应该服从谁的指令

- C.由最高指挥者指挥
- D.明确以横向还是纵向的指令为主的结构模式
- 15.施工进度计划反映了（ ）在时间上的安排。
- A.最佳施工方案
- B.施工条件
- C.最佳施工工艺
- D.合理的施工工序
- 16.建设工程监理单位，应对承包单位履行（ ）的行为进行监督和管理
- A.建筑工程质量标准
- B.建设合同
- C.工程建设强制性标准
- D.设计标准
- 17.根据有关规范规定，只有经过（ ）签字，建设单位才能拨付工程款，进行竣工验收。
- A. 业主代表
- B. 总监理工程师
- C. 监理工程师
- D. 项目经理
- 18.旁站监理人员发现施工单位在主体结构的施工中有违反工程建设强制性标准的行为，则旁站监理人员应（ ）。
- A. 有权向施工企业下达局部停工令
- B. 有权责令施工企业立即整改
- C. 应当报告建设单位并采取应急措施
- D. 应当报告政府主管部门并采取措施
- 19.下列不属于措施费中的临时设施费的是（ ）。
- A.其他临时设施

- B.脚手架费
 - C.周转使用临检费
 - D.一次性使用临建费
- 20.设置措施项目清单时，应根据（ ）列项。
- A. 相似工程的措施项目清单
 - B.施工规程
 - C.施工规范
 - D.拟建工程的实际情况
21. 以规定计量单位的分项工程为编制对象的定额是（ ）。
- A.施工定额
 - B.预算定额
 - C.概算定额
 - D.概算指标
- 22.在进行生产产品的工作时间的测定时，下列方法不属于技术测定方法的是（ ）。
- A.测时法
 - B.写实记录法
 - C.经验法
 - D.工作日写实法
- 23.下列费用中，不属于施工项目间接成本的是（ ）。
- A.管理人员工资
 - B.差旅交通费
 - C.施工措施费
 - D.办公费
- 24.在成本管理责任体系中，组织管理层的职能是（ ）。

- A.只负责对生产成本的控制
 - B.只负责对经营管理费用的控制
 - C.应发挥现场生产成本控制中心的管理职能
 - D.贯穿于项目投标、实施和结算过程，体现效益中心的管理职能
- 25.以下关于工程变更的说法中正确的是（ ）。
- A.如果计划完整，工程变更可以避免
 - B.工程变更一般包括设计变更、进度计划变更、施工条件变更等
 - C.一旦出现变更，工程量、工期、成本不一定发生变化
 - D.成功变更不能作为施工成本控制的依据
- 26.在施工成本控制的步骤中，控制工作的核心是（ ）
- A.预测估计完成项目所需的总费用
 - B.分析比较结果以确定偏差的严重性和原因
 - C.采取适当措施纠偏
 - D.检查纠偏措施的执行情况
- 27.以下不属于赢得值偏差分析方法的是（ ）。
- A.横道图法
 - B.工程图法
 - C.表格法
 - D.曲线法
- 28.业务核算的目的是（ ）。
- A.实现最优经济效益
 - B.迅速取得资料，在经济活动中及时采取措施进行调整
 - C.实现项目成本目标
 - D.可以预测发展的趋势

- 29.按照国际惯例，索赔费用组成中的分包费用是指（ ）的索赔款额。
- A.总包商向分包商
 - B.分包商向总包商
 - C.分包商向发包人
 - D.发包人向分包商
- 30.在 FIDIC 合同条件下，当工程表虽有同类工作单价或价格，但对具体变更工作已不适用时（ ）。
- A.应在原单价和价格的基础上合理的新单价
 - B.应按照与合同单价水平相一致的原则确定新的费率或价格
 - C.应以该费率计算变更工程费用
 - D.应提请工程所在地的工程造价管理机构进行咨询
- 31.某实验工程，由于业主原因导致工程停工，对于承包人租赁设备的停工，承包人应按（ ）索赔施工机械使用费。
- A.设备使用费
 - B.设备班台费
 - C.实际租金和调进调出费
 - D.设备台班折旧费
- 32.根据《建设工程施工合同（示范文本）》的规定，发包人未按约定时间预付工程款，则承包人应在（ ）向发包人发出要求预付的通知。
- A.开工日期前 10 天
 - B.约定预付时间 10 天后
 - C.开工日期前 7 天
 - D.约定预付时间 7 天后
- 33.对建设工程项目总进度目标论证时，应分析和论证各项工作的进度，以及各项工作（ ）。
- A.逐项工作的进度
 - B.分别进行的关系

- C.交叉进行的关系
- D.各自完成的情况
34. 子项目施工进度计划属于（ ）的组成部分。
- A.企业年度生产计划
- B.项目施工月度计划
- C.工程项目施工进度计划
- D.单体工程施工进度计划
- 35.下列属于控制性施工进度计划的是（ ）。
- A.月度施工进度计划
- B.旬度施工计划
- C.施工总进度计划
- D.项目实施总体部署
- 36.下列关于横道图的叙述，吧正确的是（ ）。
- A.横道图是一种最简单并运用最广的传统的计划方法
- B.横道图用于小型项目或大型项目上，或用于计划资源需要量
- C.横道图的另一种可能的形式是将工作简要说明直接放在横道上
- D.因为有许多新的计划技术，所以横道图在建设领域中的应用不是很普遍
- 37.双代号网络计划中，箭线的绘制不可以为（ ）。
- A.直线
- B.虚线
- C.折线
- D.斜线
- 38.双代号时标网络计划能够在图上清楚地表明计划的时间进程及各项工作的（ ）。
- A.开始和结束时间

B.超前和拖后时间

C. 速度和效率

D.实际进度偏差

39.建筑单位为进行项目进度控制召开讨论会，确定讨论会参加单位的行为属于施工方进度控制中的（ ）。

A.组织措施

B.管理措施

C.技术措施

D.经济措施

40.施工方案对工程进度有直接的影响，所以在对施工方案的选用进行决策时，不仅应分析技术的先进性和经济合理性，还应考虑其（ ）。

A.风险性

B.难易程度

C.对进度的影响

D.是否能缩短工期

41.（ ）是整个建设工程项目质量控制的关键阶段。

A.施工质量预控

B.施工质量计划

C. 施工质量认证

D.施工质量控制

42.影响施工质量的五方面因素，用英文字母可概括为（ ）。

A. 1M4E

B. 2M2E

C. 3M1E

D. 4M1E

43.组织依存于其顾客，组织应理解顾客当前的和未来的需求，满足顾客要求并争取超越顾客的期望，这体现了（ ）的原则。

- A.以顾客为关注对象
- B.以顾客为关注焦点
- C.以组织为关注对象
- D.以组织为关注焦点

44.下列关于质量保证体系的说法中，错误的是（ ）。

- A.工程质量保证体系就是以控制和保证施工产品质量为目标
- B.工程质量保证体系的运行是以质量计划为主线
- C.质量保证体系是企业内部的一种管理手段
- D.质量保证体系的内容包括项目的质量目标和项目施工质量为目标

45.质量管理和质量保证的基础是（ ）。

- A.质量管理体系的建立
- B.质量体系文件编制
- C.获准认证后的监督管理
- D.质量管理体系认证的程序

46.运用敲击工具进行音感检查属于（ ）的质量检验手段之一。

- A.目测法
- B.实测法
- C.试验法
- D.无损检测

47.关于技术交底的要求，些列说法正确的是（ ）。

- A.技术交底由项目技术负责人编制，经项目经理批准实施
- B.主要分项工程开工前做技术交底，次要分项工程开工前可以省略不做
- C.技术交底由项目技术人员编制，经项目技术负责人批准实施

D.技术交底由项目技术人员向分包人口头讲述

48.下列施工质量控制点中，从施工方法与关键操作的角色进行重点控制的是（ ）。

A.液压滑膜施工时支承杆稳定控制

B.混凝土的外加剂掺量控制

C.抹灰层干燥后才能刷浆

D.砌体的砂浆饱满度控制

49.根据我国 GB/T19000 质量管理体系标准的规定，凡工程产品没有满足某个规定的要求，称之为（ ）。

A.质量缺陷

B.质量问题

C.质量不合格

D.质量事故

50.进行施工质量事故处理的依据不包括（ ）。

A.历史资料

B. 合同文件

C.建设法规

D. 技术文件和档案

51.下列关于施工质量政府监督管理的原则说法不正确的是（ ）。

A.监督的目的是保证建设工程使用安全 and 环境质量

B.监督的基本依据是法律、法规和工程建设强制性标准

C.监督的主要方式是政府部门

D.监督的主要手段是施工许可制度和竣工验收备案制度

52.对查出的安全隐患要做到五定，五定包括（ ）。

A.定整改计划人、定整改措施、定整改完成地点、定整改完成人、定整改验收人

B.定整改执行人、定整改方案、定整改完成地点、定整改完成人、定整改验收人

- C.定整改责任人、定整改措施、定整改完成时间、定整改完成人、定整改验收人
- D.定整改检查人、定整改方案、定整改完成时间、定整改完成人、定整改验收人

53.在施工安全的信息保证体系中，信息处理工作不包括（ ）。

- A.分析研究
- B.资料服务
- C.及时报送
- D.整理入库

54.关于制定施工安全管理计划，下列说法正确的是（ ）。

- A.施工安全管理计划应在项目开工后编制，经项目经理批准后实施
- B.施工平面图设计师施工安全管理计划的主要内容，设计时应充分考虑安全、防火、防爆、防污染等因素，满足施工安全生产的要求
- C.实行总分包的项目，分包项目安全计划不纳入总承包项目安全计划，分包人应严格自我管理
- D.对结构复杂、施工难度大、专业性强的项目，只需制定项目总体安全技术保证计划

55. 施工过程中由于各方面原因所致，确实需要修改原安全技术措施时，必须经（ ）同意，并办理修改审批手续。

- A.原编制人
- B. 项目经理
- C.设计单位
- D.建设单位

56.热处理时固体废物的一种处理方式，不属于热处理方法进行固体废物处理方式的是（ ）。

- A.焚烧
- B.热解
- C.焙烧
- D.脱水干燥

57.根据《企业职工伤亡事故分类标准》，损失工作日超过 6000 工作日，这个伤害程度属于（ ）。

- A.轻伤
- B.重伤
- C.死亡
- D.无伤

58. 死亡 30 人以上，直接经济损失 300 万元以上的事故是（ ）。

- A.一般事故
- B.较大事故
- C.重大事故
- D.特别重大事故

59.下列不属于环境保护基本原则的是（ ）。

- A.依靠群众保护环境原则
- B.质量监督与环境保护协调发展原则
- C.环境经济责任原则
- D.预防为主、防治结合、综合治理的原则

60.早晨作业时间不得早于（ ）时。

- A. 5
- B. 6
- C. 7
- D. 8

二、多项选择题 (共 25 题，每题中的备选项中，至少有 2 个或 2 个以上符合题意。)

1.设计方项目管理的任务包括（ ）。

- A.设计进度控制

- B.设计质量控制
- C.设计合同管理
- D.与设计工作有关的安全管理
- E.设计资本控制与设计工作有关的工程造价控制

2.影响项目系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有（ ）。

- A.人的因素
- B.法律环境
- C.政策规定
- D.经济状况
- E.方法与工具

3.编制施工组织设计文件时，首先对工程的施工条件和技术水平进行分析，为了能对施工活动进行科学部署，应该考虑（ ）。

- A.项目的结构特点
- B.业主的资金筹措情况
- C.合同条件
- D.项目建成运营后的经济效果
- E.项目所在地的地址水文情况

4.相对于工程合同价而言，施工成本的实际值是（ ）中的相应成本项。

- A.投标价
- B.施工成本规划
- C.工程款支付
- D.实际施工成本
- E.类似工程实际成本

5.风险量指的是（ ）。

- A.不确定的损失程度

- B.风险函数
 - C.风险概率大小
 - D. 损失发生的概率
 - E.实际损失的大小-
- 6.工程监理人员认为工程施工不符合（ ）的，有权要求建筑施工企业改正。
- A.施工技术标准
 - B.合同约定
 - C.监理实施细则
 - D.监理规划
 - E.工程技术要求
- 7.编制措施项目清单时应依据（ ）。
- A.建设项目可行性研究报告
 - B.建设项目设计文件
 - C.拟建工程的常规施工组织设计和施工方案
 - D.建设项目招标文件
 - E.拟建工程的具体情况
- 8.建筑安装工程含税造价等于不含税造价加上（ ）。
- A.房产税
 - B.营业税
 - C. 土地使用税
 - D. 城市维护建设税
 - E. 教育费附加
- 9.建设工程定额按编制程序和用途可分为（ ）。
- A.施工定额

- B.概算指标
- C.预算定额
- D.投资估算指标
- E. 建筑工程定额

10.下列属于工人工作的损失时间的有（ ）。

- A.不可避免的中断时间
- B.多余和偶然时间
- C.低负荷工作时间
- D. 停工时间
- E. 违背劳动纪律时间

11.施工成本控制可分为（ ）在项目的施工过程中，需按动态控制原理对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

- A.主动控制
- B.事中控制
- C.事先控制
- D.被动控制
- E.事后控制

12. 下列属于建筑公司施工成本核算的基本内容的是（ ）。

- A.材料费核算
- B.周转材料费核算
- C. 结构件费核算
- D. 辅助材料费核算
- E. 机械使用费核算

13.施工成本分析的依据是（ ）。

- A.会计核算

- B.业务核算
 - C. 进度报告
 - D.统计核算
 - E.工程变更
14. 若需对不同的工程项目作费用和进度的比较，是以采用（ ）等评价指标进行分析。
- A. 费用偏差
 - B.进度偏差
 - C.费用绩效指数
 - D. 进度绩效指数
 - E. 项目完工预算
15. 某工程由于设计变更，工程师签发了停工一个月的暂停工令，承包商可索赔的人工费是（ ）。
- A.不可辞退工人的人工上涨费
 - B. 不可辞退工人的窝工费
 - C.可辞退工人的窝工费
 - D. 可辞退工人的人工上涨费
 - E. 可辞退工人的人工工日成本
16. 在确定工程变更价款时，采用合同中工程量清单的单价和价格，通常可以（ ）。
- A. 直接套用
 - B. 协商套用
 - C.参照套用
 - D.间接套用
 - E.部分套用
- 17.在项目的实施阶段，项目总进度包括（ ）。
- A. 可行性研究的工作进度

- B.设计工作进度
 - C.招标工作进度
 - D. 施工前准备工作进度
 - E. 工程施工和设备安装工作进度
18. 施工方编制的进度计划系统中，按计划的功能不同划分的进度计划包括（）。
- A. 总进度规划
 - B. 控制性进度计划
 - C. 项目子系统进度计划
 - D. 指导性进度计划
 - E. 实施性进度计划
19. 施工进度控制的主要工作环节包括（）。
- A. 编制施工进度计划系统
 - B. 编制施工进度计划及相关的资源需求计划
 - C. 组织施工进度计划的实施
 - D. 施工进度计划的检查与调整
 - E. 分析工程施工进度风险因素
20. 施工质量主要体现在建筑工程的（）等方面。
- A. 经济性
 - B. 耐久性
 - C. 坚固性
 - D. 环保性
 - E. 适用性

1 【答案】B

【解析】施工组织总设计的编制依据主要有：计划文件；设计文件；合同文件；建设地区基础资料；有关的标准、规范和法律；类似建设工程项目的资料和经验。

2 【答案】A

【解析】项目目标动态控制的准备工作是：对项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。

3 【答案】D

【解析】技术措施是分析由于技术的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

4 【答案】B

【解析】施工成本的计划值和实际值是相对的。

5 【答案】C

【解析】建筑施工企业项目经理是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

6 【答案】D

【解析】业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理是管理的核心。

7 【答案】D

【解析】业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者。

8 【答案】B

【解析】项目的投资目标、进度目标和质量目标之间有矛盾的一面，也有统一的一面，他们之间的关系是对立统一的。要加快速度往往需要增加投资，与提高质量往往也需要增加投资，过度的缩短进度会影响质量目标的实现，这都表现了目标之间关系矛盾的一面；但通过有效的管理，在不增加投资的前提下，也可缩短工期和提高工程质量，这反映了几者相统一的关系。

9 【答案】D

【解析】在业主方项目管理的任务中，安全管理是项目管理中最重要任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等主要涉及物质方面的利益。

10 【答案】A

【解析】建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

11 【答案】B

【解析】施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总责任。一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标，获得一部分施工任务，则也可参与施工。

12 【答案】C

【解析】系统的目标决定了系统的组织，组织是目标能否实现的决定性因素。如果把一个建设项目的物业管理视为一个系统，其目标决定了项目管理的组织，而项目管理的组织是项目管理的目标能否实现的决定性因素。

13 【答案】B

【解析】项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考规定的原则，这些原则包括：考虑项目进展的总体部署；考虑项目的组成；有利于项目实施任务的发布和进行，并同时结合合同结构；有利于项目目标的控制；结合项目管理的组织结构。

14 【答案】D

【解析】当纵向和横向工作部门的指令发生矛盾时，由该组织系统的最高指挥者进行协调和决策，但为了避免这种矛盾的发生，应该采用以横向或纵向的指令为主的结构模式，以减轻最高指挥者的工作量，此种方法比较适合。

15 【答案】A

【解析】施工进度计划反映了最佳施工方案在时间上的安排

16 【答案】B

【解析】建设工程监理，是指具有相应资质的工程监理企业，接受建设单位的委托，承担其项目管理工作，并代表建设单位对承建单位的建设行为进行监控的专业化服务活动。从事建设工程监理活动，应遵守国家有关法律、行政法规，严格执行工程建设程序、国家工程建设强制性标准和有关标准、规范，遵纪守法、诚信、公平和科学的原则，认真履行委托监理合同。

17 【答案】B

【解析】《建设工程质量管理条例》第三十七条规定，工程监理单位应当选派具备相应资格的总监理工程师和监理工程师进驻施工现场。未经总监理工程师签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

18 【答案】B

【解析】旁站监理人员实施旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的，有权责令施工企业立即整改；发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其他应急措施。

19 【答案】B

【解析】临时设施费是指施工企业为进行建筑安装工程施工所必须搭设的生活和生产用的临时建筑物、构筑物和其他临时设施费用等；临时设施包括：宿舍、文化福利及公用事业房屋与构筑物，仓库、办公室、加工厂以及规定范围内道路、水、电、管线等临时设施和小型临时设施等。

20 【答案】D

【解析】措施项目清单是根据拟建工程的实际情况列项，需考虑多种因素，除工程本身因素以外，还涉及水文、气象、环境、安全等因素。

21 【答案】B

【解析】预算定额是以建筑物或构筑物各个分部分项工程为对象编制的定额。预算定额是以施工定额为基础综合扩大编制的，同时也是编制概算定额的基础。

22 【答案】C

【解析】技术测定法是根据生产技术和施工组织条件，对施工过程中各工序采用测时法、写实记录法、工作日写实法，测出各工序的工时消耗等资料，再对所获得的资料进行科学的分析，制定出人工定额的方法。

23 【答案】C

【解析】施工项目间接成本是指为施工准备、组织和管理施工生产的全部费用的支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。其中施工措施费属于直接成本。

24 【答案】D

【解析】组织管理层贯穿于项目投标、实施和结算过程，体现效益中心的管理职能；项目管理层则着眼于执行组织确定的施工成本管理目标，发挥现场生产成本控制中心的管理职能。

25 【答案】B

【解析】工程变更一般包括设计变更、进度计划变更、施工条件变更、技术规范与标准变更、施工次序变更、工程数量变更等。

26 【答案】B

【解析】在比较的基础上，对比较的结果进行分析，以确定偏差的严重性及偏差产生的原因，这一步是施工成本控制工作的核心，其主要目的在于找出产生偏差的原因，从而采取有针对性的措施，减少或避免相同原因的再次发生或减少由此造成的损失。

27 【答案】B

【解析】赢得值偏差分析可采用不同的方法，常用的有横道图法、表格法和曲线法。

28 【答案】B

【解析】业务核算的目的是迅速取得资料，在经济活动及时采取措施进行调整；通过成本分析，可从账簿、报表反映的成本现象看清成本的实质，从而增强项目成本的透明度和可控性，为加强成本控制，实现项目成本目标创造条件。

29 【答案】B

【解析】分包费用索赔是指分包商的索赔费，一般也包括人工、材料、机械使用费的索赔。分包商的索赔应如数列入总承包商的索赔款总额以内。

30 【答案】A

【解析】计算变更工程应采用的费率或价格，可分为三种情况：变更工作在工程量表中有同种工作内容的单价，应以该费率计算变更工程费用；工程量表中虽然列有同类工作的单价或价格，但对具体变更工作而言已不适用，则应在原单价和价格的基础上制定合理的新单价或价格；变更工作的内容在工程量表中没有同类工作的费率和价格，应按照与合同单价水平相一致的原则，确定新的费率或价格。

31 【答案】C

【解析】由于业主或监理工程师原因导致机械停工的窝工费。窝工费的计算，如系租赁设备，一般按实际租金和调进调出费的分摊计算；如系承包商自有设备，一般按班台折旧费计算，而不能按班台费计算，因台班费中包括了设备使用费。

32 【答案】D

【解析】工程预付款时间应不迟于约定的开工日期前 7 天。发包人不按约定预付，承包人可在发出通知后 7 天向发包人发出要求预付的通知，发包人应从约定应付之日起向承包人支付应付款的贷款利息，并承担违约责任。

33 【答案】C

【解析】建设工程项目总进度目标论证时，应分析和论证施工进度、设计前准备阶段的工作进度、设计工作进度、招标工作进度、施工前准备工作进度、工程物资采购工作进度、项目动用前的准备工作进度等，以及各项目工作交叉进行的关系。

34 【答案】C

【解析】建设工程项目施工进度计划，属于工程项目管理的范畴。它以每个建设工程项目的施工为系统，依据企业的施工生产计划的总体安排和履行施工合同的要求，以及施

工的条件和资源利用的可能性，合理安排一个项目施工的进度，如：整个项目施工总进度方案、施工总进度规划、施工总进度计划；子项目施工进度计划、单体工程施工进度计划；项目施工的年度施工计划、项目施工的季度施工计划、项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划等。

35 【答案】C

【解析】一般而言，一个工程项目的施工总进度规划或施工总进度计划是工程项目的控制性施工进度计划。

36 【答案】D

【解析】D 项，横道图是一种最简单并运用最广的传统计划方法，景观有许多新的计划技术，横道图在建设领域中的应用还是非常普遍。

37 【答案】B

【解析】双代号网络计划中，箭线可以为直线、折线或斜线。

38 【答案】A

【解析】双代号时标网络计划能在图上直接显示出各项工作的开始于完成时间、工作的自由时差及关键线路，而其他时间参数均需经过一定的换算才能求得。

39 【答案】A

【解析】进度控制工作包含了大量的组织和协调工作，而会议是组织和协调的重要手段，应进行有关进度控制会议的组织设计，以明确：会议的类型；各类会议的主持人和参加单位和人员；各类会议的召开时间；各类会议文件的整理、分发和确认等。

40 【答案】C

【解析】施工方案对工程进度有直接的影响，在决策选用时，不仅应分析技术的先进性和经济合理性，还应考虑其对进度的影响。在工程进度受阻时，应分析是否存在施工技术的影响因素，为实现进度目标有无改变施工技术、施工方法和施工机械的可能性。

41 【答案】D

【解析】对建设工程质量实施有效控制，保证达到预期目标，是建设工程进行项目管理的重要任务之一。施工质量控制是整个建设工程项目质量控制的关键阶段，参与工程施工各方都对施工质量控制负有相应责任，其中施工单位对建设工程的施工质量负责。

42 【答案】D

【解析】影响施工质量的因素主要有人 man、材料 material、机械 machine、方法 method 及环境 environment 等五大方面，即 4M1E。

43 【答案】B

【解析】以顾客为关注焦点的原则要求：组织依存于顾客。因此，组织应当理解顾客当前和未来的需求，满足顾客要求并争取超越顾客期望。

44 【答案】D

【解析】D 项，质量保证体系的内容包括项目的质量目标、项目施工质量计划、思想保证体系、组织保证体系和工作保证体系。

45 【答案】B

【解析】质量体系文件编制是质量管理体系的重要组成部分，也是企业进行质量管理和质量保证的基础。编制质量体系文件是建立和保持体系有效运行的重要基础工作。

46 【答案】A

【解析】目测法就是凭借感官进行检查，其手段概括为看、摸、敲、照。看就是通过眼睛进行外观检查；摸就是触摸手感进行检查、鉴别；敲就是运动敲击工具进行音感检查；照就是通过人工光源或反射光照射，检查难以看到或光线较暗的部位。

47 【答案】C

【解析】A 项，技术交底是由项目技术人员编制，经项目技术负责人批准实施；BD 项，项目开工前应由项目技术负责人向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底。

48 【答案】A

【解析】BD 两项是从施工技术参数的角度进行重点控制；C 项是从技术间歇的角度进行重点控制。

49 【答案】C

【解析】凡工程质量没有满足某个预期使用要求或合理的期望要求，称为质量缺陷；凡是工程质量不合格，必须进行返修、加固或报废处理，由此造成直接经济损失低于 5000 元得称为质量问题。

50 【答案】A

【解析】施工质量事故处理的依据包括：质量事故的实况资料；有关合同及合同文件；有关的技术文件和档案；相关的建设法规。

51 【答案】C

【解析】C 项，监督的主要方式是政府认可的第三方即质量监督机构的强制监督。

52 【答案】C

【解析】施工安全控制的基本要求中，对查出的安全隐患要做到五定，即定整改责任人、定整改措施、定整改完成时间、定整改完成人、定整改验收人。同时，必须把好安全生产七关，即措施关、交底关、教育关、防护关、文明关、验收关、检查关。

53 【答案】B

【解析】在施工安全的信息保证体系中，信息处理工作包括分析研究、及时报送和整理入库。

54 【答案】B

【解析】A 项，施工安全管理计划应在项目开工前编制，经项目经理批准后实施；C 项，实行总分包的项目，分包项目安全计划应纳入总包项目安全计划，分包人应服从总承包人的管理；D 项，对结构复杂、施工难度大、专业性强的项目，除指定项目总体安全技术保证计划外，还必须指定单位工程或分部分项工程的安全施工措施。

55 【答案】A

【解析】施工安全技术措施表更包括：施工过程中若发生设计变更时，原安全技术措施必须及时变更，否则不准施工；施工过程中由于各方面原因所致，确实需要修改原安全技术措施时，必须经原编制人同意，并办理修改审批手续。

56 【答案】D

【解析】固体废物的处理方式包括：物理处理、化学处理、生物处理、热处理、固化处理、回收利用和循环再造。其中，热处理由焚烧、热解、焙烧、烧结等方法。D 项属于物理处理的方法。

57 【答案】C

【解析】死亡是指损失工作日超过 6000 工作日，这是根据我国职工的平均退休年龄和平均工作日计算出来的。

58 【答案】D

【解析】特别重大事故是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。

59 【答案】B

【解析】环境保护的原则有：环境保护的基本原则有：依靠群众保护环境原则；环境经济责任原则；预防为主、防治结合、综合治理的原则；经济建设与环境保护协调发展的原则。

60 【答案】B

【解析】为了保证居民夜间的正常休息，根据各地有关部门的规定，凡是在居民密集区进行强噪声施工作业时，要严格控制施工作业时间，夜间作业不超过 22 时，早晨作业不早于 6 时。特殊情况下需昼夜施工时，应尽量采取降噪措施，并会同建设单位做好周围居民的工作，并报工地所在地的环保部门备案后方可施工。

1 【答案】ACDE

【解析】设计方项目管理的任务包括：与设计工作有关的安全管理；设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；设计进度控制；设计质量控制；设计合同管理；设计信息管理；与设计工作有关的组织和协调。

2 【答案】AD

【解析】影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有两种：人的因素，包括管理人员和生产人员的数量和质量；方法与工具，包括管理的方法与工具以及生产的方法与工具。

3 【答案】ACE

【解析】为了能对施工活动进行科学部署，施工组织设计的内容要结合工程对象的实际特点、施工条件和技术水平进行综合考虑各工程的概况，一般包括：工程概况；施工部署及施工方案；施工进度计划；施工平面图；主要技术经济指标。

4 【答案】ABCD

【解析】施工成本的计划值与实际值的比较包括：工程合同价与投标中的相应成本项的比较；工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较；施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较；工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较；工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较等。

5 【答案】AD

【解析】风险量是指不确定的损失程度和损失发生的概率。若某个可能发生的事件其可能的损失程度和发生的概率都很大，则其风险量就很大。

6 【答案】ABE

【解析】工程监理人员认为工程施工不符合工程技术要求、施工技术标准 and 合同约定的，有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

7 【答案】BCDE

【解析】在编制措施项目清单时应根据招标文件中的措施项目清单及投标时拟定的施工组织设计或施工方案，由投标人自主确定，在计算措施项目费时，投标人可根据工程实际情况结合施工组织设计等，对招标人列的措施项目进行增补。

8 【答案】BDE

【解析】建筑安装工程含税造价等于不含税造价加上建筑安装工程税金，即国家税法规定的应计入建筑安装工程造价的营业税、城市维护建设税及教育费附加。

9 【答案】ABCD

【解析】建设工程定额按编制程序和用途分为：施工定额；预算定额；概算定额；概算指标；投资估算指标。其中，E项是按投资的费用性质分类。

10 【答案】BDE

【解析】工人工作的损失时间包括多余和偶然时间，停工时间和违背劳动纪律时间三部分。A 项属于工人工作必须消耗的时间。

11 【答案】BCE

【解析】建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至竣工验收的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。施工成本控制可分为事先控制、事中控制和事后控制。在项目的施工过程中，需按动态控制原理对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

12 【答案】ABCE

【解析】施工成本核算的基本内容包括：人工费核算；材料费核算；周转性材料费核算；结构件费核算；机械使用费核算；其他措施费核算；分包工程成本核算；间接费核算；项目月度施工成本报告编制。

13 【答案】ABD

【解析】施工成本分析，就是根据会计核算、业务核算和统计核算提供的资料，对施工成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径。

14 【答案】CD

【解析】费用偏差反映的是绝对偏差，仅适合于对同一项目做偏差分析；费用绩效指数反映的是相对偏差，它不受项目层次的限制，也不受项目实施时间的限制，因而在同一项目和不同项目比较中均可采用。

15 【答案】BD

【解析】由于设计变更，工程暂停所造成的损失承包商可向发包商索赔，其中，可索赔的人工费有不可辞退工人的窝工费和可辞退工人的人工上涨费。

16 【答案】ADE

【解析】在确定工程变更价款时，采用合同中工程量清单的单价或价格有三种情况：直接套用；间接套用；部分套用。

17 【答案】BCDE

【解析】在项目实施阶段，项目总进度不仅仅是施工进度，它包括：设计前准备阶段的工作进度；设计工作进度；招标工作进度；施工前准备工作进度；工程施工和设备安装工作进度；工程物资采购工作进度；项目动用前的准备工作进度等。其中，A 项属于项目决策阶段的工作内容。

18 【答案】BDE

【解析】建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划指导性施工进度计划和实施性施工进度计划。

19 【答案】BCD

【解析】施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度，这是施工方履行合同的义务。施工方进度控制的主要工作环节包括：编制施工进度计划及相关的资源需求计划；组织施工进度计划的实施；施工进度计划的检查与调整。

20 【答案】ABE

【解析】施工质量的特性主要体现在建筑工程的适用性、安全性、耐久性、可靠性、经济性及与环境的协调性。

2016 年汇英教育二级建造师施工管理模拟试卷 2

一、单项选择题(共 60 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

1、施工方是建设项目的一个重要参与方，下列各项中不属于施工方的是（ ）。

- A 仅提供施工劳务的参与方
- B 施工总承包管理方
- C 分包施工方
- D 建设项目工程总承包方

2、项目管理的目标中不包括项目的投资目标或项目管理的任务中不包括投资控制或者造价控制的是（ ）。

- A 业主方
- B 设计方
- C 供货方
- D 建设项目工程总承包方

3、建设工程项目竣工工程质量验收时，对于涉及结构安全功能的主要分部分项工程应进行（ ）。

- A 外观检查
- B 见证取样检测
- C 剥露检验
- D 抽样检测

4、关于施工管理的管理职能分工，下列说法正确的是（ ）。

- A 项目经理从备选的几个方案选择一个方案，这体现了管理的筹划职能
- B 管理职能分工表反映项目管理班子内部项目经理和各工作部门、各工作岗位的分工

- C 一个项目只能编制一个统一的管理职能分工表
- D 管理职能分工表不能用于企业管理
- 5、关于施工管理的组织结构模式，下列说法中正确的是（ ）。
- A 组织结构图描述的是项目各工作任务之间的组织关系
- B 职能组织结构中的每个工作部门只有唯一的指令源
- C 项目结构图描述的是工作对象之间的关系
- D 线性组织结构中，每一个工作部门只有一个上司和一个下属
- 6、施工组织总设计的工作内容包括计算①计算主要工种工程的工程量、②拟定施工方案、③编制施工总进度计划、④编制资源需求量计划，他们的正确次序是（ ）
- A ①②③④
- B ②①③④
- C ②①④③
- D ①③②④
- 7、下列目标控制措施中属于组织措施的是（ ）。
- A 落实加快工程施工进度所需的资金
- B 调整设计
- C 改变工作流程
- D 改进施工管理
- 8、关于项目目标的动态控制，下列说法中正确的是（ ）。
- A 项目管理最基本的方法论是全寿命周期控制论
- B 项目目标的动态控制的核心是计划值和实际值的定期比较和纠偏
- C 定期进行目标的计划值和实际值的比较属于主动控制措施
- D 事前分析可能导致目标偏离的各种影响因素属于动态控制措施
- 9、关于施工企业的项目经理，下列说法中正确的是（ ）。
- A 取得建造师注册证书的人员能否担任施工企业的项目经理，由建设行政主管部门决定
- B 项目经理是一种专业人士，建造师是一个工作岗位的名称
- C 项目经理是项目的合同当事人，是项目的全权负责人
- D 项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人
- 10、建设工程项目风险可分为组织风险、经济与管理风险、工程环境风险和技术风险等，下列风险因素中属于组织风险的是（ ）。
- A 事故防范计划
- B 岩土地质条件
- C 工程物资
- D 承包商一般技工的能力

- 11、某公司对难以控制的地质风险向保险公司投保，这属于风险响应的（ ）措施。
- A 风险规避
B 风险减轻
C 风险转移
D 风险自留
- 12、根据《建设工程监理规范》（GB、50319-2000），编制工程建设监理规划和实施细则应遵循的程序和依据中不正确的是（ ）
- A 建设监理规划在收到设计文件后开始编制，在签定委托监理合同前编制完成
B 建设监理实施细则应由总监理工程师审批
C 建设监理规划必须经监理单位技术负责人审核批准
D 建设监理规划应由总监理工程师主持编制
- 13、关于旁站监理，下列说法中正确的是（ ）。
- A 旁站监理发现施工企业存在违反工程建设强制性标准行为的，无权要求施工企业立即整改
B 旁站监理记录应由旁站监理和施工方的质检员签字
C 施工中出现了严重问题，旁站监理需要签发局部暂停施工指令
D 施工中出现了严重问题，旁站监理需要向监理工程师和业主代表报告
- 14、按照《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2003]206号），建筑安装工程费用的组成为（ ）。
- A. 直接工程费+间接费+规费+利润+税金
B. 直接工程费+企业管理费+措施费+利润+税金
C. 直接费+间接费+规费+利润+税金
D. 直接工程费+措施费+企业管理费+规费+利润+税金
- 15、按照我国现行规定，装载机司机婚假期间的工资应计入（ ）。
- A 人工费
B 企业管理费
C 措施费
D 施工机械使用费
- 16、按照我国现行规定，下列各项中不应计入措施费的是（ ）。
- A 安全文明施工费
B 二次搬运费
C 施工排水降水费
D 施工机械进出场及安拆费

17、某房地产工程直接工程费 5000 万元，其中人工费 300 万元，机械使用费 1000 万元，措施费 800 万元，其中人工费 200 万元，机械使用费 200 万元，间接费费率为 40%，利润率为 20%，则以直接费为计算基数时，该工程的利润为（ ）万元。

A 1160

B 1624

C 1400

D 1933

18、按照我国现行规定，工程量清单中的分部分项工程综合单价不能包括（ ）。

A 直接工程费

B 措施费

C 管理费和利润

D 施工风险费

19、关于施工定额，下列说法中正确的是（ ）。

A 施工定额以分项工程作为编制的对象

B 施工定额具有社会和行业平均水平

C 施工定额是分项最细、定额子目最多的定额，是定额体系中的基础性定额

D 施工定额主要由人工定额组成

20、编制材料消耗定额，材料净用量的确定方法不包括（ ）。

A 理论计算法

B 现场评估法

C 测定法

D 经验法

21、已知某斗容量 1m³ 正铲挖土机，机械台班产量为 476m³，机械利用系数 0.85，则它在正常工作条件下，1h 纯工作时间内可以挖土约（ ）m³。

A. 47

B. 51

C. 56

D. 70

22、下列各项中属于成本管理经济措施的是（ ）。

A 编制施工成本控制工作计划

B 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案

C 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策

D 密切注视合同执行的情况，寻求合同索赔的机会

23、关于施工成本计划的类型，下列说法中正确的是（ ）。

- A 工程项目投标阶段的成本计划属于指导性成本计划
- B 选派项目经理阶段的成本计划属于实施性成本计划
- C 实施性成本计划应按照企业的预算定额标准编制设计预算成本计划形成
- D 实施性成本计划应按照企业的施工定额，通过编制施工预算形成
- 24、编制施工项目成本计划的关键是确定（ ）。
- A 预算成本
- B 平均成本
- C 目标成本
- D 实际成本
- 25、施工成本控制工作的核心和最具实质性的一步是（ ）。
- A 分析和纠偏
- B 分析和预测
- C 预测和纠偏
- D 纠偏和检查
- 26、某土方工程，计划总工程量为 4800m³ 预算单价为 580 元/ m³，计划 6 个月内均衡完成，开工后，实际单价为 600 元/ m³，施工至第 3 个月底，累计实际完成工程量 3000m³，若运用赢得值法分析，则至第 3 个月底的费用偏差为（ ）万元。
- A. -34.8
- B. -6
- C. 6
- D. 34.8
- 27、下列关于施工项目成本分析的说法，正确的有（ ）。
- A 竣工成本分析是施工项目成本分析的基础
- B 年度成本分析的重点是主要资源节超对比分析
- C 须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
- D 分部分项成本分析过程中，需要进行预算成本、目标成本和实际成本的“三算”对比，分别计算实际偏差和目标偏差
- 28、某混凝土工程，工程量清单的工程量为 2000 m²，合同约定的综合单价为 400 元 / m²，当实际工程量超过清单工程量 10%时可调整单价，调整系数为 0.9。工程结束时实际工程量为 2400 m²，则该混凝土工程的结算价款是（ ）万元。
- A. 96.0
- B. 95.2
- C. 94.4
- D. 86.4

- 29、关于索赔费用的计算方法，下列说法中正确的是（ ）。
- A 总费用法是计算工程索赔时最常用的方法
 - B 采用实际费用法索赔时，承包商的索赔依据为完成索赔工作所支付的实际开支
 - C 采用实际费用法索赔时，索赔的费用中包括直接费、间接费、利润和税金
 - D 采用实际费用法索赔时，承包商的索赔依据为完成索赔工作所支付的直接费和间接费

30、进度控制是一个动态的管理过程，其环节一般不包括（ ）。

- A 进度目标的分析和论证
- B 编制进度计划
- C 进度管理的工作任务分工
- D 进度计划的跟踪检查和调整

31、业主方项目进度控制的任务是控制（ ）的进度。

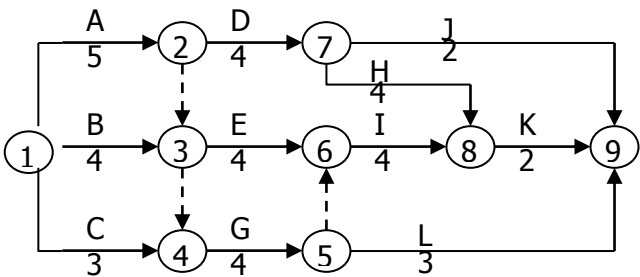
- A 项目设计阶段
- B 整个项目实施阶段
- C 项目施工阶段
- D 整个项目决策阶段

32、下列进度计划中，可直接用于组织施工作业的是（ ）。

- A 施工企业的旬生产计划
- B 建设工程项目施工的月度施工计划
- C 施工企业的月度生产计划
- D 建设工程项目施工的季度施工计划

33、某双代号网络计划如下图所示，其关键线路有（ ）条。

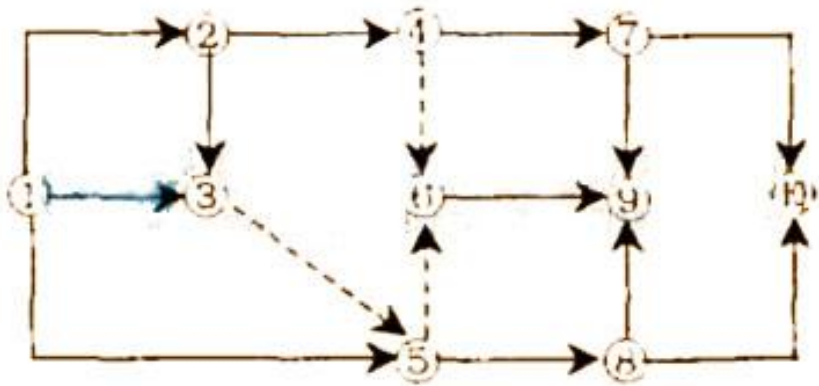
- A 1
- B 2
- C 3
- D 4



34、某工程单目标双代号网络计划如下图所示，图中的错误是（ ）。

- A. 有多个起点节点

- B. 有多个终点节点
- C. 有双向箭头联线
- D. 有循环回路



35、某工程网络计划中，工作 F 的最早开始时间为第 11 天，持续时间为 5 天，工作 F 有三项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 20 天、第 22 天和第 23 天，最迟开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 27 天，则工作 F 的总时差和自由时差分别为（ ）。

- A、5；4
- B、11；7
- C、5；5
- D、4；4

36、双代号时标网络计划中，波形线表示工作的（ ）。

- A 总时差
- B 相干时差
- C 工作时间
- D 自由时差

37、某工程网络计划中工作 M 的总时差和自由时差分别为 5 天和 3 天，该计划执行过程中经检查发现只有工作 M 的实际进度拖后 4 天，则工作 M 的实际进度（ ）。

- A 既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行
- B 将其紧后工作的最早开始时间推迟 1 天，并使总工期延长 1 天
- C 不影响其后续工作的正常进行，但使总工期延长 1 天
- D 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 1 天

38、下列措施中，属于进度控制的经济措施的是（ ）。

- A 调整进度控制的管理职能分工
- B 利用网络技术编制计划
- C 编制各种资源计划反应工程实施各时段所需的资源

D 改变施工机械

39、下列关于质量管理和质量控制的说明，正确的是（ ）。

A 质量管理就是质量策划、质量控制、质量保证和质量改进

B 质量仅仅指产品的质量

C 质量控制是质量管理的一部分

D 质量控制致力于构建质量管理体系

40、施工质量保证体系是按照 PDCA 循环的原理实施的，关于 PDCA 原理，下列说法中正确的是（ ）。

A 计划（P）就是确定质量管理的措施和行动方案

B 实施（D）就是按计划规定的方法和要求展开的施工作业技术活动

C 检查（C）就是指检查是否严格执行了计划的行动方案

D 计划(P)是质量管理的首要环节

41、关于施工企业质量管理体系，下列说法中正确的是（ ）。

A 阐明一个企业的质量政策、质量体系和质量实践的文件，也是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件是质量计划

B 质量记录是质量手册的支持性文件

C 企业的质量管理体系应由公正的第三方认证机构进行认证

D 企业获准质量管理体系认证的有效期为 1 年

42、某基础工程一次连续浇筑同配合比的混凝土 1100 m³，按规定该基础工程的混凝土每（ ）m³取样不得少于一次。

A 100

B 200

C 300

D 400

43、每一分项工程开工前应进行技术交底，技术交底应由项目技术人员编制，并经（ ）批准实施。

A 项目技术负责人

B 项目经理

C 施工企业技术负责人

D 业主代表

44、按照我国相关规定，改变外形尺寸以后才能保证安全使用的分部分项工程，应该（ ）。

A 严禁验收

- B 按验收程序重新验收
- C 请设计单位复核后验收
- D 按技术处理方案和协商文件验收
- 45 施工验收阶段建设监理工作的主要任务不包括()。
- A. 督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料
- B. 审查施工单位提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告
- C. 组织工程预验收，参加业主组织的竣工验收
- D. 协助施工单位提出工程质量检验报告
- 46 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标不包括()。
- A. 项目的投资目标 B. 项目的进度目标 C. 项目的技术目标 D. 项目的质量目标
- 47 在费用控制的主要条款内容中，关于预付款的表述，错误的是()。
- A. 预付款必须专用于合同工程
- B. 预付款保函的担保金额应大于预付款金额
- C. 预付款的额度和预付办法在专用合同条款中约定
- D. 预付款用于承包人为合同工程施工购置材料、工程设备、施工设备，修建临时设施及组织施工队伍等
- 48 在质量管理的八项原则中，可以更高效地得到期望结果的原则是()。
- A. 持续改进方法 B. 管理的系统方法 C. 过程方法 D. 基于事实的决策方法
- 49 具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物或构筑物为一个()。
- A. 分部工程 B. 分项工程 C. 单位工程 D. 单项工程
- 50 第二类危险源是指造成约束、限制能量措施失效或破坏的各种不安全因素。下列方法中，()是控制第二类危险源的方法。
- A. 采取个体防护措施 B. 设置隔离设施 C. 限制危险物质 D. 设置安全监控系统
- 51 建筑施工企业安全生产管理工作中，()是清除隐患、防止事故、改善劳动条件的重要手段。
- A. 安全监察制度 B. 伤亡事故报告处理制度 C. “三同时”制度 D. 安全检查制度
- 52 设备采购合同通常采用()，在合同交货期内价格不进行调整。
- A. 变动总价合同 B. 固定总价合同 C. 纯单价合同 D. 成本加酬金合同

53 发包人应负责赔偿由()所造成的第三者人身伤亡和财产损失。

- A. 工程或工程的任何部分对土地的占用
- B. 设计人原因在施工现场及其毗邻地带
- C. 承包人原因在施工现场及其毗邻地带
- D. 监理人原因在施工现场及其毗邻地带

54 建设工程项目管理是自项目开始到项目完成,通过()使项目目标得以实现。

- A. 项目策划和项目组织 B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制 D. 项目策划和项目控制

55 某工程主体结构混凝土工程量为 3200m^3 , 预算单价为 550 元/ m^3 。计划 4 个月内均衡完成。开工后,混凝土实际采购价格为 560 元/ m^3 。施工至第 2 个月月底,实际累计完成混凝土工程量为 1800m^3 , 则此时的进度偏差为()万元。

- A. 11.8 B. 11.2 C. 11.0 D. -1.8

56 一般来说,由于()引起的索赔,承包商可以列入利润。

- A. 不可预见的物质条件 B. 发现有价值的文物
- C. 业主接受或使用部分工程 D. 工程范围的变更

57 某施工项目经理在组织现场施工中,为了赶工期,违反了《建设工程安全生产管理条例》的有关规定,出现了安全事故,造成 2 人死亡,则政府主管部门追究该项目经理责任的方式是()。

- A. 罚金 B. 罚款 C. 撤销职务 D. 判刑

58 建设工程生产安全事故应急预案中,针对深脚手架拆除可能发生的事故,相关危险源和应急保障而制订的计划属于()。

- A. 综合应急预案 B. 现场处置方案 C. 现场应急预案 D. 专项应急预案

59 施工作业过程中,筑路机在工作区末端调头消耗的时间应计入施工机械台班使用定额,其时间消耗的性质是()。

- A. 不可避免的停工时间 B. 不可避免的中断工作时间
- C. 不可避免的无负荷工作时间 D. 正常负荷下的工作时间

60 关于索赔文件审核的表述,错误的是()。

- A. 索赔文件应该交由工程师(监理人)审核
- B. 要审核索赔事实和合同的依据是否充分

C. 审核索赔计算是否正确、合理

D. 工程师应及时审查索赔通知书的内容、查验承包人的记录和证明材料及全部原始记录副本

二、多项选择题(共 20 题，每题 2 分。每题的备选选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

1 施工成本管理的组织方面采取的措施有()。

A. 实行项目经理责任制 B. 确定最合适的施工机械、设备使用方案

C. 新开发机械设备的使用 D. 明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工

E. 落实施工成本管理的组织机构和人员

2 施工成本管理的每一个环节都是相互联系和相互作用的，下列对其表述正确的有()。

A. 施工成本计划是成本决策所确定目标的具体化

B. 施工成本计划控制是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现

C. 施工成本分析是成本决策的前提

D. 施工成本核算是对成本计划是否实现的最后检验

E. 施工成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现成本决策目标的重要手段

3 工程量清单的主要作用有()。

A. 工程量清单为投标人的投标竞争提供了一个平等和共同的基础

B. 工程量清单是建设工程计价的依据

C. 工程量清单是工程付款和结算的依据

D. 工程量清单是工程竣工决算的依据

E. 工程量清单是调整工程价款、处理工程索赔的依据

4 设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益，其项目管理的目标包括()。

A. 设计的进度目标 B. 项目的投资目标 C. 设计的质量目标

D. 项目的安全目标 E. 设计的成本目标

5 施工承包合同中承包人的一般义务包括()。

- A. 组织竣工验收 B. 依法纳税 C. 完成各项承包工作
- D. 保证工程施工和人员的安全 E. 为他人提供方便
- 6 在下图所示的网络计划中，有关各项工作的总时差和自由时差的表述，正确的有（ ）。
- A. 工作 A 的自由时差为 0，总时差为 4 B. 工作 B 的总时差和自由时差均为 1
- C. 工作 C 的总时差和自由时差均为 2 D. 工作 H 的自由时差为 3，总时差为 3
- E. 工作 D 的自由时差和总时差均为 0
- 7 建设监理单位在施工准备阶段的主要工作任务有（ ）。
- A. 起草并参与材料和设备的订货合同 B. 审查施工单位选择的分包单位的资质
- C. 对重点工程部位的中线和水平控制进行复查 D. 参与设计单位向施工单位的设计交底
- E. 制订材料和设备供应计划和相应的资金需求计划
- 8 施工合同执行者进行合同跟踪的依据有（ ）。
- A. 合同订立前签署的意向书 B. 合同以及依据合同而编制的各种计划文件
- C. 原始记录、报表、验收报告等各种实际工程文件
- D. 管理人员对现场巡视、质量检查了解的情况 E. 合同实施中出现的偏差情况
- 9 根据《建设工程安全生产管理条例》(国务院令第 393 号)，()应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任。
- A. 建设单位项目负责人 B. 项目经理 C. 工程监理单位 D. 施工单位技术负责人
- E. 监理工程师
- 10 施工定额是建筑安装施工企业进行()的重要依据，属于企业定额性质。
- A. 施工组织 B. 成本管理 C. 合同管理 D. 投标报价 E. 经济核算
- 11 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326)，施工企业项目经理在承担项目施工管理过程中，应具有的权限有()。
- A. 选择分包人 B. 制定内部计酬办法 C. 参与组建项目经理部
- D. 选择监理单位 E. 参与项目招标、投标和合同签订
- 12 根据制定的质量事故处理的方案，对质量事故进行认真的处理，其中，事故的责任处罚，应根据()对事故的责任单位和责任人作出相应的行政处分，直至追究刑事责任。

- A. 事故的性质 B. 事故损失的大小 C. 事故情节的轻重
D. 事故的原因 E. 事故处理的预期目的

13 实行施工平行发承包模式对建设工程项目组织与协调的影响表现在()。

- A. 业主直接控制所有工程的发包，可决定所有工程的承包商的选择
B. 业主要负责对所有承包商的管理及组织协调，工作量大，对业主不利
C. 业主的对立面多，各个合同之间的界面多，关系复杂，矛盾集中，业主的管理风险大
D. 业主方可能需要配备较多的人力和付出较多的精力进行管理，管理成本高
E. 组织和协调工作量大大减小，协调比较容易

14 建设工程定额按生产要素内容可分为()。

- A. 人工定额 B. 施工定额 C. 材料消耗定额
D. 施工机械台班使用定额 E. 概算定额

15 关于单代号网络图的绘图规则，表述正确的有()。

- A. 单代号网络图必须正确表达已定的逻辑关系
B. 单代号网络图中，严禁出现循环回路
C. 单代号网络图中，严禁出现双向箭头或无箭头的连线
D. 单代号网络图中，严禁出现没有箭尾节点的箭线和没有箭头节点的箭线
E. 单代号网络图中，可以有多项起始工作或多项结束工作

16 施工质量事故处理的方法中，一般可不作专门处理的情况有()。

- A. 出现的质量缺陷，经检测鉴定达不到设计要求，但经质量监督管理部门核算，仍能满足结构安全和使用功能的
B. 不影响结构安全、生产工艺和使用要求的
C. 后道工序弥补的质量缺陷 D. 法定检测单位鉴定合格的
E. 按修补方法处理后无法达到规定的使用要求，而又无法返工的情况下

17 根据《建设工程施工现场管理规定》(建设部令第15号)，施工单位的下列行为，违反建设工程环境保护规定的有()。

- A. 在现场背风处焚烧油毡、熔融沥青 B. 洒水以后再进行现场地面、楼面清扫
C. 将建筑高层废弃物从电梯井道抛至底层 D. 将废弃的油漆、塑料制品等埋入地下

E. 集中收集装修垃圾以后从电梯运走

18 质量管理就是确定和建立质量方针、质量目标及职责，并在质量管理体系中通过()等手段来实施和实现全部管理职能的所有活动。

A. 质量策划 B. 质量控制 C. 质量保证 D. 质量决策 E. 质量改进

19 关于关键工作和关键线路的说法中，正确的有()。

A. 关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作

B. 当计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作就是关键工作

C. 在双代号网络计划和单代号网络计划中，关键线路是总的工作持续时间最长的线路

D. 一个网络计划可能有一条，或几条关键线路

E. 在网络计划执行过程中，关键线路不能转移

20 按照工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失划分，工程质量事故可分为()。

A. 一般质量事故 B. 较大质量事故 C. 重大质量事故

D. 特别重大事故 E. 特殊质量事故

参考答案：

1-10 DCDBCACBDD

11-20 CABDDDBBCB

21-30 DDCABDBBC

31-40 BBCBADDCCD

41-45 CBADD

46. 参考答案：C

参考解析：本题涉及的考点是业主方项目管理的目标。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。

47. 参考答案：B

参考解析：本题涉及的考点是费用控制的预付款内容。除专用合同条款另有约定外，承包人应在收到预付款的同时向发包人提交预付款保函，预付款保函的担保金额应与预付款金额相同。

48. 参考答案：C

参考解析：本题涉及的考点是质量管理原则。质量管理原则包括八个方面：(1)以顾客为关注焦点，组织(从事一定范围生产经营活动的企业)依存于顾客；(2)领导作用；(3)全员参与原则；(4)过程方法，将活动和相关资源作为过程进行管理，可以更高效地得到期望的结果；(5)管理的系统方法；(6)持续改进；(7)基于事实的决策方法；(8)与供方互利的关系。

49. 参考答案：C

参考解析：本题涉及的考点是单位工程的划分。单位工程的划分应按下列原则确定：(1)具备独立施工条件并能形成独立使用功能的建筑物或构筑物为一个单位工程；(2)建筑规模较大的单位工程，可将其能形成独立使用功能的部分划为若干子单位工程。

50. 参考答案：D

参考解析：本题涉及的考点是第二类危险源控制方法。第二类危险源控制方法包括提高各类设施的可靠性以消除或减少故障、增加安全系数、设置安全监控系统、改善作业环境等。

51. 参考答案：D

参考解析：本题涉及的考点是安全检查制度。安全检查制度是清除隐患、防止事故、改善劳动条件的重要手段，是企业安全生产管理工作的一项重要内容。

52. 参考答案：B

参考解析：本题涉及的考点是设备采购合同的主要内容。设备采购合同通常采用固定总价合同，在合同交货期内价格不进行调整。

53. 参考答案：A

参考解析：本题涉及的考点是发包人的施工安全责任。发包人应负责赔偿以下各种情况造成的第三者人身伤亡和财产损失：(1)工程或工程的任何部分对土地的占用所造成的第三者财产损失；(2)由于发包人原因在施工场地及其毗邻地带造成的第三者人身伤亡和财产损失。

54. 参考答案：D

参考解析：本题涉及的考点是建设工程项目管理的内涵。建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

55. 参考答案：C

参考解析：本题涉及的考点是进度偏差的计算。进度偏差(SV)=已完工作预算费用(BCWP)-计划工作预算费用(BCWS)=已完成工作量×预算单价-计划工作量×预算单价=1800×550-1600×550=110000(元)=11.0(万元)。

56. 参考答案：D

参考解析：本题涉及的考点是索赔费用的组成。一般来说，由于工程范围的变更、文件有缺陷或技术性错误、业主未能提供现场等引起的索赔，承包商可以列入利润。

57. 参考答案：C

参考解析：本题涉及的考点是建设主管部门的事故处理。建设主管部门应当依照有关法律法规的规定，对事故发生负有责任的注册执业资格人员给予罚款、停止执业或吊销其注册执业资格证书的处罚。

58. 参考答案：D

参考解析：本题涉及的考点是专项应急预案的制定。专项应急预案是针对具体的事故类别(如基坑开挖、脚手架拆除等事故)、危险源和应急保障而制订的计划或方案，是综合应急预案的组成部分，应按照综合应急预案的程序和要求组织制订，并作为综合应急预案的附件。

59. 参考答案：C

参考解析：本题涉及的考点是施工机械必需消耗的工作时间。在必需消耗的工作时间里，包括有效工作，不可避免的无负荷工作和不可避免的中断三项时间消耗。而在有效工作的时间消耗中又包括正常负荷下、有根据地降低负荷下的工时消耗。不可避免的无负荷工作时间，是指由施工过程的特点和机械结构的特点造成的机械无负荷工作时间。筑路机在工作区末端调头等，都属于此项工作时间的消耗。

60. 参考答案：D

参考解析：本题涉及的考点是索赔文件的审核。对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件应该交由工程师(监理人)审核。索赔文件应审核事实和合同的依据是否充分；承包商是否采取了适当的措施避免或减少损失；是否需要补充证据；索赔计算是否正确、合理。监理人收到承包人提交的索赔通知书后，应及时审查索赔通知书的内容、查验承包人的记录和证明材料，必要时监理人可要求承包人提交全部原始记录副本。

1. 参考答案：A, D, E

参考解析：本题涉及的考点是施工成本管理的组织措施。组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本控制是全员的活动，如实行项目经理责任制，落实施工成本管理的组织机构和人员，明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权利和责任。选项B、C属于技术措施。

2. 参考答案：A, B, D, E

参考解析：本题涉及的考点是施工成本管理。施工成本管理的每一个环节都是相互联系和相互作用的。成本预测是成本决策的前提，成本计划是成本决策所确定目标的具体化。成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验，它所提供的成本信息又对下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料。成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

3. 参考答案：A, B, C, E

参考解析：本题涉及的考点是工程量清单的主要作用。工程量清单的主要作用如下：(1) 工程量清单为投标人的投标竞争提供了一个平等和共同的基础；(2) 工程量清单是建设工程计价的依据；(3) 工程量清单是工程付款和结算的依据；(4) 工程量清单是调整工程价款、处理工程索赔的依据。

4. 参考答案：A, B, C, E

参考解析：本题涉及的考点是设计方项目管理的目标。设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益，其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。

5. 参考答案：B, C, D, E

参考解析：本题涉及的考点是承包人的一般义务。承包人的一般义务包括遵守法律、依法纳税、完成各项承包工作、对施工作业和施工方法的完备性负责、保证工程施工和人员的安全、负责施工场地及其周边环境与生态的保护工作、避免施工对公众与他人的利益造成损害、为他人提供方便等。

6. 参考答案：A, C, D

参考解析：本题涉及的考点是总时差和自由时差的计算。A 工作因为没有波形线所以自由时差为 0，总时差=15-6-5=4；由于 B 工作为关键工作，因此，其总时差和自由时差均为 0；C 工作的自由时差为 2，总时差也为 2；H 工作自由时差为 3，总时差=15-12=3；D 工作自由时差为 0，总时差=min{1, 3}=1。

7. 参考答案：B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是建设监理工作的主要任务。施工准备阶段建设监理工作的主要任务有：(1) 审查施工单位选择的分包单位的资质；(2) 监督检查施工单位质量保证体系及安全技术措施，完善质量管理程序与制度；(3) 参与设计单位向施工单位的设计交底；(4) 审查施工组织设计；(5) 在单位工程开工前检查施工单位的复测资料；(6) 对重点工程部位的中线和水平控制进行复查；(7) 审批一般单项工程和单位工程的开工报告。

8. 参考答案：B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是合同跟踪的依据。合同跟踪的重要依据是合同以及依据合同而编制的各种计划文件；其次还要依据各种实际工程文件如原始记录、报表、验收报告等；另外，还要依据管理人员对现场情况的直观了解，如现场巡视、交谈、会议、质量检查等。

9. 参考答案：C, E

参考解析：本题涉及的考点是《建设工程安全生产管理条例》（国务院令第393号）中的有关规定。施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任。

10. 参考答案：A, B, D, E

参考解析：本题涉及的考点是施工定额。施工定额是建筑安装施工企业进行施工组织、成本管理、经济核算和投标报价的重要依据，属于企业定额性质。

11. 参考答案：B, C, E

参考解析：本题涉及的考点是项目经理的权限。项目经理应具有下列权限：(1)参与项目招标、投标和合同签订；(2)参与组建项目经理部；(3)主持项目经理部工作；(4)决定授权范围内的项目资金的投入和使用；(5)制定内部计酬办法；(6)参与选择并使用具有相应资质的分包人；(7)参与选择物资供应单位；(8)在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系；(9)法定代表人授予的其他权力。

12. 参考答案：A, B, C

参考解析：本题涉及的考点是施工质量事故的处理。根据制订的质量事故处理的方案，对质量事故进行认真的处理。处理的内容主要包括：事故的技术处理，以解决施工质量不合格和缺陷问题；事故的责任处罚，根据事故的性质、损失大小、情节轻重对事故的责任单位和责任人作出相应的行政处分，直至追究刑事责任。

13. 参考答案：A, B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是施工平行发承包模式的特点。实行施工平行发承包对建设工程项目的组织与协调等的影响如下：(1)业主直接控制所有工程的发包，可决定所有工程的承包商的选择；(2)业主要负责对所有承包商的管理及组织协调，承担类似于总承包管理的角色，工作量大，对业主不利（业主的对立面多，各个合同之间的界面多，关系复杂，矛盾集中，业主的管理风险大）；(3)业主方可能需要配备较多的人力和精力进行管理，管理成本高。

14. 参考答案：A, C, D

参考解析：本题涉及的考点是建设工程定额的分类。按生产要素内容分为：人工定额、材料消耗定额和施工机械台班使用定额。选项 B、E 是按编制程序和用途的分类。

15. 参考答案：A, B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是单代号网络图的绘图规则。单代号网络图必须正确表达已定的逻辑关系，图中只应有一个起点节点和一个终点节点。当网络图中有多项起点节点或多项终点节点时，应在网络图的两端分别设置一项虚工作，作为该网络图的起点节点和终点节点。

16. 参考答案：A, B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是施工质量事故处理的基本方法。一般可不作专门处理的情况有以下几种：(1) 不影响结构安全、生产工艺和使用要求的；(2) 后道工序弥补的质量缺陷；(3) 法定检测单位鉴定合格的；(4) 出现的质量缺陷，经检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算，仍能满足结构安全和使用功能的。

17. 参考答案：A, C, D

参考解析：本题涉及的考点是环境保护的措施。根据《建设工程施工现场管理规定》(建设部令第 15 号) 的规定，施工单位应当采取下列防止环境污染的技术措施：(1) 妥善处理泥浆水，未经处理不得直接排入城市排水设施和河流；(2) 除设有符合规定的装置外，不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡、油漆以及其他会产生有毒有害烟尘和恶臭气体的物质；(3) 使用密封式的圈筒或者采取其他措施处理高空废弃物；(4) 采取有效措施控制施工过程中的扬尘；(5) 禁止将有毒有害废弃物用作土方回填；(6) 对产生噪声、振动的施工机械，应采取有效控制措施，减轻噪声扰民。

18. 参考答案：A, B, C, E

参考解析：本题涉及的考点是质量管理与施工质量管理概念。质量管理就是确定和建立质量方针、质量目标及职责，并在质量管理体系中通过质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等手段来实施和实现全部管理职能的所有活动。

19. 参考答案：A, B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是关键工作和关键线路的确定。在网络计划中，自始至终全部由关键工作组成的线路为关键线路。在网络计划中，总时差最小的工作就是关键工作。当网络计划的计划工期与计算工期相同时，总时差为零的工作是关键工作。在网络计划中，关键线路可能不只有一条。在网络计划执行过程中，关键线路有可能转移。

20. 参考答案：A, B, C, D

参考解析：本题涉及的考点是工程质量事故分类。根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失划分，工程质量事故分为特别重大事故、重大事故、较大事故和一般事故。

2016 年汇英教育二级建造师施工管理模拟试卷 3

一、单项选择题（共 60 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 下列关于建设工程项目管理的概念的说明，正确的是（ ）。

- A. 项目的核心任务是项目的组织协调
- B. 建设工程项目的全寿命周期包括可行性研究阶段、实施阶段和使用阶段
- C. 业主方的进度管理目标是项目竣工验收的时间目标
- D. 建设工程项目管理的内涵是在项目的实施阶段，通过项目策划和项目控制，实现项目的三大目标

2. 某工作项目施工采用施工总承包模式，其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装，则施工中分包单位必须接受（ ）工作指令，服从其总体项目管理。

- A. 业主
- B. 设计方
- C. 施工总承包方
- D. 项目监理方

3. 影响工程建设项目目标实现的因素中，决定性的因素是（ ）。

- A. 奖金
- B. 方法

C. 工具

D. 组织

4.项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行分解，以反映（ ）。

A. 项目的各参与单位之间的关系

B. 项目的所有工作任务

C. 项目工作的流程

D. 项目参与单位之间的合同关系

5.关于施工管理的组织结构模式，下列说法中正确的是（ ）。

A. 组织结构图描述的是项目各工作任务之间的组织关系

B. 职能组织结构中的每个工作部门只有唯一的指令源

C. 项目结构图描述的是工作对象之间的关系

D. 线性组织结构中，每一个工作部门只有一个上司和一个下属

6.对整个建设工程项目的施工进行战略部署，并且是指导全局性施工的技术和经济纲要的文件是（ ）。

A. 施工总平面图

B. 施工组织总设计

C. 施工部署及施工方案

D. 施工图设计文件

7.项目管理最基本的方法论是（ ）。

- A. 组织论
- B. 系统论
- C. 目标的动态控制
- D. 全寿命周期管理理论

8. 下列目标控制的措施中属于组织措施的是（ ）。

- A. 对进度控制的任务分工进行调整
- B. 对进度控制的方法进行调整
- C. 落实加快工程施工进度所需的资金
- D. 改变施工机械加快工程进度

9. 关于施工企业的项目经理，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 取得建造师注册证书的人员能否担任施工企业的项目经理，由建设行政主管部门决定
- B. 承包人需要更换项目经理的，只需提前 14 天通知发包人和监理人即可
- C. 发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理，承包人无正当理由拒绝更换的，应承担违约责任
- D. 项目经理是建筑施工企业法人工程项目上的代表人

10. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，项目经理的职责不包括（ ）。

- A. 处理项目经理部解体后的善后工作
- B. 协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作
- C. 收集工程资料，准备结算资料，参与工程竣工验收

D. 进行整个项目的利益分配

11.下列建设工程施工风险因素中，属于经济与管理风险的是（ ）。

A. 承包人管理人员的能力

B. 公用防火设施的可用性

C. 岩土地质条件

D. 工程机械的稳定性

12.项目监理机构处理业主和承包方的利益冲突或矛盾时，应坚持的原则是（ ）。

A. 无条件维护业主的权益

B. 无条件维护承包方的权益

C. 在不损害业主合法的前提下，维护承包方的权益

D. 在维护业主的权益时，不损害承包方的合法公益

13.按照建标[2013]44号文件，建筑安装工程费用按构成要素包括（ ）。

A. 人工费+材料费+施工机具使用费

B. 分部分项工程费+措施项目费+其他项目费+规费+税金

C. 直接费+间接费+规费+利润+税金

D. 人工费+材料费+施工机具使用费+企业管理费+规费+利润+税金

14.根据《建筑安装工程费用项目组成》，施工企业为高空、井下、海上作业等特殊工种工人缴纳的工伤保险费属于（ ）。

A. 直接费

B. 施工企业须向业主索赔的费用

C. 施工企业管理费

D. 规费

15.按照我国现行规定，建筑安装工程费中的税金应包括（ ）。

A. 营业税

B. 营业税和城市维护建设税

C. 营业税、城市维护建设税、教育费附加

D. 营业税、城市维护建设税、教育费附加以及地方教育附加

16.按照我国现行规定，安全文明施工费的计算基数不能是（ ）。

A. 定额人工费

B. 定额机械费

C. 定额人工费和定额机械费之和

D. 定额分部分项工程费和定额中可以计量的措施项目费

17.根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2013），下列说法中正确的是（ ）。

A. 应该在单位工程费汇总表中列项的包括人材机费、管理费、利润和税金

B. 措施项目费的计算方法一般包括综合单价法、参数计算法、分包法和总费用法

C. 其他项目清单包括暂列金额、暂估价、计日工和总承包服务费四部分

D. 投标报价不得超过招标控制价，但可以低于工程成本

18.施工企业签发施工任务单、结算计件工资等依据的定额为施工定额（ ）。

A. 预算定额

B. 施工定额

C. 概算定额

D. 概算指标

19.制定人工定额时，常用的方法不能包括（ ）。

A. 技术测定法

B. 统计分析法

C. 比较类推法

D. 理论计算法

20.编制施工机械台班使用定额时，可计入定额时间的是（ ）

A. 因技术人员过错造成机械降低负荷情况下的工作时间

B. 机械使用中进行必要的保养所造成的中断时间

C. 操作机械的工人违反劳动纪律所消耗的时间

D. 施工组织不当造成的机械停工时间

21.根据我国现行清单计价规范的规定，对使用工程量清单计价的工程，下列说法中正确的是（ ）。

A. 使用单价合同和总价合同的区别在于工程量清单中所填写的工程量的合同约束力

B. 采用单价合同时，工程量清单中的工程量一般具备合同约束力，采用总价合同时，工程量清单中的工程量一般不具备合同约束力

C. 采用固定单价计价的工程量清单项目综合单价在合同约定的条件内也可以调整

D. 实行招标的工程合同价款应在中标通知书到达后 15 天内，由承发包双方约定

22.某工程施工合同规定用价格指数调整法对建安工程价款进行动态结算，某分部工程预算进度款为 300 万元，相关调整要素和数据如下表所示，则调值后该分部工程结算款为（ ）万元。要素项目固定部分钢材（t）水泥（t）木材（t）人工（工日）要素系数
0.3 0.2 0.2 0.1 0.2 基期价格（元） 3600 330 1000 43 现行价格（元） 3200 350 1200 40

A. 321.63

B. 303.54

C. 298.78

D. 280.65

23.按照我国现行规定，已标价工程量清单中没有适用也没有类似于变更工程项目的，其综合单价应（ ）。

A. 由发包人提出，经工程师确认

B. 由工程师提出，经发包人确认

C. 由承包人提出，经发包人确认

D. 由发包人提出，经承包人确认

24.根据《标准施工招标文件》，能索赔工期和费用，但不能索赔利润的是（ ）。

A. 承包人遇到不利物质条件

B. 异常恶劣的气候条件

C. 不可抗力

D. 发包人原因造成试运行失败的

25.下列施工成本计划的指标中，属于质量指标的是（ ）。

A. 设计预算成本计划降低率

B. 单位工程成本计划额

C. 设计预算成本计划降低额

D. 材料计划成本额

26. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的有（ ）。

A. 编制施工成本控制工作计划

B. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案

C. 对成本目标进行风险分析，并制定防范性对策

D. 做好资金使用计划，严格控制各项开支

27. 施工企业组织生产、编制施工计划、签发任务书的依据是（ ）。

A. 施工预算

B. 施工图预算

C. 投标报价

D. 项目经理的责任成本

28. 建设工程项目施工成本控制的主要依据不包括（ ）。

A. 工程承包合同

B. 进度报告

C. 施工成本计划

D. 施工成本概算

29. 推行施工成本的材料费控制，主要控制的内容有（ ）。

- A. 材料用量和材料价格
- B. 材料定额和材料数量标准
- C. 材料数量标准和材料价格
- D. 材料价格和材料价格指数

30.关于施工成本分析的方法，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 施工成本分析的基本方法包括比较法、连环置换法、表格法和比率法
- B. 连环置换法可分析各种因素对成本的影响程度
- C. 比率法包括相关比率法，构成比率法和差额比率法
- D. 可以看出量、本、利的比例关系的成本分析方法是相关比率法

31.关于建设工程项目总进度目标的内涵，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 建设工程项目的总进度目标是在项目的实施阶段前期确定的
- B. 采用建设工程工程总承包模式的项目，项目总进度目标控制是工程总承包方项目管理的任务
- C. 项目总进度目标论证的核心工作就是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性
- D. 由不同深度的计划构成的进度计划系统包括总进度规划、项目子系统进度规划和控制性进度规划

32.建设工程项目进度控制的主要工作环节不能包括（ ）等。

- A. 进度目标的分析和论证
- B. 进度控制工作职能分工
- C. 定期跟踪进度计划的执行情况

D. 采取纠偏措施及调整进度计划

33.建设工程项目施工进度计划若从计划的功能上区分，可分为（ ）。

A. 控制性、指导性、实施性施工进度计划

B. 单项工程、单位工程、分部分项工程施工进度计划

C. 年、季、月、旬施工进度计划

D. 业主方、承包方、分包方施工进度计划

34.下列关于横道图进度计划法特点的说法，正确的是（ ）。

A. 工序（工作）之间的逻辑关系表达清楚

B. 适用于手工编制进度计划

C. 可以适应大的进度计划系统

D. 能够直观确定计划的关键工作、关键线路与时差

35.某双代号网络计划如下图所示(时间：天)，则工作 D 的自由时差是（ ）天。

A. 3

B. 2

C. 1

D. 0

36.某网络计划中，工作 M 的最早完成时间是第 8 天，最迟完成时间是第 13 天，工作的持续时间 4 天，其所有紧后工作时间间隔最小值为 2 天。则该工作的自由时差（ ）。

A. 2

B. 3

C. 4

D. 5

37.双代号时标网络计划的特点之一是（ ）。

- A. 可以在图上直接显示工作开始与结束时间和自由时差，但不能显示关键线路
- B. 不能在图上直接显示工作开始与结束时间，但可以直接显示自由时差和关键线路
- C. 可以在图上直接显示工作开始与结束时间，但不能显示自由时差和关键线路
- D. 可以在图上直接显示工作开始与结束时间、自由时差和关键线路

38.关于双代号网络计划的说法，正确的有（ ）。

- A. 可能没有关键线路
- B. 在计划工期等于计算工期时，关键工作为总时差为零的工作
- C. 在网络计划执行过程中，关键线路不能转移
- D. 由关键节点组成的线路就是关键线路

39.施工方进度控制工作的主要环节不包括（ ）。

- A. 编制施工进度计划及相关资源需求计划
- B. 组织施工进度计划的实施
- C. 确定施工项目的进度目标
- D. 施工进度计划的检查与调整

40.下列影响工程施工质量的因素中，属于施工质量管理环境因素的是（ ）。

- A. 施工企业的质量管理制度
- B. 施工现场的安全防护设施
- C. 施工现场的交通运输和道路条件

D. 不可抗力对施工质量的影响

41.根据 GB/T19000-2000 质量管理体系标准，质量管理就是确定和建立质量方针、质量目标及职责，并在质量管理体系中通过（ ）等手段来实施和实现全部质量管理职能的所有活动。

A. 质量规划、质量控制、质量检查和质量改进

B. 质量策划、质量控制、质量保证和质量改进

C. 质量策划、质量检查、质量监督和质量审核

D. 质量规划、质量检查、质量审核和质量改进

42.关于质量管理体系文件，下列说法中正确的是（ ）。

A. 企业开展质量管理的基础是有明确的质量方针和质量目标

B. 施工企业质量管理体系文件由质量手册、程序文件、质量计划和质量方针

C. 质量手册的支持文件的是质量记录

D. 阐明企业质量政策、质量体系、质量实践等文件是质量手册

43.下列施工质量控制措施中，属于事前控制的是（ ）。

A. 设计交底

B. 重要结构实体检测

C. 隐蔽工程验收

D. 施工质量检查验收

44.下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是（ ）。

A. 做好施工现场的质量检查记录

- B. 审核复查各种施工详图
- C. 复核测量控制点
- D. 建立施工测量控制网

45.建设工程施工项目开工前编制的工程测量控制方案应由（ ）批准后实施。

- A. 项目经理
- B. 公司技术负责
- C. 公司总工程师
- D. 项目技术负责人

46.从建设工程施工质量验收的角度来说，最小的工程施工质量验收单位是（ ）。

- A. 检验批
- B. 工序
- C. 分部工程
- D. 分项工程

47.某工程的质量事故，造成人员死亡 4 人、直接经济损失 20 万元。则该事故属于（ ）。

- A. 一般事故
- B. 较大事故
- C. 重大事故
- D. 特别重大事故

48.某钢筋混凝土结构工程的框架柱表面出现局部蜂窝麻面，经调查分析，其承载力满足设计要求，则对该框架柱表面质量问题一般的处理方式是（ ）。

- A. 加固处理
- B. 修补处理
- C. 返工处理
- D. 不作处理

49.关于施工质量的政府监督，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 政府监督的主要方式是强化法人责任制和建设监理制
- B. 建设单位凭工程质量监督文件，向建设行政主管部门申请领取施工许可证
- C. 建设单位应将各方签字的质量验收证明在验收后 7 个工作日内报送质量监督机构备案
- D. 建设工程质量监督档案经建设单位负责人签字后归档

50.在职业健康安全管理体系的要素“实施和运行”中，所包含的内容是（ ）。

- A. 绩效测量和监视
- B. 应急准备和响应
- C. 记录控制
- D. 风险评价和控制措施的确定

51.关于施工总承包单位安全责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 总承包单位对施工现场的安全生产负总责
- B. 总承包单位的项目经理是施工企业安全生产的第一负责人

- C. 业主指定的分包单位可以不服从总承包单位的安全生产管理
- D. 分包单位不服从管理导致安全生产事故的，总承包单位不承担责任

52.建设工程生产安全检查的主要内容不包括（ ）。

- A. 制度检查
- B. 思想检查
- C. 危险源检查
- D. 整改检查

53.关于企业员工的安全教育，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 企业级安全教育由项目经理负责
- B. 项目级安全教育由项目技术负责人负责
- C. 班组级安全教育由工长组织实施
- D. 经常性安全教育中，安全思想、安全态度教育最重要

54.优点是简单易懂、容易掌握，可以事先组织专家编制，使安全检查做到系统化、完整化，缺点是只能作出定性评价的方法是（ ）。

- A. 专家调查法
- B. 安全检查表法
- C. 头脑风暴法
- D. 德尔菲法

55.关于生产安全事故应急预案，下列说法中正确的是（ ）。

A. 针对深基坑开挖可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的计划属于现场处置方案

B. 针对具体的装置、场所、设施、岗位编制的应急处置措施属于专项应急预案

C. 生产规模小，危险因素少的施工单位，可以将专项应急预案与现场处置方案合并编写

D. 应急预案体系包括综合应急预案，专项应急预案和现场处置方案

56.某分包工程发生生产安全事故，应由（ ）负责上报事故。

A. 分包单位

B. 总承包单位

C. 建设单位

D. 监理单位

57.某大型工程位于某市市郊，根据《建设工程施工现场管理规定》，该工程现场围挡设置高度不宜低于（ ）米。

A. 3

B. 2.5

C. 2

D. 1.8

58.施工现场（ ）人以上的临时食堂，污水排放时可设置简易有效的隔油池，定期清理，防止污染。

A. 20

B. 50

C. 100

D. 80

59.施工平行承发包模式在合同管理方面的特点是（ ）。

A. 施工单位数量较少，对业主合同管理有利

B. 业主只需要一次招标，合同管理量较小

C. 业主要负责对多个合同的跟踪管理，工作量较大

D. 符合“他人控制”原则，对业主合同管理有利

60.施工总承包管理与施工总承包相比，其在工作开展程序方面的不同主要表现在（ ）。

A. 施工总承包管理单位的招标需要依赖完整的施工图

B. 工程实体不得由施工总承包管理单位化整为零，分别进行分包

C. 施工总承包管理模式建设周期较长

D. 施工总承包管理模式下，每完成一部分施工图就可以分包招标一部分

二、多项选择题（共 20 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

1.在建设工程项目各参与单位中，需对项目总投资或总造价进行目标管理的单位有（ ）。

A. 业主方

B. 设计方

C. 施工方

D. 供货方

E. 项目总承包方

2. 下图所示的项目组织结构模式的特点有（ ）。

A. 每一个部门可根据其职能对其直接和非直接的下属部门下达指令

B. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令

C. 每一个部门可能会有多个矛盾的指令源

D. 上下级指令传递构路径较长

E. 矛盾的指令会影响项目管理机制的运行

3. 单位工程施工组织设计的主要内容有（ ）。

A. 工程概况及施工特点分析

B. 施工方案 C. 施工总进度计划

D. 各项资源需求量计划

E. 单位工程施工平面图设计

4. 应用动态控制原理进行建设工程项目施工成本时，相对于实际施工成本而言，其计划值有（ ）。

A. 工程合同价

B. 施工成本规划

C. 实际支付的工程款

D. 投标价

E. 工程决算

5. 工程项目施工风险管理过程中，风险识别工作包括（ ）。

- A. 收集与施工风险有关的信息
- B. 确定风险因素
- C. 分析风险因素发生的概率
- D. 分析各种风险的损失量
- E. 编制施工风险识别报告

6.根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44 号），施工企业发生的下列费用中，应计入企业管理费的是（ ）。

- A. 劳动保险费
- B. 职工福利费
- C. 劳动保护费
- D. 养老保险费
- E. 施工管理用车辆的保险费

7.根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44 号），按造价形成划分，属于措施项目费的有（ ）。

- A. 特殊地区施工增加费
- B. 工程定位复测费
- C. 安全文明施工费
- D. 仪器仪表使用费
- E. 脚手架工程费

8.关于施工定额的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工定额以同一性质的施工过程作为研究对象
- B. 施工定额由劳动定额、材料消耗定额、施工机械台班消耗定额组成
- C. 施工定额是确定招标控制价的重要依据
- D. 施工定额属于企业定额的性质，能够反映行业施工技术和管理平均水平
- E. 施工定额是建设工程定额的基础性定额

9.关于合同价款调整程序，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 出现合同价款调增事项后的 14 天内，承包人应向发包人提交合同价款调增报告
- B. 发包人应在收到承包人合同价款调增报告及相关资料之日起 7 天内予以核实
- C. 如发包人和承包人对合同价款调整的不同意见不能达成一致的，其中一方可以暂停履行合同义务
- D. 因承包人原因导致工期延误，且导致合同价款调整的时间在合同工程原定竣工验收时间之后，合同价款调增的予以调整，合同价款调减的不予调整
- E. 出现合同价款调整时，招标工程应以投标截止日前 28 天为基准日

10.下列施工成本管理措施中，属于经济措施的有（ ）。

- A. 编制资金使用计划
- B. 及时准确记录、收集、整理、核算实际发生的成本
- C. 选用最合适的施工机械
- D. 编制施工成本控制工作计划
- E. 使用先进、高效的机械设备

11.施工总承包模式的特点有（ ）。

- A. 在开工前就有较明确的合同价，有利于业主对总造价的早期控制
- B. 业主对施工总承包单位的依赖较大
- C. 业主要负责所有承包单位的管理及组织协调，工作量较大
- D. 一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包的招标，对进度控制不利
- E. 以施工图设计作为投标报价的基础，投标报价较有依据

12. 下列有关《标准施工招标文件》（2008版）“通用合同条款”内容的表述，正确的有（ ）。

- A. 发包人要对其提供的地质勘探、水文气象资料的准确性负责
- B. 监理人应组织设计单位向承包人进行设计交底
- C. 承包人应与分包人就分包工程向发包人承担连带责任
- D. 监理人应在开工日期 7 天前向承包人发出开工通知
- E. 发包人负责办理法律规定的有关施工证件和批件

13. 当建设工程施工承包合同的计价方式采用变动单价时，合同中可以约定合同单价调整的情况有（ ）。

- A. 工程量发生比较大的变化
- B. 承包商自身成本发生比较大的变化
- C. 业主资金不到位
- D. 通货膨胀达到一定水平
- E. 国家相关政策发生变化

14. 施工合同执行者进行合同跟踪的依据（ ）。

- A. 合同订立前签署的意向书
- B. 合同以及依据合同而编制的各种计划文件
- C. 原始记录、报表、验收报告等各种实际工程文件
- D. 管理人员对现场巡视、质量检查了解的情况
- E. 合同谈判中出现的争议

15. 施工单位在建设工程档案管理中的职责包括（ ）

- A. 配备专职档案管理员，负责施工资料的管理工作
- B. 按照施工合同的约定，接受建设单位的委托进行工程档案的组织和编制工作
- C. 按要求在竣工前将施工文件整理汇总完毕
- D. 竣工预验收以后，及时将档案资料移交城建档案部门
- E. 及时将施工要案资料移交建设单位

16. 关于施工总承包管理模式的特点，下列说法中正确的是（ ）。

- A 项目总进度计划的编制、控制和协调由施工总承包管理单位负责
- B 相对于施工总承包模式，业主方能获得较低的报价
- C 符合质量控制的“他人控制原则，对质量控制有利
- D 一般情况下，业主方招标和合同管理工作量较大
- E 采用施工总承包管理模式的基本出发点是有利于业主方投资控制

17. 下列有关《标准施工招标文件》（2008 版）“通用合同条款”内容的表述，正确的有（ ）。

- A 发包人要对其提供的地质勘探、水文气象资料的准确性负责
- B 监理人应组织设计单位向承包人进行设计交底
- C 承包人应与分包人就分包工程向发包人承担连带责任
- D 监理人应在开工日期 7 天前向承包人发出开工通知
- E 在施工期运行中发现工程或工程设备损坏或存在缺陷的，应由承包人按合同规定进行修复

18、根据《建设工程施工劳务分包合同》（GF—2003—0214），在劳务分包人施工前，工程承包人应完成的工作有（ ）。

- A 向劳务分包人提供相应的工程资料
- B 负责编制施工组织设计，年、季、月施工计划，科学安排作业计划
- C 为劳务分包人从事危险作业的职工办理意外伤害保险
- D 负责工程测量定位，负责与发包人、监理和有关部门联系
- E 交付具备劳务作业开工条件的施工场地

19、变动单价合同中，可以对单价进行调整的情况包括（ ）。

- A 工程量发生较大变化
- B 通过膨胀达到一定水平
- C 监理工程师指令失误
- D 国家政策发生变化
- E 承包商成本发生较大变化

20、施工合同签订后，承包人应对施工合同进行跟踪，跟踪的对象包括（ ）等。

- A 业主的工作
- B 工程师的工作
- C 设计人的工作
- D 政府质量监督部门的工作
- E 工程分包人的工作

参考答案：1-10：D C D B C B C A C D

参考答案：11-20：B D D D D B C B D B

参考答案：21-30：A C C A A A A D A B

参考答案：31-40：C B A B B A D B C A

参考答案：41-50：B D A B D A B B B B

参考答案：51-60：A C D B D B D C C D

参考答案：1-10：A BE ABCE ABDE ABD ABE ABCE ABCE ABE AE AB

参考答案：11-20：ABDE ACD ADE BCD ABCE BCD ACD ADE ABD ABE

2016 年汇英教育二级建造师施工管理模拟试卷 4

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1.甲单位拟新建一电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是（ ）。

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

2.编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期（ ）。

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

3.编制项目投资项编码、进度项编码、合同编码和工程档案编码的基础是（ ）。

- A. 项目结构图和项目结构编码
- B. 组织结构图和组织结构编码
- C. 工作流程图和项目结构编码
- D. 工作流程图和组织结构编码

4.下列关于项目结构图、组织结构图和合同结构图的说明，正确的是（ ）。

A. 项目结构图反映组成该项目的所有的工作任务，矩形框之间的连接用单向箭线表示

B. 组织结构图反映的是各部门之间的指令关系，矩形框之间的连接用直线表示

C. 合同结构图反映一个建设项目参与单位的合同关系，矩形框之间的连接用双向箭线表示

D. 组织结构图反映项目各参与单位之间的合同关系

5. 业主确定的工程项目设计变更工作流程，属于工作流程组织中的（ ）。

A. 管理工作流程

B. 物质流程

C. 信息处理工作流程

D. 设计工作流程

6. 某高速公路建设中，承包商针对其中一座桥梁施工所编制的施工组织设计，属于（ ）。

A. 施工组织总设计

B. 单位工程施工组织设计

C. 单项工程施工组织设计

D. 分部工程施工组织设计

7. 在项目目标动态控制的工作程序中，第一步的工作内容是（ ）。

A. 项目决策策划

B. 制定纠偏措施

C. 目标分解

D. 收集实际数据

8.建设工程项目目标动态控制的核心是（ ）。

A. 合理确定计划值

B. 认真收集实际值

C. 适当调整工程项目目标

D. 比较分析，采取纠偏措施

9.下列关于建造师和项目经理关系的表述中，正确的是（ ）。

A. 能力突出的项目经理可以在多个项目上担任项目经理

B. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位

C. 项目经理应为合同当事人所确认的人选，承包人应向发包人提交与项目经理之间的劳动合同以及为项目经理缴纳社会保险的有效证明，项目经理方可履行职责

D. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理

10.按照《建设工程项目管理规范》（GB / T50326--2006）中风险评估等级，下图所示的事件风险量区域中，风险等级最低的区域是（ ）。

A. 风险区 A

B. 风险区 B

C. 风险区 C

D. 风险区 D

11.下列建设工程施工风险的因素中，属于技术风险因素的有（ ）。

A. 承包商管理人员的能力

- B. 工程设计文件
- C. 引起火灾和爆炸的因素
- D. 人身安全控制计划

12.《建设工程安全生产管理条例》第十四条规定，工程监理单位和监理工程师对建设工程安全生产承担（ ）。

- A. 领导责任
- B. 经济责任
- C. 监理责任
- D. 刑事责任

13.对于需要施旁站监理的施工关键部位、关键工序、施工企业应在进行施工前（ ）小时，书面通知项目监理机构。

- A. 12
- B. 24
- C. 36
- D. 48

14.按照我国现行规定，下列说法正确的是（ ）。

- A. 生产工人在病假期间的工资应计入企业管理费
- B. 操作施工机械的司机司炉等操作人员的工资应计入人工费
- C. 施工机械的保险费以及年检费应计入施工机械使用费
- D. 工具用具使用费应计入台班单价

15.按照建标[2013]44号文件，建筑安装工程费用按按照造价形成包括（）。

- A. 人工费+材料费+施工机具使用费
- B. 分部分项工程费+措施项目费+其他项目费+规费+税金
- C. 直接费+间接费+利润+税金
- D. 人工费+材料费+施工机具使用费+企业管理费+规费+利润+税金

16.按照我国现行规定，施工企业在投标报价时能够自主报价的是（）。

- A. 安全文明施工费
- B. 规费
- C. 计日工和总承包服务费
- D. 其他项目费

17.根据建标〔2013〕44号文件的规定，应计入安全文明施工费的有（）。

- A. 环境保护费
- B. 脚手架工程费
- C. 工程排污费
- D. 机械设备进出场及按拆费

18.在工人工作时间消耗的分类中，必须消耗的工作时间不应包括（）。

- A. 有效工作时间
- B. 休息时间
- C. 不可避免中断时间

D. 偶然工作时间

19.编制标准砖砌体材料消耗定额时，砖的消耗量应按（ ）确定。

A. 净用量

B. 净用量加损耗量

C. 一次损耗量

D. 损耗量加补损量

20.砂浆搅拌机工作时，由于工人没有及时供料而使机械空转的时间属于机械工作时间消耗中的（ ）。

A. 有效工作时间

B. 非施工本身造成的停工时间

C. 多余工作时间

D. 低负荷下工作时间

21.关于单价合同的计量，下列说法中正确的是（ ）。

A. 承包人应当按照合同约定的计量周期和时间，向发包人提交当期已完工程量报告，发包人应在收到报告后 14 天内核实

B. 发包人认为需要进行现场计量核实时，应在计量前 24 小时通知承包人

C. 如承包人认为发包人核实后的计量结果有误，应在收到计量结果通知后的 14 天内向发包人提出书面意见

D. 发包人收到承包人书面反馈意见后，应在 14 天内对承包人的计量结果进行复核后通知承包人

22.按照我国现行规定，合同价款采用造价信息差额调整法调整时，当承包人投标报价中材料单价低于基准单价，施工期间材料单价涨幅以（ ）为基础超过合同约定的风险幅度值时，其超过部分按实调整。

- A. 基准单价
- B. 投标报价
- C. 市场价格
- D. 投标价和基准价的平均值

23.关于现场签证的程序，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 承包人应在收到发包人指令后的 14 天内，向发包人提交现场签证报告
- B. 发包人应在收到现场签证报告后的 24 小时内进行核实
- C. 现场签证工作完成后的 14 天内，承包人应按照现场签证内容计算价款，报发包人确认
- D. 现场签证价款作为增加合同价款，与进度款同期支付

24.关于合同价款的期中支付，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 发包人应在收到承包人进度款支付申请后的 7 天内进行核实，发包人应在签发进度款支付证书后的 7 天内支付进度款
- B. 发包人应在工程开工后的 28 天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的 70%，其余部分按照提前安排的原则进行分解，与进度款同期支付
- C. 进度款支付比例，按照合同约定，按期中结算价款总额计，不低于 50%~不高于 80%
- D. 发包人在进度款付款期满后的 7 天内仍未支付的，承包人可在付款期满后的第 8 天起暂停施工

25.关于施工成本管理的任务，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 项目降低成本的指导文件和设立目标成本的依据是成本核算
- B. 施工成本控制应贯穿从开工之日起至竣工验收的全过程
- C. 施工成本分析是在成本核算的基础上进行分析，主要是分析成本降低额和成本降低率的大小，贯穿于成本管理的全过程
- D. 成本预测是成本决策的前提，成本核算是成本计划是否实现的最后检验

26.关于施工成本计划的类型，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 工程项目投标阶段的成本计划属于指导性成本计划
- B. 选派项目经理阶段的成本计划属于实施性成本计划
- C. 实施性成本计划应按照企业的预算定额标准编制设计预算成本计划形成
- D. 实施性成本计划应按照企业的施工定额，通过编制施工预算形成

27.某施工承包企业将其承接的高速公路项目的目标总成本分解为桥梁、隧道、道路工程成本等子项，并编制相应的成本计划，这是按（ ）分解的。

- A. 成本组成
- B. 项目组成
- C. 工程类别
- D. 工程性质

28.施工成本控制需要进行实际成本情况与施工成本计划的比较，其中实际成本情况是通过（ ）反映的。

- A. 工程变更文件
- B. 进度报告

C. 施工组织设计

D. 分包合同

29.某土方工程，计划总工程量为 4800m³ 预算单价为 580 元/m³，计划 6 个月内均衡完成，开工后，实际单价为 600 元/m³，施工至第 3 个月底，累计实际完成工程量 3000m³，若运用赢得值法分析，则至第 3 个月底的费用偏差为（ ）万元。

A. -34.8

B. -6

C. 6

D. 34.8

30.工项目年度成本分析的重点是（ ）。

A. 通过实际成本与目标成本的对比，分析目标成本落实情况

B. 通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径

C. 通过实际成本与计划成本的对比，分析成本降低水平

D. 针对下一年度进展情况，规划切实可行的成本管理措施

31.设工程项目总进度目标论证的工作有：①项目的工作编码；②项目结构分析；③编制各层进度计划；④进度计划系统的结构分析等。对上述四项工作而言，其正确的工作步骤是（ ）。

A. ②→④→①→③

B. ①→②→④→③

C. ④→③→④→②

D. ②→④→③→①

32. 业主方项目进度控制的任务是控制（ ）的进度。

- A. 项目设计阶段
- B. 整个项目实施阶段
- C. 项目施工阶段
- D. 整个项目决策阶段

33. 下列进度计划中，可直接用于组织施工作业的是（ ）。

- A. 施工企业的旬生产计划
- B. 建设工程项目施工的月度施工计划
- C. 施工企业的月度生产计划
- D. 建设工程项目施工的季度施工计划

34. 某工程双代号网络计划如下图所示（时间单位：天），其关键线路为（ ）条。

- A. 2
- B. 4
- C. 3
- D. 5

35. 工程网络计划中，工作 F 的最早开始时间为第 11 天，持续时间为 5 天，工作 F 有三项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 20 天、第 22 天和第 23 天，最迟开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 27 天，则工作 F 的总时差和自由时差分别为（ ）。

- A. 5; 4
- B. 11; 7

C. 5; 5

D. 4; 4

36.某网络计划中，工作A的紧后工作是B和C，工作B的最迟开始时间为14，最早开始时间为10；工作C的最迟完成时间为16，最早完成时间为14；工作A与工作B、C的时间间隔均为5天，则工作A的总时差为（ ）。

A. 3

B. 7

C. 8

D. 10

37.某分部工程双代号时标网络计划如下图所示（时间单位：天），工作A的总时差为（ ）天。

A. 0

B. 2

C. 3

D. 1

38.双代号网络计划中的关键线路是指（ ）。

A. 总时差为零的线路

B. 总的工作持续时间最短的线路

C. 一经确定，不会发生转移的线路

D. 自始至终全部由关键工作组成的线路

39.下列进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 选择承发包模式
- B. 进行工程进度的风险分析
- C. 落实资金供应的条件
- D. 编制项目进度控制的工作流程

40.影响施工质量的环境因素中，施工作业环境因素包括（ ）。

- A. 地下障碍物的影响
- B. 施工现场交通运输条件
- C. 质量管理体系
- D. 施工工艺与工法

41.建设工程质量控制的定义是（ ）。

- A. 参与工程建设者为了保证工程项目质量所从事工作的水平和完善程度
- B. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的有系统的检查
- C. 工程项目质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动
- D. 为达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

42.施工质量保证体系是按照 PDCA 循环的原理实施的，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 计划（P）就是确定质量管理的措施和行动方案，是质量管理的首要环节
- B. 实施（D）就是按计划规定的方法和要求展开的施工作业技术活动
- C. 检查（C）就是指检查是否严格执行了计划的行动方案
- D. 施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心

43. 施工质量检查中工序交接检查的“三检”制度是指（ ）。

- A. 质量员检查，技术负责人检查，项目经理检查
- B. 施工单位检查，监理单位检查，建设单位检查
- C. 自检，互检，专检
- D. 施工单位内部检查，监理单位检查，建设单位检查

44. 凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经（ ）检查认可。

- A. 施工项目经理
- B. 监理工程师
- C. 项目设计负责人
- D. 施工项目技术负责人

45. 下列施工过程的质量控制中，不属于工序施工效果控制的有（ ）。

- A. 钢材的力学性能检测
- B. 钢筋保护层厚度检测
- C. 幕墙工程硅酮结构胶相容性检测
- D. 砌体强度现场检测

46. 建设工程满足了竣工验收的条件，即应组织竣工验收，竣工验收的依据有（ ）等。

- A. 工程质量体系文件
- B. 工程施工组织设计或施工质量控制计划
- C. 工程施工承包合同

D. 质量检测功能性试验资料

47. 下列导致施工质量事故发生的原因中，属于管理原因的是（ ）。

A. 材料检验不严

B. 施工工艺错误

C. 盲目追求利润，偷工减料

D. 操作者选用不合适施工方法

48. 某混凝土结构工程施工完成 2 个月后，发现表面有宽度 0.25mm 的裂缝，经鉴定其不影响结构安全和使用，对此质量问题，恰当的处理方式是（ ）。

A. 修补处理

B. 加固处理

C. 返工处理

D. 不作处理

49. 工程质量监督申报手续应在工程项目（ ）到工程质量监督机构办理。

A. 开工前，由施工单位

B. 竣工验收前，由建设单位

C. 开工前，由建设单位

D. 竣工验收前，由施工单位

50. 关于环境管理体系，下列说法中正确的是（ ）。

A. 环境就是指各种天然的和经过人工改造的自然因素的总体

B. 环境管理体系可以成为独立的管理系统，位于组织整个管理体系之外

- C. 施工企业实施环境管理体系标准的关键是采用 PDCA 循环管理模式
- D. 施工企业实施环境管理体系标准的关键是坚持持续改进和环境污染预防

51.关于职业健康安全与环境管理系内部审核的说法，正确的是（ ）。

- A. 内部审核是对相关的法律的执行情况进行评价
- B. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- C. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价
- D. 内部审核是管理体系接受政府监督的一种机制

52.按照我国现行规定，安全生产许可证的有效期为（ ）年。

- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

53.建筑施工企业安全生产管理工作中，（ ）是清除隐患、防止事故、改善劳动条件的重要手段。

- A. 安全监察制度
- B. 伤亡事故报告处理制度
- C. “三同时”制度
- D. 安全检查制度

54.采用安全事故发生的可能性与事故后果的严重程度之乘积来衡量安全风险的大小时，如果安全事故发生的可能性极小，而事故后果为严重伤害，则该风险应被视为（ ）。

- A. 重大风险
- B. 中度风险
- C. 可容许风险
- D. 不容许风险

55.关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审
- B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- C. 生产经营单位应每半年组织一次现场处置方案演练
- D. 生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

56.落实“四不放过”原则的核心环节是（ ）。

- A. 事故处理
- B. 事故调查
- C. 事故分析记录
- D. 事故登记

57.根据《建设工程施工现场管理规定》，对施工现场泥浆水进行处理的要求是（ ）。

- A. 未经处理可直接排入河流，但不得直接排入城市排水设施
- B. 未经处理不得直接排入城市排水设施和河流
- C. 在无其他污染物的情况下，可直接排入城市排水设施和河流
- D. 在泥浆水中不含砂石的情况下，可直接排入城市排水设施和河流

58.在人口稠密地区进行强噪声作业时，一般停止作业的时间为（ ）。

- A. 晚 8:00 至次日早 8:00
- B. 晚 9:00 至次日早 7:00
- C. 晚 10:00 至次日早 7:00
- D. 晚 10:00 至次日早 6:00

59.关于施工平行承发包特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 招投标以一部分施工图设计作为基础，投标报价较有依据，但多次招标，对降低造价不利
- B. 施工总进度计划和控制由承包商负责
- C. 开工日期推迟，工期长，对进度控制不利
- D. 业主直接控制所有工程的发包，可决定所有工程的承包商的选择

60.关于施工总承包和施工总承包管理的对比，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 施工总承包模式根据项目的一部分施工图进行招标，施工总承包管理模式依据整个项目的完整施工图进行招标
- B. 施工总承包模式和施工总承包管理模式合同关系相同
- C. 施工总承包模式和施工总承包管理模式的相同之处是其承担的责任和义务，以及对分包单位的管理和服务
- D. 施工总承包模式的分包单位由施工总承包单位选择，业主方认可，施工总承包管理模式的分包商由施工总承包管理单位选择，业主方认可

二、多项选择题（共 25 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

1.关于组织和组织工具的说法，正确的有（ ）。

- A. 组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工
- B. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系
- C. 工作流程图是一种重要的技术工具
- D. 组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系
- E. 在线性组织结构中，每一个工作部门的指令源是唯一的

2.关于施工管理职能分工的说法，正确的有（ ）。

- A. 管理职能的分工表和岗位责任描述的作用是完全相同的
- B. 不同的管理职能可由不同的职能部门承担
- C. 项目各参与方都应编制各自的管理职能分工表
- D. 管理职能分工表既可用于企业管理，也可用于项目管理
- E. 管理职能分工表只反应项目经理和项目技术负责人的工作任务

3.分部（分项）工程施工组织设计的主要内容有（ ）。

- A. 建设项目的工程概况
- B. 施工方法的选择
- C. 施工机械的选择
- D. 劳动力需求量计划
- E. 安全施工措施

4.关于动态控制原理控制施工成本的说法，正确的有（ ）。

- A. 相对于工程合同价而言，施工成本规划的成本值是实际值
- B. 施工成本的计划值和实际值的比较，可以是定性的比较
- C. 如果原定的施工成本目标无法实现，则应采取特别措施及时纠偏，以免产生严重不良后果

D. 在进行成本目标分解时，要分析和论证其实现的可能性

E. 成本计划值和实际值比较的成果是成本跟踪和控制报告

5.根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44号），下列应计入建筑安装工程材料费的有（ ）。

- A. 材料原价
- B. 材料的运输损耗费
- C. 库存材料盘亏
- D. 材料运杂费
- E. 检验试验费

6.采用现行《建设工程工程量清单计价规范》进行招标的工程，企业在投标报价时，不得作为竞争性费用的有（ ）。

- A. 垂直运输费
- B. 安全文明施工费
- C. 分部分项工程费
- D. 规费
- E. 税金

7.编制人工定额时，应计入工人定额时间的有（ ）。

- A. 材料供应不及时造成的停工时间
- B. 施工组织混乱造成的停工时间
- C. 由于施工工艺特点引起的工作中断所必须的时间
- D. 工人在工作过程中为恢复体力所必须的短暂休息时间
- E. 工人违背劳动纪律损失的时间

8.关于暂估价，下列说法中正确的是（ ）。

- A. 暂估价是指招标人在工程量清单中提供的用于支付可能发生的但暂时不能确定价格的材料、工程设备的单价以及专业工程的金额
- B. 工程量清单中给定暂估价的材料设备不属于依法必须招标的，由发包人按照合同约定采购，经承包人确认后取代暂估价，调整合同价款
- C. 发包人在招标工程量清单中给定暂估价的专业工程，依法必须招标的，而且承包人不参加投标的，由承包人作为招标人，与组织招标工作有关费用应当被认为已经包括在承包人的签约合同价（投标总报价）中
- D. 发包人在招标工程量清单中给定暂估价的专业工程，依法必须招标的，而且承包人不参加投标的，由承包人作为招标人，与组织招标工作有关费用由发包人在签约合同价之外另外支付
- E. 发包人在招标工程量清单中给定暂估价的专业工程，依法必须招标的，而且承包人参加投标的，由发包人作为招标人，与组织招标工作有关费用由发包人承担

9.建设工程项目施工成本计划的编制依据有（ ）。

- A. 建设投资估算书
- B. 投标报价文件
- C. 施工组织设计或施工方案

D. 施工成本预测资料

E. 施工招标公告

10.采用过程控制的方法控制施工成本时，控制的要点有（ ）。

A. 人工费、材料费按量价分离原则进行控制

B. 材料价格由项目经理负责控制

C. 零星材料采用定额控制方法进行控制

D. 合理安排施工生产，减少因安排不当引起的设备闲置

E. 对分包费用的控制，重点是做好分包工程询价、验收和结算等工作

11.大型建设工程项目总进度目标论证的工作内容包括（ ）。

A. 项目设计技术路线的确定

B. 项目施工总进度规划

C. 项目总进度目标实现的条件

D. 项目施工方案的比选

E. 项目实施的总布署

12.某单代号网络图如下图所示，存在的错误有（ ）。

A. 多个起点节点

B. 有多余虚箭线

C. 出现交叉箭线

D. 没有终点节点

E. 出现循环回路

13.施工进度计划的调整包括（ ）。

A. 调整工程量

B. 调整工作起止时间

C. 调整工作关系

D. 调整项目质量标准

E. 调整工程计划造价

14.建设工程项目施工质量保证体系的主要内容有（ ）。

A. 项目施工质量目标

B. 项目施工质量计划

C. 项目施工质量记录

D. 项目施工程序文件

E. 思想、组织、工作保证体系

15.下列施工现场质量检查，属于实测法检查的有（ ）。

A. 施工现场混凝土坍落度检测

B. 用敲击工具检查地面砖铺贴的密实度

C. 用直尺检查地面的平整度

D. 用锤吊线检查墙面的垂直度

E. 现场检测混凝土试件的抗压强度

16.建设工程施工质量不符合要求时，正确的处理方法有（ ）。

- A. 经返工重做或更换器具、设备的检验批，应重新进行验收
- B. 经有资质的检测单位检测鉴定达到设计要求的检验批，应予以验收
- C. 经有资质的检测单位检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算认可能满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收
- D. 经返修或加固的分项、分部工程，虽然改变外形尺寸但仍能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收
- E. 经返修或加固处理仍不能满足安全使用要求的分部工程，经鉴定后降低安全等级使用

17.工程质量事故的原因，属于技术原因的有（ ）。

- A. 结构设计计算错误
- B. 检验制度不严密
- C. 检测设备配备不齐
- D. 地质情况估计错误
- E. 监理人员不到位

18.职业健康安全管理体系-规范》（GB/T28001-2011）的构成要素有（ ）。

- A. 策划
- B. 持续改进
- C. 实施与运行
- D. 检查
- E. 管理评审

19.根据《建设工程安全生产管理条例》，下列分部分项工程中，应当组织专家进行施工方案论证的有（ ）。

- A. 深基坑工程
- B. 地下暗挖工程
- C. 脚手架工程
- D. 高大模板工程
- E. 爆破工程

20.建设工程安全事故处理的原则有（ ）。

- A. 事故单位未受到处理不放过
- B. 事故原因未查清不放过
- C. 事故责任人未受到处理不放过
- D. 职工群众没有受到教育不放过
- E. 防范措施没有落实不放过

参考答案：1-10： C A A C A B C D C D

参考答案：11-20： B C B C B C A D B C

参考答案：21-30： B A D D D D B B B D

参考答案：31-40： A B B B A B D D D B

参考答案：41-50： C D C B A C A A C D

参考答案：51-60： B B D B B A B D D C

参考答案：1-10： ADE BCD BCE ADE ABD BDE CD CE BCD ADE

参考答案：11-20：CE AB ABC ABE ACD ABCD AD ACDE ABD BCDE

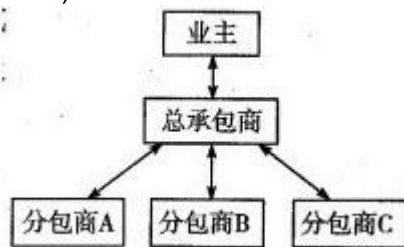
2016 年汇英教育二级建造师施工管理模拟试卷 5

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 供货方作为项目建设的一个参与方，其项目管理工作主要在（ ）

- A. 施工阶段
- B. 设计准备
- C. 设计
- D. 动用前准备

2. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的含义不同，其表达的方式也有所不同。右图反映了一个建设项目的业主与总承包商，以及总承包商与分包商之间的某种关系，这种关系是（ ）



- A. 指令关系
- B. 项目结构关系
- C. 工作任务关系
- D. 合同关系

3. 某施工企业承揽了一个住宅施工项目，确定了项目目标的计划值，为了对项目目标进行动态跟踪和控制，在项目施工过程中，下列各项工作中首先应做的是（ ）

- A. 调整项目目标

B.采取纠偏措施进行纠偏

C.收集项目目标的实际值

D.比较项目目标的实际值与计划值

4.在某地铁建设项目中，总承包商选择了矩阵式组织结构模式，使得一些项目成员不得不接受来自纵向和横向两个部门的指令。其中发出横向“指令的”工作部门可以是（ ）

A.项目经理办公室

B.采购管理部

C.各子项目管理部

D.预算管理部

5.施工单位项目管理目标是（ ）

A.工期、质量、成本目标

B.设计目标

C.投资目标

D.利润最大化

6.反映项目组织系统中各项工作之间的逻辑关系，所采用的组织工具是（ ）

A.工作流程图

B.项目结构图

C.合同结构图

D.组织结构图

7.某工程以固定总价合同形式发包给承包商，在工程款支付中，承包商发现因自身失误导致某项工作投标报价大大低于其合理价格。对此，承包商（）

- A.有权以合理价格为依据要求业主补差
- B.有权要求对此项工作进行重新定价
- C.无权获得任何补偿
- D.可以与业主协商降低此项工作的质量标准

8.某项目中的办公楼设计了地下二层停车场，并设有大型设备层，地下室底面标高—17.50m，地下情况复杂，施工困难。针对办公楼的深基坑施工，应当编制（）

- A.施工规划
- B.单位工程施工组织设计
- C.施工组织总设计
- D.分部分项工程施工组织设计

9.某建设工程项目的管理按照职能组织结构模式运行，这个组织系统的特点是（）

- A.没有相互矛盾的指令源
- B.有纵向和横向的指令源
- C.可能有多个矛盾的指令源
- D.指令源唯一

10.某土建工程以直接费为计算基础，已知直接费2.6万元，间接费费率为9%，利润率6%，税率3.41%，则该分项工程的综合单价应为（）万元。

- A. 2.689
- B. 2.931

C. 3. 004

D. 3. 106

11.建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础是 ()

A.施工成本预测、

B.施工成本计划

C.施工成本分析

D.施工成本考核

12.某工程设备采购合同签订时，设备有关材料的物价指数为 125，人工成本指数为 80,设备合 同价为 8. 2 万美元，双方合同明确，合同价中固定费用占 20%,材料费用占 56%,人工成本 占 24%，三个月后交货采用动态结算。结算时，材料物价指数为 150，人工成本指数为 88， 则设备的结算款是 ()

A.8.3152 万美元

B. 8. 5232 万美元

C. 9. 3152 万美元

D. 9. 5232 万美元

13 某分项工程的直接工程费仅为人工费,无材料费和机械费，人工费为 600 万元。按该分
项 工程的直接工程费计算的间接费费率为 50%，利润率为 10%，则按工料单价法计算的
该分 项工程的不含税造价为 () 万元。

A.809

B. 819

C.960

D.1050

14.在双代号网络图中，如果某节点既有指向它的箭线，又有背离它的箭线，那么该节点称为()

A.起点节点

B.中间节点

C.终点节点

D.所有节点

15.分析各种风险的损失量属于（ ）阶段的工作。

A.风险识别

B.风险评估

C.风险响应

D.风险控制

16.某施工企业结合自身情况确定砌筑“1 砖混水砖墙”子目中材料的定额消耗量。已知砌筑 1m³ 标准砖墙需要标准砖的净用量为 521.7 块，每块标准砖的尺寸为 240mmX115mmX53mm，标准砖和砂浆的损耗率为 1%。则砌筑 1m³ 标准砖墙需要砂浆的总耗量是（ ）

A. 0.229m³

B. 0.232m³

C. 0.237m³

D. 0.239m³

17.建设工程定额按工程专业和性质的分类不包()

A.材料消耗定额

B.建筑工程定额

C.装饰装修工程定额

D.市政工程定额

18.将项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解为分部工程和分项工程，该种施工成本计划的编制方式属于（ ）

A.按施工成本组成编制

B.按子项目组成编制

C.按工程进度编制

D.按合同结构编制

19.施工定额是以（ ）为对象编制的。

A.同一性质的施工过程——工序

B.建筑物或构筑物各个分项工程

C.扩大的分部分项工程

D.独立的单项工程或完整的工程项目

20.某工程商品混凝土的目标产量为 500m³，单价 720 元/m³，损耗率 4%。实际产量为 550m³，单价 730 元/m³，损耗率 3%。采用因素分析法进行分析，由于单价提高使费用增加了（ ）元。

A. 43160

B.374440

C. 5720

D. 1705

21.《建设工程工程量清单计价规范》规定，分部分项工程综合单价由（）

- A.人工费、材料费、机械使用费
- B.人工费、材料费、机械使用费、管理费
- C.人工费、材料费、机械使用费、管理费和利润
- D.人工费、材料费、机械使用费、措施费、管理费、规费、利润和税金

22.施工方进度控制的措施主要包括（）

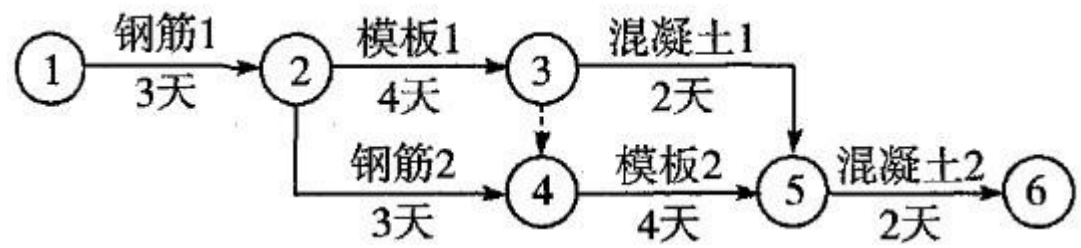
①组织措施②管理措施③经济和技术措施④分配措施

- A.①②④
- B.①②③
- C.②③④
- D.①③④

23.下列属于双代号网络计划中工作之间的逻辑关系的是（）

- A.工艺关系
- B.流程关系
- C.紧前紧后关系
- D.并列关系

24.下列双代号网络图中体现工作之间组织关系的工作是（）



A.钢筋 1 和钢筋 2

B.钢筋 1 和模板 1

C.模板 1 和钢筋 2

D.模板 2 和混凝土 2

25.已知某网络计划中工作 M 的自由时差为 3 天，总时差为 5 天。通过检查分析，发现该工作的实际进度拖后，且影响总工期 1 天。在其他工作均正常的前提下，工作 M 的实际进度拖后（ ）天。

A. 1

B.4

C. 6

D. 9

26.下列所述生产要素中，属于其他生产要素配置的条件的要素是（ ）

A.人

B.材料

C.技术

D.资金

27.“单价优先”原则指：在工程实践中，采用单价合同时，当单价乘以工程量表中估算的工程量得出的初步合同总价与单价乘以实际完成的工程量之和发生矛盾时，应以（ ）为准。

A.单价乘以工程量表中估算的工程量得出的初步合同总价

B.单价乘以实际完成的工程量之和

C.二者均可

D.视具体情况而定

28.定额材料消耗指标的组成，按其使用性质、用途和用量大小划分不包括（ ）

A.主要材料,指直接构成工程实体的材料

B.辅助材料，也是直接构成工程实体，但比重较小的材料

C.零星材料，是指用量小，价值不大，不便计算的次要材料，可用估算法计算

D.特殊材料，是指用量不大，但价值很大的特殊材料

29.下列对施工资源管理描述不正确的是（ ）

A.施工资源管理分为施工企业的资源管理和施工项目的资源管理，两者所属范畴不同

B.施工项目的施工资源管理就是在施工开始前对资源分配和进度计划的确定和编制

C.施工企业的施工资源管理的目的是针对企业生产或经营所涉及的资源的管理

D.施工资源管理的目的是通过施工资源的合理配置，为实现项目目标提供资源保证

30.组成合同的各个文件应能互相解释、互为说明，当合同文件出现含糊不清或不一致时，一般应由监理工程师作出解释。但如果监理工程师的解释与合同文件的优先顺序有矛盾时则应该（ ）

A.请示建设单位，由建设单位决定

B.请示项目总承包单位，由项目总承包单位决定

C.服从合同文件的优先顺序

D.找编制招标文件的咨询设计单位作出解释和决定

31.下列关于控制施工进度计划的主要作用的叙述，不正确的是（ ）

A.论证施工总进度目标

- B.是设计性进度计划的依据
- C.施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标
- D.是编制与该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考

32.下列哪些措施不属于职业卫生方面的（ ）

- A.防尘
- B.防噪声
- C.照明
- D.妇女卫生室

33.在确定危险情况发生和造成伤害的可能性时要考虑的，同时对于法制要求和行为准则包含了规定的危险源控制措施，要充分考虑，以下不必考虑的是（ ）

- A.暴露人数
- B.暴露在危险源中的时间和次数
- C.装置、机械部件和安全装置的失灵
- D.暴露于恶劣气候

34.在选择安全控制措施时，不必考虑的是（ ）

- A.尽可能完全消除有不可接受风险的危险源
- B.如果是不可能消除有重大风险的危险源，应努力采取降低风险的措施
- C.在条件允许时，应使人适合于工作
- D.尽可能利用技术进步来改善安全控制措施

35.施工总承包管理模式，一般均由发包人直接招标并与分包人签订合同，以下施工总承包管理单位对此分包合同几种情况，说法不正确的是（ ）

- A.经审查后表态认可此合同
- B.经认真审查后，如认为某个分包人无力完成分包任务可要求发包人另换一个分包人
- C.如发包人不同意换分包人，施工总承包管理单位则应接受此分包人
- D.如发包人不同意换分包人,施工总承包管理单位可拒绝该分包合同，并且不承担对该分包人所负责的工程的管理工作

36.工程监理合同文件不包括（ ）

- A.建设工程委托监理合同协议书
- B.建设工程施工图及质量要求
- C.合同专用条件
- D.合同实施过程中双方共同签署的合同补充与修正文件

37.分部工程质量验收组织者是（ ）

- A.监理工程师
- B.总监理工程师
- C.施工单位项目负责人
- D.施工单位质量负责人

38.质量管理体系认证的意义不包括（ ）

- A.提高产品知名度
- B.提高企业质量信誉

C.加强企业市场竞争力

D.有利于法规的实施

39.施工质量保证体系的内容不包括（）

A.责任保证体系

B.组织保证体系

C.思想保证体系

D.项目施工质量计划

40.施工项目经理部对生产安全事故应采取的处理程序是（）

A.报告安全事故，安全事故现场处理，安全事故调查，编写报告并上报

B.报告安全事故，安全事故分析记录，安全事故登记，编写报告并上报

C.报告安全事故，安全事故处理，安全事故登记，安全事故调查，编写报告并上报

D.报告安全事故，安全事故处理，安全事故登记，安全事故分析记录

41.工程质量终检的局限性主要是因为（）

A.工程形体庞大

B.施工生产的流动性

C.建筑产品的单件性

D.不能通过拆卸或解体来检查内在质量

42.某一质量事故的原因是由于施工单位在施工过程中未严格执行材料检验程序，使用了不合格的钢结构构件造成的，按照事故产生的原因划分，该质量事故应判定为（）

A.社会原因引发的事故

B.经济原因引发的事故

C.技术原因引发的事故

D.管理原因引发的事故

43.建设单位在工程竣工（ ）日前，向建设工程质量监督机构申领“建设工程竣工验收备案表”和“建设工程竣工验收报告”。

A. 7

B. 14

C. 15

D. 28

44.成本管理责任体系中，组织管理层的职能是（ ）

A.只负责对生产成本的控制

B.只负责对经营管理费用的控制

C.应发挥现场生产成本控制中心的管理职能

D.贯穿于项目投标、实施和结算过程，体现效益中心的管理职能

45.质量事故的处理过程不包括（ ）

A.事故调查及事故原因分析

B.事故处理

C.制定事故处理方案

D.事故损失的评估

46.下列选项中，不属于总进度纲要主要内容的有（ ）

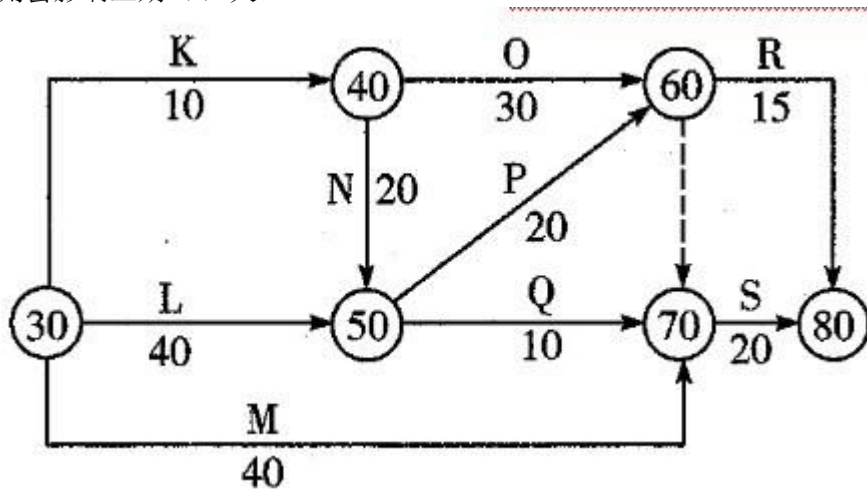


- A.项目实施的总体部署
- B.总进度规划
- C.确定里程碑事件的计划进度目标
- D.施工进度计划及相关的资源需求计划

47.某设备采购合同中，约定由采购方负责安装，供货方应向采购方提供必要的技术服务和现场服务。下述事项中属于技术服务和现场服务内容的是（ ）

- A.负责组织设备的调试
- B.向采购方提供所需的配件
- C.处理设备的质量问题
- D.组织试车和验收试验

48.某双代号网络计划如下图所示。由于业主方要求图纸修改，工作 K 施工时间延误 25 天，则会影响工期（ ）天。

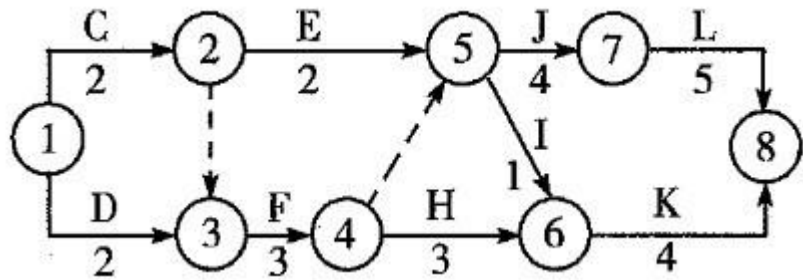


- A. 3
- B. 15
- C. 5



D、10

49.下图为某办公楼双代号网络计划，其工期为（ ）天。



A. 11

B. 12

C.13

D. 14

50.对结构复杂、施工难度大、专业性强的项目，除制定项目总体安全技术保证计划外，还必须制定（ ）的安全施工措施。

A.单位工程或分部分项工程

B.单项工程或单位工程

C.单位工程或分部工程

D.分部工程或分项工程

51.在工程施工中产生的固体废物应

A.按规定处置后及时运出场外

B.在现场储存

C.在工程竣工后再运出场外

D.全部回填利用

52.职业健康安全管理体系标准由（ ）五大要素构成。

- A.方针，策划，实施与运行，检查和纠正措施，管理评审
- B.范围，总要求，方针，实施与运行，管理评审
- C.引用文件(标准)，方针，策划，实施与运行，检查和纠正措施
- D.术语和定义，方针，实施与运行，检查和纠正措施,管理评审

53.按照施工现场安全防护布置的有关规定，楼梯边设置的防护栏杆的高度为（ ）m。

- A. 0.8
- B. 1.0
- C. 1.1
- D. 1.2

54.某项目发包人根据《标准施工招标文件》编制了合同通用条款与专用条款，通过招标投标选定项目承包人,签订了工程承包合同。在专用条款约定的期限内，发包人通过监理向承包人提供了测量基准点、水准点及书面资料，以及施工场地内地下管线和地下设施的相关资料。除上述提及的资料外，发包人还应向承包人提供（ ）

- A.当地有关工程材料的市场信息资料
- B.有关项目所在地的风俗习惯资料
- C.有关项目所在地的法律法规资料
- D.其持有的现场地质勘探资料、水文气象资料

55.如监理人未能在 14 天内核查承包人提交的竣工付款申请单，又未提出具体意见，则（ ）

- A.监理人可要求延长核查时间
- B.监理人应向承包人出具经发包人签认的竣工付款证书

C.视为承包人提交的竣工付款申请已经监理人核查同意

D.视为承包人提交的竣工付款申请已经发包人核查同意

56.投资控制、进度控制、质量控制等是按（ ）进行建设工程项目的信息分类。

A.项目管理工作的对象

B.项目实施工作的任务

C.项目实施的工作过程

D.信息的内容属性

57.施工安全技术保证体系由四个环节组成：①安全可靠性技术；②安全限控技术；③安全保险与排险技术；④安全保护技术。这四个环节组成了安全技术保证的“四关”，“第一关”到“第四关”的正确顺序是（ ）

A.①④②③

B.①②③④

C.④①③②

D.④①②③

58.某施工单位承揽了一办公楼的改扩建工程，施工过程中建设单位还要继续使用该办公楼，则施工单位应在做好安全生产工作的同时，应当（ ）

A.与建设单位签订环境保护协议

B.与建设单位签订安全施工协议

C.要求建设单位放弃使用

D.要求建设单位有偿使用

59.根据有关规定，在居民密集区进行强噪声施工作业时，夜间作业时间不得超过（）

A. 20 时

B. 21 时

C. 22 时

D. 23 时

60.在施工过程中，由于特殊原因需要修改原安全技术措施，则（）

A.必须经原编制人同意，并办理修改审批手续

B.必须经项目经理同意，并办理修改审批手续

C.必须经设计单位同意，并办理修改审批手续

D.必须经建设单位同意，并办理修改审批手续

二、多项选择题(共 20 题，每题 2 分。每题的备选选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

1.某建筑施工企业为适应市场环境的变化，重新设计了公司的组织系统。在此过程中可以使用的组织工具有（）

A.项目结构图

B.组织结构图

C.工作任务分工表

D.管理职能分工表

E.工作流程图

2.下列选项中，属于施工总承包方管理任务的有（）

- A.负责整个工程的施工安全
 - B.控制施工的成本
 - C.为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
 - D.负责整个工程的投资控制
 - E.负责施工资源的供应组织
- 3.施工成本管理的任务和环节主要包括施工成本（ ）

- A.核算
- B.计划
- C.筹集
- D.控制
- E.预测

4.施工成本计划的编制依据包括（ ）

- A.合同报价书
- B.企业定额，施工预算
- C.施工组织设计或施工方案
- D.人工、材料、机械台班的出厂价
- E.周转设备内部租赁价格，摊销损耗标准

5.修正的总费用法是对总费用法的改进，修正内容包括（ ）

- A.只计算索赔事件受影响时段

B.只计算受影响时段内受影响工作的损失

C.只计算额外直接费

D.只计算额外间接费

E.重新核算投标报价费用

6.下列说法正确的是（ ）

A.人工费是可索赔的费用

B.现场管理费属于可索赔的费用中的间接费

C.办公费属于可索赔的总部管理费之一

D.可索赔的费用包括直接费、间接费、分包费、总部管理费和利润几大部分

E.保险费属于直接费的一种

7.建设工程项目的风险类型有（ ）

A.组织风险

B.经济与管理风险

C.工程环境风险

D.技术风险

E.自然风险

8.建筑工程监理应当依照（ ），对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面，代表建设单位实施监督。

A.法律及行政法规

B.有关技术标准

C.项目建议书

D.设计文件

E.建设工程承包合同

9.风险是指。（ ）

A. 一定会发生的事件，但不知何时发生

B.可能发生也可能不发生

C.实际结果与计划之间的差异

D.实际结果与主观预测之间的差异

E.风险的结果可能伴随某种损失的产生

10.根据《房屋建筑工程施工旁站监理管理办法(试行)》的规定，要求旁站监理人员实施全过程现场跟班监督的是（ ）的施工质量。

A.关键工种

B.关键岗位

C.关键部位

D.关键线路

E.关键工序

11.工程建设监理应具有公正性，它是（ ）

A.工程建设监理制度的基本原则

B.工程建设监理正常和顺利开展的基本条件

C.项目业主的必然要求

D.承包商的共同要求

E.监理行业的执业准则

12.工程建设监理概念要点是 ()

A.对参加项目建设各方行为的监督管理

B.接受业主的委托进行的监督管理活动

C.具有明确依据的行为

D.针对工程项目建设实施的监督管理活动

E.政府有关部门与监理单位共实施的监督管理行为

13.关于矩阵组织结构的描述正确的是 ()

A.指令源是唯一的

B.指令源有两个

C.有多个指令源

D.适用于大的组织系统

E.适用于小的组织系统

14.在合理劳动组织与合理使用机械的条件下，完成单位合格产品所必需的施工机械工作时间 包括. ()

A.正常负荷下的工作时间

B.施工过程中的停工时间

C.不可避免的中断时间

D.有根据地降低负荷下的工作时间

E.不可避免的无负荷工作时间

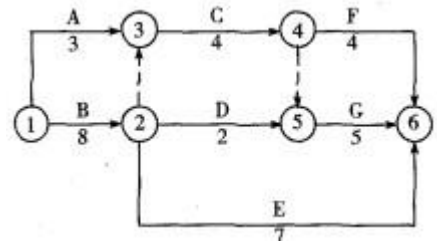
15.下列有关施工成本考核的说法中，正确的有（ ）

- A.揭示成本变动规律，寻找降低施工项目成本的途径
- B.以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标
- C.可分别考核组织管理层和项目经理部
- D.是对成本指标完成情况的总结和评价
- E.是实现成本目标责任制的保证

16.编制控制性施工进度计划的主要目的有（ ）

- A.对进度目标进行分解
- B.确定施工的总体规划
- C.确定承包合同目标工期
- D.安排施工图出图计划
- E.确定里程碑事件的进度目标

17.下面双代号网络图中，非关键工作有（ ）

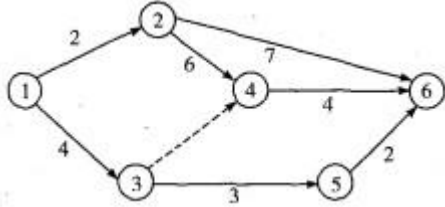


- A.工作 B
- B.工作 C
- C.工作 D

D.工作 E

E.工作 F

18.已知某基础工程的双代号网络计划如下，其表达的正确信息有（ ）



A.该计划的计算工期为 12 天

B.工作④—⑥最早开始时间为 4 天

C.关键线路为①—③—⑤—⑥

D.工作②—⑥为非关键工作

E.工作③—④为虚工作

19.职业健康安全管理体系的作用是（ ）

A.有助于推动职业健康安全法规和制度的贯彻执行

B.能促进企业职业健康安全管理水平的提高

C.能提高企业的全面管理水平

D.可以促使企业保质、保量完成施工任务

E.可以促进我国职业健康安全管理标准与国际接轨，有助于消除贸易壁垒

20.职业健康安全以及环境管理体系标准采用（ ）循环的运行模式。

A.计划

B.实施.

C.处理

D.检查 .

E.改进

单选题 1A 2D 3C 4C 5A 6A 7C 8D 9C 10C 11B 12C 13C 14B 15B 16D 17A

18B 19A 20C 21C 22B 23A 24A 25C 26D 27B 28D 29B 30C 31B 32D 33B 34C

35C 36B 37B 38A 39A 40D 41D 42D 43A 44D 45D 46D 47C 48B 49D 50A 51A

52A 53D 54D 55C 56B 57B 58B 59C 60A

多选题 1BCDE 2ABCE 3ABDE 4ABCE 5ABE 6ABCD 7ABCD 8ABDE 9BDE

10CE 11ABCD 12BCD 13BD 14ACDE 15BCDE 16ABE 17CDE 18ADE

19ABE 20ABCD

2016 年汇英教育二级建造师施工管理模拟试卷 6

一、单项选择题（每题只有唯一一个正确答案，每题 1 分）

1、施工方是建设项目的一个重要参与方，下列各项中不属于施工方的是（ ）。

A 仅提供施工劳务的参与方

B 施工总承包管理方

C 分包施工方

D 建设项目工程总承包方

2、项目管理的目标中不包括项目的投资目标或项目管理的任务中不包括投资控制或者造价控制的是（ ）。

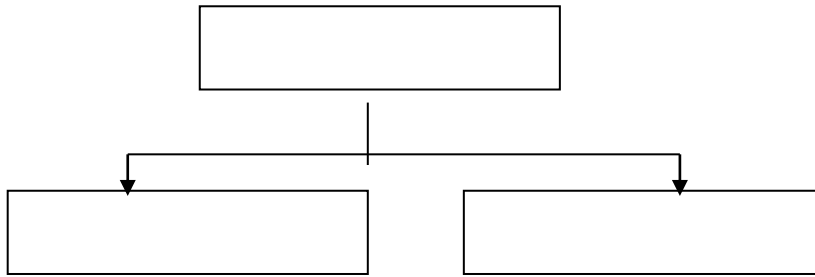
A 业主方

B 设计方

C 供货方

D 建设项目工程总承包方

3、某组织工具如下图所示，则该图形反映的是（ ）。



A 某项目的所有子系统，所有的工作任务

B 某项目组织系统的组织指令关系

C 某项目的工作之间的逻辑关系

D 某项目各参与单位之间的合同关系

4、关于施工管理的管理职能分工，下列说法正确的是（ ）。

A 项目经理从备选的几个方案选择一个方案，这体现了管理的筹划职能

B 管理职能分工表反映项目管理班子内部项目经理和各工作部门、各工作岗位的分工

C 一个项目只能编制一个统一的管理职能分工表

D 管理职能分工表不能用于企业管理

5、关于施工管理的组织结构模式，下列说法中正确的是（ ）。

A 组织结构图描述的是项目各工作任务之间的组织关系

B 职能组织结构中的每个工作部门只有唯一的指令源

C 项目结构图描述的是工作对象之间的关系

D 线性组织结构中，每一个工作部门只有一个上司和一个下属

6、施工组织总设计的工作内容包括计算①计算主要工种工程的工程量、②拟定施工方案、③编制施工总进度计划、④编制资源需求量计划，他们的正确次序是（ ）

A ①②③④

B ②①③④

C ②①④③

D ①③②④

7、下列目标控制措施中属于组织措施的是（ ）。

A 落实加快工程施工进度所需的资金

B 调整设计

C 改变工作流程

D 改进施工管理

8、关于项目目标的动态控制，下列说法中正确的是（ ）。

A 项目管理最基本的方法论是全生命周期控制论

B 项目目标的动态控制的核心是计划值和实际值的定期比较和纠偏

C 定期进行目标的计划值和实际值的比较属于主动控制措施

D 事前分析可能导致目标偏离的各种影响因素属于动态控制措施

9、关于施工企业的项目经理，下列说法中正确的是（ ）。

A 取得建造师注册证书的人员能否担任施工企业的项目经理，由建设行政主管部门决定

B 项目经理是一种专业人士，建造师是一个工作岗位的名称

C 项目经理是项目的合同当事人，是项目的全权负责人

D 项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人

10、建设工程项目风险可分为组织风险、经济与管理风险、工程环境风险和技术风险等，下列风险因素中属于组织风险的是（ ）。

A 事故防范计划

B 岩土地质条件

C 工程物资

D 承包商一般技工的能力

11、某公司对难以控制的地质风险向保险公司投保，这属于风险响应的（ ）措施。

A 风险规避

B 风险减轻

C 风险转移

D 风险自留

12、根据《建设工程监理规范》（GB、50319-2000），编制工程建设监理规划和实施细则应遵循的程序和依据中不正确的是（ ）

A 建设监理规划在收到设计文件后开始编制，在签定委托监理合同前编制完成

B 建设监理实施细则应由总监理工程师审批

C 建设监理规划必须经监理单位技术负责人审核批准

D 建设监理规划应由总监理工程师主持编制

13、关于旁站监理，下列说法中正确的是（ ）。

A 旁站监理发现施工企业存在违反工程建设强制性标准行为的，无权要求施工企业立即整改

B 旁站监理记录应由旁站监理和施工方的质检员签字

C 施工中出现了严重问题，旁站监理需要签发局部暂停施工指令

D 施工中出现了严重问题，旁站监理需要向监理工程师和业主代表报告

14、按照《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2003]206号），建筑安装工程费用的组成为（ ）。

A . 直接工程费+间接费+规费+利润+税金

B . 直接工程费+企业管理费+措施费+利润+税金

C . 直接费+间接费+规费+利润+税金

D . 直接工程费+措施费+企业管理费+规费+利润+税金

15、按照我国现行规定，装载机司机婚假期间的工资应计入（ ）。

A 人工费

B 企业管理费

C 措施费

D 施工机械使用费

16、按照我国现行规定，下列各项中不应计入措施费的是（ ）。

A 安全文明施工费

B 二次搬运费

C 施工排水降水费

D 施工机械进出场及安拆费

17、某房地产工程直接工程费 5000 万元，其中人工费 300 万元，机械使用费 1000 万元，措施费 800 万元，其中人工费 200 万元，机械使用费 200 万元，间接费费率为 40%，利润率为 20%，则以直接费为计算基数时，该工程的利润为（ ）万元。

A 1160

B 1624

C 1400

D 1933

18、按照我国现行规定，工程量清单中的分部分项工程综合单价不能包括（ ）。

A 直接工程费

B 措施费

C 管理费和利润

D 施工风险费

19、关于施工定额，下列说法中正确的是（ ）。

A 施工定额以分项工程作为编制的对象

B 施工定额具有社会和行业平均水平

C 施工定额是分项最细、定额子目最多的定额，是定额体系中的基础性定额

D 施工定额主要由人工定额组成

20、编制材料消耗定额，材料净用量的确定方法不包括（ ）。

A 理论计算法

B 现场评估法

C 测定法

D 经验法

- 21、已知某斗容量 1m^3 正铲挖土机，机械台班产量为 476m^3 ，机械利用系数 0.85 ，则它在正常工作条件下， 1h 纯工作时间内可以挖土约（ ） m^3 。
- A . 47
- B . 51
- C . 56
- D . 70
- 22、下列各项中属于成本管理的经济措施的是（ ）。
- A 编制施工成本控制工作计划
- B 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案
- C 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策
- D 密切注视合同执行的情况，寻求合同索赔的机会
- 23、关于施工成本计划的类型，下列说法中正确的是（ ）。
- A 工程项目投标阶段的成本计划属于指导性成本计划
- B 选派项目经理阶段的成本计划属于实施性成本计划
- C 实施性成本计划应按照企业的预算定额标准编制设计预算成本计划形成
- D 实施性成本计划应按照企业的施工定额，通过编制施工预算形成
- 24、编制施工项目成本计划的关键是确定（ ）。
- A 预算成本
- B 平均成本
- C 目标成本
- D 实际成本
- 25、施工成本控制工作的核心和最具实质性的一步是（ ）。
- A 分析和纠偏 B 分析和预测 C 预测和纠偏 D 纠偏和检查
- 26、某土方工程，计划总工程量为 4800m^3 预算单价为 580 元/ m^3 ，计划 6 个月内均衡完成，开工后，实际单价为 600 元/ m^3 ，施工至第 3 个月底，累计实际完成工程量

3000m³，若运用赢得值法分析，则至第3个月月底的费用偏差为（ ）万元。

A . -34.8

B . -6

C . 6

D . 34.8

27、下列关于施工项目成本分析的说法，正确的有（ ）。

A 竣工成本分析是施工项目成本分析的基础

B 年度成本分析的重点是主要资源节超对比分析

C 须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析

D 分部分项成本分析过程中，需要进行预算成本、目标成本和实际成本的"三算"对比，分别计算实际偏差和目标偏差

28、某混凝土工程，工程量清单的工程量为 2000 m³，合同约定的综合单价为 400 元 / m³，当实际工程量超过清单工程量 10%时可调整单价，调整系数为 0.9。工程结束时实际工程量为 2400 m³，则该混凝土工程的结算价款是（ ）万元。

A . 96.0

B . 95.2

C . 94.4

D . 86.4

29、关于索赔费用的计算方法，下列说法中正确的是（ ）。

A 总费用法是计算工程索赔时最常用的方法

B 采用实际费用法索赔时，承包商的索赔依据为完成索赔工作所支付的实际开支

C 采用实际费用法索赔时，索赔的费用中包括直接费、间接费、利润和税金

D 采用实际费用法索赔时，承包商的索赔依据为完成索赔工作所支付的直接费和间接费

30、进度控制是一个动态的管理过程，其环节一般不包括（ ）。

A 进度目标的分析和论证



- B 编制进度计划
- C 进度管理的工作任务分工
- D 进度计划的跟踪检查和调整

31、业主方项目进度控制的任务是控制（ ）的进度。

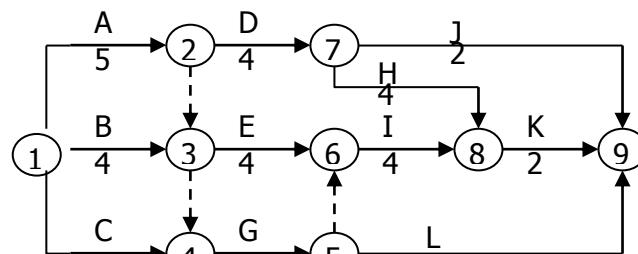
- A 项目设计阶段
- B 整个项目实施阶段
- C 项目施工阶段
- D 整个项目决策阶段

32、下列进度计划中，可直接用于组织施工作业的计划是（ ）。

- A 施工企业的旬生产计划
- B 建设工程项目施工的月度施工计划
- C 施工企业的月度生产计划
- D 建设工程项目施工的季度施工计划

33、某双代号网络计划如下图所示，其关键线路有（ ）条。

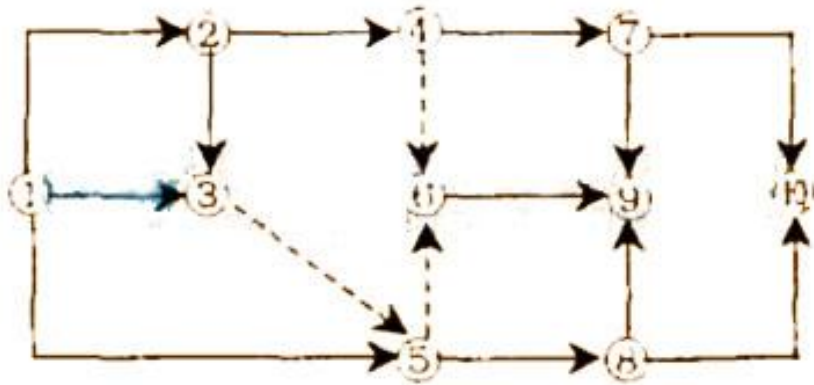
- A 1
- B 2
- C 3
- D 4



34、某工程单目标双代号网络计划如下图所示，图中的错误是（ ）。

- A. 有多个起点节点
- B. 有多个终点节点
- C. 有双向箭头联线

D.有循环回路



35、某工程网络计划中，工作F的最早开始时间为第11天，持续时间为5天，工作F有三项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第20天、第22天和第23天，最迟开始时间分别为第21天、第24天和第27天，则工作F的总时差和自由时差分别为（ ）。

A、5；4

B、11；7

C、5；5

D、4；4

36、双代号时标网络计划中，波形线表示工作的（ ）。

A 总时差

B 相干时差

C 工作时间

D 自由时差

37、某工程网络计划中工作M的总时差和自由时差分别为5天和3天，该计划执行过程中经检查发现只有工作M的实际进度拖后4天，则工作M的实际进度（ ）。

A 既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行

B 将其紧后工作的最早开始时间推迟1天，并使总工期延长1天

C 不影响其后续工作的正常进行，但使总工期延长1天

D 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟1天

- 38、下列措施中，属于进度控制的经济措施的是（ ）。
- A 调整进度控制的管理职能分工
 - B 利用网络技术编制计划
 - C 编制各种资源计划反应工程实施各时段所需的资源
 - D 改变施工机械
- 39、下列关于质量管理和质量控制的说明，正确的是（ ）。
- A 质量管理就是质量策划、质量控制、质量保证和质量改进
 - B 质量仅仅指产品的质量
 - C 质量控制是质量管理的一部分
 - D 质量控制致力于构建质量管理体系
- 40、施工质量保证体系是按照 PDCA 循环的原理实施的，关于 PDCA 原理，下列说法中正确的是（ ）。
- A 计划（P）就是确定质量管理的措施和行动方案
 - B 实施（D）就是按计划规定的方法和要求展开的施工作业技术活动
 - C 检查（C）就是指检查是否严格执行了计划的行动方案
 - D 计划(P)是质量管理的首要环节
- 41、关于施工企业质量管理体系，下列说法中正确的是（ ）。
- A 阐明一个企业的质量政策、质量体系和质量实践的文件，也是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件是质量计划
 - B 质量记录是质量手册的支持性文件
 - C 企业的质量管理体系应由公正的第三方认证机构进行认证
 - D 企业获准质量管理体系认证的有效期为 1 年
- 42、某基础工程一次连续浇筑同配合比的混凝土 1100 m^3 ，按规定该基础工程的混凝土每（ ） m^3 取样不得少于一次。
- A 100

B 200

C 300

D 400

43、每一分项工程开工前应进行技术交底，技术交底应由项目技术人员编制，并经（ ）批准实施。

A 项目技术负责人

B 项目经理

C 施工企业技术负责人

D 业主代表

44、按照我国相关规定，改变外形尺寸以后才能保证安全使用的分部分项工程，应该（ ）。

A 严禁验收

B 按验收程序重新验收

C 请设计单位复核后验收

D 按技术处理方案和协商文件验收

45、建设工程项目竣工工程质量验收时，对于涉及结构安全功能的主要分部分项工程应进行（ ）。

A 外观检查

B 见证取样检测

C 剥露检验

D 抽样检测

46、某钢盘混凝土结构工程的框架柱表面出现局部蜂窝麻面，经调查分析，其承载力满足设计要求，则对该框架柱表面质量问题一般的处理方式是（ ）。

A 加固处理

B 修补处理

C 返工处理

D 不作处理

47、按照我国相关规范的规定，对于质量缺陷可以不做处理的情况不能包括（ ）。

A 不影响结构安全、生产工艺和使用要求的

B 后道工序可以弥补的

C 法定检测单位鉴定达不到设计要求，但经设计单位核算能满足结构安全和使用功能的

D 质量缺陷修补后无法保证达到安全使用的要求而又无法返工的

48、关于施工质量政府监督的基本原则，下列说法中正确的是（ ）。

A 监督的主要方式是政府认可的第三方的强制监督

B 监督的主要手段是实施项目法人责任制和施工许可制度

C 监督的主要内容是地基基础、主体结构和环境质量

D 监督的主要方式是强化建设工程监理制度

49、在工程项目开工前，建设工程质量监督机构在施工现场召开监督会议，分布监督方案，提出要求，并时行第一次监督检查工作，其监督检查的重点是（ ）。

A 工程质量控制资料的完成情况

B 特殊工种作业人员的操作质量

C 分部分项工程实体的施工质量

D 参与工程建设的各方主体的质量行为

50、按照我国相关规定，施工现场一般隐患整改率达到的目标和扬尘噪声作业点合格率分别为（ ）。

A 95%,100%

B 95% , 95%

C 100% , 100%

D 80% , 95%

51、对于大型或特大型工程，由（ ）组织有关部门向项目经理部和分包商进行交底。

A 建设单位

B 总承包公司的总工程师

C 项目经理部技术负责人

D 政府质量监督部门

52、关于安全文明施工措施，下列说法中正确的是（ ）。

A 施工现场大门的高度不低于 5 米

B 市区主要路段围挡的高度不低于 2 米，一般路段不低于 1.8 米

C “禁止合闸”属于施工现场安全“五标志”中的禁止标志

D 施工现场大门必须设置明显的五板一图

53、某工人在施工作业过程中脚部被落物砸伤，休养了 21 周。根据《企业职工伤亡事故分类标准》（GB6441-86），该工人的伤害程度为（ ）。

A 轻伤

B 重伤

C 职业病

D 失能伤害

54、落实“四不放过”原则的核心环节是（ ）。

A 事故处理

B 事故登记

C 事故分析

D 事故上报

55、按照我国现行规定，在居民密集区进行强噪声作业时，不宜施工的时间是（ ）

A 晚间 22 时到早晨 6 时

B 晚间 21 时到早晨 7 时

C 晚间 21 时到早晨 6 时

D 晚间 22 时到早晨 7 时

56、关于建设工程施工现场环境管理的说法，正确的是（ ）。

- A 搅拌机前台的废水应有组织地排入市政排水管网
- B 施工现场外围设置的围挡不得低于 1.5m
- C 一般情况下禁止各种打桩机械在夜间施工
- D 在城区、郊区城镇和居住稠密区和风景旅游区，只能在夜间使用敞口锅熬制沥青

57、某地铁工程，业主将 10 座车站的土建工程分别发包给 10 个土建施工单位，机电安装工程分别发包给 10 个机电安装单位。业主采用承包模式是（ ）。

- A 施工总承包模式
- B 施工平行承发包模式
- C 施工总承包管理模式
- D EPC 承包模式

58、某工程项目采用施工总承包管理模式，如施工总承包管理单位想承接该工程部分具体工程的施工任务，则其可通过（ ）。

- A 监理单位委托取得任务
- B 投标竞争取得任务
- C 施工总承包人委托取得任务
- D 自行分配取得任务

59、根据《标准施工招标文件》，在合同约定的期限内，承包人应提交给监理人的工程质量保证措施文件不包括（ ）。

- A 质量检查程序和实施细则
- B 质量检查机构的组织和岗位责任
- C 质检人员的组成
- D 工程质量保证金

60、专业分包合同价款的形式一般不能包括（ ）。

- A 固定价格

B 可调价格

C 承包加酬金

D 计时单价或计件单价

二、多项选择题（每题有 2 个以上答案正确，至少有 1 个错项，错选，该题不得分，漏选，所选每个选项得 0.5 分）

1、下列关于项目管理组织结构模式的说法中，正确的有（ ）。

A 职能组织结构中职能部门只能对直接的下属部门下达指令，不能对非直接的下属下达指令

B 矩阵组织结构中有两个指令源

C 大型线性组织系统中的指令路径太长

D 线性组织结构中可以跨越管理层级下达指令

E 矩阵组织结构适用于大型组织系统

2、单位工程施工组织设计和分部分项工程施工组织设计都包括的内容有（ ）。

A 建设项目的工程概况

B 施工总进度计划

C 施工特点分析

D 施工方法和施工机械

E 技术经济指标，安全施工的措施

3、根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326 - 2006），制定项目管理目标责任书的主要依据包括（ ）。

A 图纸会审记录

B 项目合同

C 组织管理制度

D 组织的经营方针

E 项目管理实施规划

4 下列各项中属于施工中的工程技术风险的是（ ）

- A 工程设计文件
- B 引起火灾和爆炸的因素
- C 工程机械
- D 现场与公用防火设施的可用性和数量
- E 工程施工方案

5、根据建安费用组成的现行规定，下列费用中属于规费的是（ ）。

- A 施工排水费
- B 工伤保险费
- C 住房公积金
- D 劳动保险费
- E 医疗保险费

6、关于工程量清单，下列说法中正确的是（ ）。

- A 安全文明施工费、措施费、规费和税金不得作为竞争性项目
- B 投标人确定综合单价的最重要依据是清单中的工程内容
- C 分部分项工程量清单中的工程量是招标人按照施工图和相关计算规则计算得到的工程净量
- D 投标报价时，投标人对暂列金额和暂估价不得变动和更改，对于计日工和总承包服务费可自主报价
- E 投标人对投标报价的任何优惠均应反映在相应清单项目的综合单价中

7、关于人工定额的编制，下列说法中正确的是（ ）。

- A 由施工工艺引起的工作中断应计入施工作业的定额时间
- B 准备与结束时间和辅助工作时间应计入施工作业的定额时间
- C 由于工地断电引起的停工时间应计入必须消耗的时间
- D 偶然工作时间和非施工本身造成的停工时间在编制定额时应给予合理考虑

- E 人工定额的编制方法包括技术测定法、统计分析法、比较类推法和理论计算法
- 8、关于施工成本计划编制的说法，正确的有（ ）。
- A 在编制施工成本支出计划时，无需考虑不可预见费
- B 按项目组成编制成本计划时，成本分解的次序为单位工程、单项工程、分部工程、分项工程
- C 编制施工成本计划可利用控制项目进度的网络进度计划
- D 按进度编制成本计划时，应考虑进度控制对项目划分的要求，还要考虑成本支出对项目划分的要求，做到二者兼顾
- E 按进度编制的施工成本计划可以用“时间-成本累积曲线”来表示
- 9、关于偏差分析法，下列说法中正确的是（ ）。
- A 常用的偏差分析法包括横道图法、表格法和因素分析法
- B 横道图法形象直观、一目了然，能准确表达费用的绝对偏差
- C 横道图法反映的信息量较少，一般在项目的较高管理层应用
- D 横道图法是进行偏差分析最常用的方法
- E 表格法灵活、适用性强，信息量大，可借助于计算机处理
- 10、关于建安工程费得结算方法，下列说法中，正确的是（ ）。
- A 预付款的预付时间应不迟于约定的开工日期前 7 天
- B 发包人不按合同约定支付工程款，承包人可立即停止施工，由发包人承担违约责任
- C 发包人收到承包人递交的竣工结算报告后 14 天内进行核实，给予确认或提出意见
- D 承包人收到竣工结算价款后 14 天内将竣工工程交付发包人
- E 发包人在收到竣工结算报告后 56 天内仍不支付结算价款，承包人可自主将工程拍卖
- 11、实施性施工进度计划的主要作用有（ ）。
- A 确定控制性节点的时间目标
- B 确定施工作业的具体安排
- C 确定一个月度或旬的人工需求

D 确定一个月度或旬的材料需求

E 确定一个月度或旬的资金需求

12、在工程网络计划中，关键线路是指（ ）的线路。

A 单代号网络计划中相邻工作之间时间间隔全部为零

B 双代号网络计划中由关键节点组成

C 双代号时标网络计划中无波形线

D 单代号网络计划中由关键工作组成

E 双代号网络和双代号时标网络中持续时间最长的线路

13、施工进度计划的调整包括（ ）。

A 调整工程量

B 调整工作起止时间

C 调整工作关系

D 调整项目质量标准

E 调整工程计划造价

14、下列机械设备，属于施工机械设备的有（ ）。

A 辅助配套的电梯、泵机

B 测量仪器

C 计量器具

D 空调设备

E 操作工具

15、下列施工现场质量检查，属于实测法检查的有（ ）。

A 混凝土塌落度的检测

B 用敲击工具检查地面砖铺贴的密实度

C 用直尺检查地面的平整度

D 用锤吊线检查墙面的垂直度

E 现场检测混凝土试件的抗压强度

16、按照我国验收规范的规定，分部工程验收合格的条件包括（ ）。

A 分部工程所包含分项工程的质量验收合格

B 质量控制资料完整

C 涉及安全和使用功能的项目应进行见证取样送检或抽样检测

D 观感验收应符合要求

E 分部工程的工程监理质量评估记录应符合各项要求

17、建设工程施工质量事故调查报告的主要内容应当包括（ ）

A 工程概况、事故概况

B 质量事故的处理依据

C 事故调查中的有关数据、资料

D 事故处理的建议方案

E 事故处理的初步结论

18、施工安全的技术保证体系由（ ）等类别构成。

A 专项工程

B 专项制度

C 专项技术

D 专项管理

E 专项治理

19、关于施工安全管理任务的说法，正确的有（ ）

A 施工平面图设计是施工安全管理计划的主要内容

B 施工班组应设置兼职的安全员

C 公司应设置以总工程师为第一责任人的安全管理领导小组，项目经理部应设置以项目部总工为第一责任人的安全管理领导小组

D 创造安全文明示范工地是施工安全管理目标实施的主要内容之一

E 所有施工项目均应制定单项安全技术方案和措施

20、根据《建设工程施工现场管理规定》，施工单位的下列做法中，符合防止环境污染措施要求的有（ ）。

- A 将冲洗车辆的泥浆水未经处理直接排入河流
- B 施工现场位于城市郊区，在现场熔融沥青
- C 使用密闭器将高空废弃物运输至地面
- D 将有毒有害废弃物作为土方回填
- E 对产生噪音的机械，安装降噪设备

答案：

一、 单项选择题

1 D	2 C	3 B	4 B	5 C	6 A	7 C	8 B	9 D	10 D
11 C	12 A	13 B	14 D	15 D	16 D	17 B	18 B	19 C	20 B
21 D	22 C	23 D	24 C	25 A	26 B	27 D	28 B	29 B	30 C
31 B	32 B	33 C	34 B	35 A	36 D	37 D	38 C	39 C	40 D
41 C	42 B	43 A	44 D	45 D	46 B	47 D	48 A	49 D	50 A
51 B	52 D	53 B	54 A	55 A	56 C	57 B	58 B	59 D	60 D

二、 多项选择题

1 BCE	2 CE	3 BCD	4 ACE	5 BCE	6 CDE	7 ABD	8 CDE	9 BCE	10 AD
11 BCDE	12 ACE	13 ABC	14 BCE	15 ACD	16 ABCD	17 ACD	18 ACDE	19 ABD	20 CE